

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN SISWA MELALUI MANAJEMEN KESISWAAN  
DI MAN NGANJUK TAHUN PELAJARAN 2013/2014**

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

**SKRIPSI**

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

o Kelas: KS PAI-14 / 076  
o No: 1421025  
Tanggal: 12-1-2015  
Sifat: (B/P/T/B.

Oleh :

**MIFTACHUL NGULUM**  
NIM : 9.321.058.10

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2014**

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN SISWA MELALUI MANAJEMEN KESISWAAN  
DI MAN NGANJUK TAHUN PELAJARAN 2013/2014**

**MIFTACHUL NGULUM**  
NIM: 9321.058.10

**Disetujui Oleh:**

Dosen Pembimbing I



**Drs. Iskandar Tsani, M.Ag.**  
NIP. 19640601 199803 1 001

Dosen Pembimbing II



**Ninik Zuroidah, M.Si.**  
NIP. 19800802 200501 2 005

## NOTA KONSULTAN

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 07 Juli 2014

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : MIFTACHUL NGULUM

NIM : 9321.058.10

Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA MELALUI  
MANAJEMEN KESISWAAN DI MAN NGANJUK  
TAHUN PELAJARAN 2013/2014

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan  
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam  
sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



**Drs. Iskandar Tsani, M.Ag.**  
NIP. 19640601 199803 1 001



**Ninik Zuroidah, M.Si.**  
NIP. 19800802 200501 2 005

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 23 juli 2014

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri Kediri (STAIN Kediri)  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : MIFTACHUL NGULUM

NIM : 9321.058.10

Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA MELALUI  
MANAJEMEN KESISWAAN DI MAN NGANJUK  
TAHUN PELAJARAN 2013/2014

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juli 2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



**Drs. Iskandar Tsani, M.Ag.**  
NIP. 19640601 199803 1 001



**Ninik Zuroidah, M.Si.**  
NIP. 19800802 200501 2 005

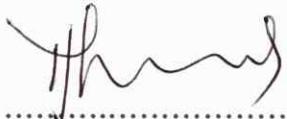
**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN SISWA MELALUI MANAJEMEN KESISWAAN  
DI MAN NGANJUK TAHUN PELAJARAN 2013/2014**

**MIFTACHUL NGULUM**  
NIM. 9321.058.10

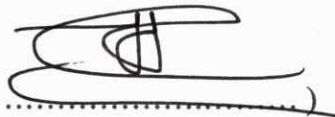
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama  
Islam Negeri (STAIN) Kediri Pada Tanggal 19 juli 2014

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**Dr. Mu'awanah, M.Pd.**  
NIP. 19680604 199803 2 001

  
(.....)

2. Penguji I  
**Drs. Iskandar Tsani, M.Ag.**  
NIP. 19640601 199803 1 001

  
(.....)

3. Penguji II  
**Ninik Zuroidah, M.Si.**  
NIP. 19800802 200501 2 002

  
(.....)

Kediri, 24 Juli 2014  
Ketua STAIN Kediri



**Dr. Nur Chamid, M.M.**  
NIP. 19680714 199703 1 002

## MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواه البخاري)

Artinya: “Semua kamu adalah pemimpin dan setiap kamu bertanggung jawab atas yang dipimpinnya”. (HR. Bukhori).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Fachruddin HS, *Pilihan Sabda Rasul (Hadis-Hadis Pilihan)*, (Jakarta: Bumi Aksara, 1996), 340.

## PERSEMBAHAN

*Skripsi ini penulis persembahkan kepada:  
Kedua orang tuaku yang selalu melantunkan  
do'a-do'anya untuk memberikan doa restu dan  
dorongan demi meraih kesuksesan dalam  
mengarungi kehidupan ini  
Kakak ku & Adik -adik ku yang selalu  
memberikan motivasi dan semangat lahir  
maupun batin dalam mewujudkan penulisan  
skripsi ini.*

*Dan tidak lupa terhadap rekan-rekan  
seperjuangan yang tak dapat penulis  
sebutkan satu persatu. yang banyak  
mewarnai hari-hari penulis*

## ABSTRAK

MIFTACHUL NGULUM, Dosen Pembimbing Drs. ISKANDAR TSANI, M.Ag. dan NINIK ZUROIDAH, M.Si.: Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa Melalui Manajemen Kesiswaan Di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014.

Kata Kunci: Kepala Sekolah, Manajemen kesiswaan , Kedisiplinan siswa.

Dalam suatu lembaga pendidikan, kepala sekolah memiliki peran yang sangat menentukan maju mundurnya sebuah lembaga pendidikan karena kepala sekolah mempunyai peran yang sangat besar dalam mengembangkan sebuah lembaga pendidikan, dalam hal ini khususnya untuk meningkatkan kedisiplinan siswanya. Dalam proses pelaksanaannya peningkatan kedisiplinan siswa di madrasah harus disertai dengan strategi perencanaan yang baik agar tercapainya tujuan yang dicita-citakan yaitu melalui manajemen kesiswaan yang baik. Oleh karena itu maka diperlukan suatu proses perencanaan demi tercapainya suatu tujuan yang efektif dan efisien. Agar tidak ada kesalahan dalam penerapan kedisiplinan, maka semaksimal mungkin madrasah bisa merencanakan suatu proses yang matang. Untuk itulah dalam suatu proses diperlukan sebuah strategi atau upaya - upaya yang harus dilakukan oleh madrasah

Dari sedikit pemaparan diatas maka Fokus penelitian ini adalah: 1). Bagaimana kedisiplinan siswa di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014 ?, 2). Bagaimana upaya yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa melalui manajemen kesiswaan di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014 ?, 3). Apa Faktor yang menjadi pendukung dan penghambat upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa melalui manajemen kesiswaan di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014?. Sedangkan Tujuan penelitian ini adalah: 1). Untuk mengetahui kedisiplinan siswa di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014, 2) Untuk mengetahui upaya yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa melalui manajemen kesiswaan di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014, 3) Untuk mengetahui Faktor yang menjadi pendukung dan penghambat upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa melalui manajemen kesiswaan di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif untuk mengumpulkan data penelitian, peneliti menggunakan metode yaitu metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data, penulis menggunakan teknik eksploratif dan deskriptif, untuk pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi, tahap-tahap penelitian melalui tahap pra lapangan, tahap pekerjaan lapangan, analisis data dan tahap penulisan laporan data.

Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa : kedisiplinan siswa MAN Nganjuk masih dikatakan cukup disiplin, sedangkan upaya untuk meningkatkan kedisiplinan siswa yaitu sering mengadakan sosialisasi tata tertib baik melalui slogan – slogan, tata tertib yang ditempel di kelas dan tiap upacara, BK juga secara terjadwal mengadakan penyuluhan kedisiplinan dan apabila ada siswa yang melanggar tata tertib maka akan diberikan sanksi dan point sesuai pelanggarannya, dan faktor yang mendukung peningkatan kedisiplinan siswa diantaranya, adanya kontrol dari kepala madrasah, adanya peran aktif dari para dewan guru untuk selalu mengarahkan siswa agar selalu bersikap disiplin. Sedangkan faktor penghambat peningkatan kedisiplinan siswa itu karena kurangnya kesadaran siswa untuk bersikap disiplin yang di pengaruhi dari lingkungan di rumah, pengaruh lingkungan masyarakat sekitar yang dekat perkotaan serta pengaruh lingkungan bermain & teman sehari – hari.



## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrohmanirrohim*

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah S.W.T atas rahmad dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah ikhlas memperjuangkan agama Allah sampai akhir hayat.

Skripsi ini penulis beri judul “Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa Melalui Manajemen Kesiswaan Di MAN Nganjuk Tahun Pelajaran 2013 / 2014.

Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah memberi bantuan berupa arahan dan dorongan selama penulis studi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Drs. Iskandar Tsani, M.Ag. dan Ninik Zuroidah, M.Si, selaku dosen pembimbing, yang telah banyak membantu, mengarahkan, membimbing dan memberi dorongan sampai skripsi ini terwujud.
2. Ketua STAIN Bpk. Drs. Nur Chamid, MM dan Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri Bpk. Dr. Mukhammad Abdullah beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.

3. Drs. M. Harisuddin, M.Ag, selaku kepala MAN Nganjuk, Guru-guru MAN Nganjuk dan seluruh siswa-siswi MAN Nganjuk yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
4. Bapak Kasnan, S.Ag , selaku waka kesiswaan MAN Nganjuk yang telah membantu selama proses penelitian.
5. Kedua Orang tuaku, kakak dan adik - adiku yang memberikan dukungan dalam menyelesaikan studi.
6. Teman-teman mahasiswa seperjuangan di STAIN Kediri, sahabat-sahabatku semua, dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberi dukungan moril sehingga penulis selesai studi.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, kesalahan, karena itulah peneliti berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, Amin.

Kediri, 07 Juli 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN .....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	7
BAB II : LANDASAN TEORI .....	8
A. Tinjauan tentang kepala sekolah .....	8
1. Tugas dan fungsi kepala sekolah.....	8
2. Kepala sekolah dalam menjalankan kepemimpinan .....	10
3. Keterampilan kepala sekolah .....	12
B. Tinjauan tentang manajemen kesiswaan .....	14
1. Pengertian manajemen kesiswaan.....	15
2. Tujuan dan fungsi manajemen kesiswaan.....	16
3. Prinsip – prinsip manajemen kesiswaan .....	18
C. Tinjauan tentang Kedisiplinan siswa .....	20
1. Pengertian kedisiplinan .....	20
2. Bentuk – bentuk kedisiplinan.....	25

3. Unsur – unsur disiplin .....	27
4. Tujuan dan manfaat pembinaan disiplin .....	31
5. Disiplin terhadap tata tertib .....	33
D. Tinjauan upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan siswa melalui manaajemen kesiswaan.....	35
E. Faktor pendukung dan penghambat peningkatan kedisiplinan siswa .....	39
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>	<b>43</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Kehadiran Peneliti .....	44
C. Lokasi Penelitian .....	45
D. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	45
E. Data dan Sumber Data.....	49
F. Prosedur Pengumpulan Data .....	49
G. Analisis Data .....	52
H. Pengecekan Keabsahan Data.....	55
I. Tahap-tahap Penelitian.....	57
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>58</b>
A. Paparan Data .....	58
B. Temuan Penelitian .....	66
<b>BAB V : PEMBAHASAN .....</b>	<b>70</b>
<b>BAB VI : PENUTUP.....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran-saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Wawancara .....	83
Lampiran II	: Pedoman Observasi dan dokumentasi .....	93
Lampiran III	: Hasil Dokumentasi dari MAN Nganjuk .....	94
Lampiran IV	: Tata Tertib Siswa MAN Nganjuk .....	102
Lampiran V	: Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri.....	106
Lampiran VI	: Surat Keterangan Bukti Penelitian dari MAN Nganjuk ...	107
Lampiran VII	: Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi .....	108
Lampiran VIII	: Daftar Riwayat Hidup Penulis .....	110
Lampiran IX	: Foto – Foto Dokumentasi Saat Penelitian .....	111