

**PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILLS* PESERTA DIDIK  
DI MAN KEDIRI II KOTA KEDIRI**

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

**SKRIPSI**

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

**TOYIBATUS SYA'ODAH**  
NIM : 9321.045.10

STAIN / IX / Prps.  
No. Klas : KS/PAT-14/98  
No. Inv : 1421098  
Tanggal : 16-1-2015  
Sifat : (H) P/T/B.

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2014**

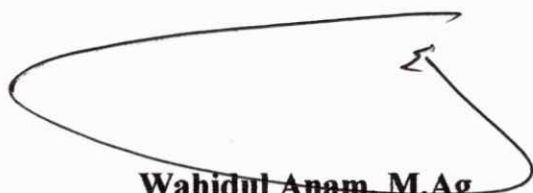
**PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILLS* PESERTA DIDIK  
DI MAN KEDIRI II KOTA KEDIRI**

**TOYIBATUS SYA'ODAH**  
**NIM : 9321.045.10**

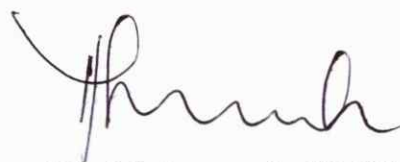
**Disetujui Oleh :**

Pembimbing I,

Pembimbing II,



**Wahidul Anam, M. Ag**  
NIP. 19740206 200312 1 003



**Dr. Mu'awanah, M. Pd**  
NIP. 19680604 199803 2 001

**NOTA DINAS**

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 28 Mei 2014

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : TOYIBATUS SYA'ODAH

NIM : 9321.045.10

Judul : PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH

DALAM PENGEMBANGAN *LIFE SKILLS* PESERTA

DIDIK DI MAN KEDIRI II KOTA KEDIRI.

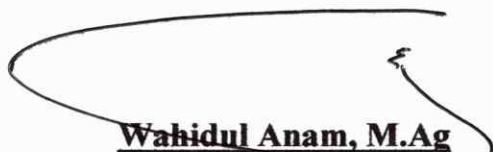
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan  
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan  
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,

  
**Wahidul Anam, M.Ag**  
NIP. 19740206 200312 1 003

Pembimbing II,

  
**Dr. Mu'awanah, M. Pd**  
NIP. 19680604 199803 2 001

**NOTA PEMBIMBING**

Nomor :  
Lampir : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 19 Juni 2014

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :


Nama : TOYIBATUS SYA'ODAH  
NIM : 9321.045.10  
Judul : PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
DALAM PENGEMBANGAN *LIFE SKILLS* PESERTA  
DIDIK DI MAN KEDIRI II KOTA KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juni 2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,



**Wahidul Anam, M. Ag**  
NIP. 19740206 200312 1 003

Pembimbing II,



**Dr. Mu'awanah, M. Pd**  
NIP. 19680604 199803 2 001

**PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILLS* PESERTA DIDIK  
DI MAN KEDIRI II KOTA KEDIRI**

**TOYIBATUS SYA'ODAH**  
NIM : 9321.045.10

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama  
Islam Negeri (STAIN) Kediri Pada Tanggal 19 Juni 2014

Tim Penguji,

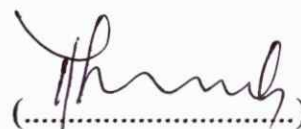
1. Penguji Utama  
**Drs. Moh. Irfan Burhani, M.Psi**  
NIP.19661220 199103 1 002

  
(.....)

2. Penguji I  
**Wahidul Anam, M.Ag**  
NIP.19740206 200312 1 003

  
(.....)

3. Penguji II  
**Dr. Mu'awanah, M.Pd**  
NIP.19680604 199803 2 001

  
(.....)

Kediri, 02 Juli 2014  
Ketua STAIN Kediri



**Dr. Nur Chamid, MM**  
NIP. 19680714 199703 1 002

## MOTTO

كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ وَهُوَ كُرْهُ لَكُمْ وَعَسَىٰ أَن تَكْرَهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُمْ  
وَعَسَىٰ أَن تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شَرٌّ لَّكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ ﴿٢١٦﴾

*Artinya:*

*“Diwajibkan atas kamu berperang, padahal berperang itu adalah sesuatu yang kamu benci. Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu; Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui”. (Q.S Al-Baqarah ayat 216)*

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Syukurku atas keagungan rahmat-Mu ya Rabb

Diri ini tiada daya tanpa Kekuatan dari-Mu

Shalawat dan salamku kepada suri tauladanku Nabi Muhammad SAW

Kuharapkan syafa'atmu di penghujung hari nanti

Dengan segala ketulusan hati kupersembahkan karya ilmiah (skripsi) ini kepada:

Yang pertama,

Ibu dan Bapakku tersayang (Ibu Hindun Juariyah & Bpk Jaelani), engkaulah guru pertama dalam hidupku, yang senantiasa memberikan hembusan semangat & do'a dalam relung hati, terimakasih atas semua yang telah engkau berikan kepadaku.

Yang kedua,

Akhy dan Ukhtyku serta mbok'e dan keponakan-keponakan kecilku beserta keluarga besarku yang selalu memberikan donatur motivasi dalam hidupku, darinya kuperoleh arti sebuah perjuangan, ketulusan dan keteguhan hati AbahYai Anwar Iskandar dan Ibu NyaiYayan Handayani beserta keluarga, Ustadz-ustadzahku yang telah memberikan bimbingan dan ilmu yang tidak bisa kuhitung berapa banyak barokah dan do'anya

Special untuk calon imamku, engkaulah seorang yang mempunyai kebeningan hati, yang memberikan warna dalam setiap langkahku dan mengisi catatan indah diary hidupku, senyumku lebih bermakna karenamu,

Aku menyayangimu seperti sayangnya engkau terhadapku

Yang ketiga

Semua sahabat seperjuanganku di bumi STAIN Kediri dan di Ma'had Al-Amien Kak Ulik, Liesna & kamar D3 Asrama Zainabat semangat terus dalam berjihad!

Yang terakhir

Belahan-belahan skripsiku: sederet buku, kertas-kertas, bolpoin dan "lepykusay" yang senantiasa menunggu tanganku untuk menyentuhnya serta alunan syahdu Banjari

yang setia menemani kala ngetik, love u all ☺

Allah selalu bersama kita

## ABSTRAK

TOYIBATUS SYA'ODAH, Dosen Pembimbing WAHIDUL ANAM, M.Ag dan Dr. MU'AWANAH, M.Pd: Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pengembangan *Life Skills* Peserta Didik di MAN Kediri II Kota Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2014.

Kata kunci: Manajemen Berbasis Sekolah, *Life Skills*

Kekurangberhasilan pendidikan ditandai dengan ketidakpuasan masyarakat sebagai pengguna lulusan terhadap kualitas out put pendidikan. Pendidikan dinilai kurang relevansi terhadap kehidupan peserta didik serta kurang membekali mereka dengan kecakapan-kecakapan yang penting bagi kesuksesan hidupnya. Oleh karena itu, hendaknya pendidikan diarahkan pada pengembangan kecakapan hidup (*life skills*), sehingga peserta didik terbekali dengan kecakapan-kecakapan yang dibutuhkan untuk menghadapi problematika hidup dan kehidupan. Manajemen berbasis sekolah dengan berbagai prinsip dan karakteristiknya diharapkan mampu menjawab tantangan pendidikan yang dialami selama ini. Berdasarkan hal tersebut, maka peneliti tertarik untuk meneliti tentang Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pengembangan *Life skills* Peserta Didik di MAN Kediri II Kota Kediri. Fokus penelitian ini adalah: bagaimana penerapan MBS dalam pengembangan *life skills* peserta didik yakni: *personal skill*, *social skill*, *academic skill* dan *vocational skill*. Penulisan ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana penerapan MBS dalam pengembangan *life skills* peserta didik yakni: *personal skill*, *social skill*, *academic skill* dan *vocational skill*.

Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif. Dalam pengumpulan data, peneliti menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data, peneliti menggunakan teknik analisis deskriptif kualitatif, dimana peneliti mendeskripsikan data secara sistematis tentang keadaan yang sebenarnya berkenaan dengan penerapan MBS dalam pengembangan *life skills* peserta didik. Pengecekan keabsahan datanya menggunakan teknik perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan serta triangulasi.

Dari hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa penerapan MBS mampu mendukung efektivitas pengembangan *life skills* peserta didik melalui perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi. Untuk pengembangan *personal skill* perencanaannya melalui rapat pembimbing keterampilan keagamaan dan pembimbing KIR, pelaksanaannya berupa keterampilan keagamaan dan bimbingan KIR sedangkan evaluasinya melalui praktik secara langsung dan ujian SKUA; untuk pengembangan *social skill* perencanaannya melalui rapat pembina ekstrakurikuler yang pelaksanaannya berupa 14 kegiatan ekstrakurikuler dan evaluasinya tergantung pembina dan pelatih dari masing-masing kegiatan serta prestasi yang diraih siswa; untuk pengembangan *academic skill* perencanaannya melalui rapat MGMP dan panitia bimbek dengan pelaksanaannya



mengintegrasikan *life skills* ke dalam mata pelajaran dan untuk memantapkan ada program bimbel, kemudian evaluasinya berupa UH, UTS, UAS dan ujian praktik; untuk pengembangan *vocational skill* perencanaannya melalui rapat pembimbing mulok keterampilan, pelaksanaannya berupa program mulok keterampilan dan evaluasinya melalui ujian tulis dan praktik.

## KATA PENGANTAR



*Alhamdulillah ...* Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini mengungkap tentang Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pengembangan *Life Skills* Peserta Didik di MAN Kediri II Kota Kediri.

Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada penuntun kita, Nabi Besar Muhammad SAW, Keluarga-Nya, para Sahabat dan kaum muslimin yang mengikuti ajarannya sampai hari akhir nanti.

Penulisan skripsi ini penulis susun dengan harapan bisa memberikan suatu wawasan baru dan dapat menambah hasanah keilmuan dalam bidang pendidikan serta sebagai salah satu persyaratan dalam menempuh program Strata Satu (S-I) Sarjana Pendidikan Agama Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri. Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari peran dan dukungan segenap pihak terkait. Dengan ini, penulis sampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM, selaku Ketua STAIN Kediri, Bapak Dr. Mukhamad Abdullah, M.Ag, selaku ketua Jurusan Tarbiyah, Bapak Wahidul Anam, M.Ag, selaku kaprodi PAI beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
2. Bapak Wahidul Anam, M.Ag dan Ibu Dr. Mu'awanah, M.Pd, selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
3. Kepala MAN Kediri II Kota Kediri, siswa dan para guru serta staf yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
4. Ibu, Bapak, kakak-kakak saya serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis bisa menyelesaikan studi.

5. Sahabat-sahabatseperjuanganku di Bumi STAIN Kediri dan Ma'had Al-Amien serta calon imamku, terus berjuang untuk meraih kesuksesan. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini baik secara spiritual, moril, maupun materil.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga penulisan Skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Penulis menyadari dengan penuh kerendahan hati, bahwa dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.

Kediri, 28 Mei 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian .....	9
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Manajemen Berbasis Sekolah .....	11

1. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah .....	11
2. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah.....	14
3. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah .....	15
4. Manfaat Manajemen Berbasis Sekolah .....	17
B. Tinjauan Tentang Kecakapan Hidup ( <i>Life Skills</i> ) .....	19
1. Pengertian Kecakapan Hidup ( <i>Life Skills</i> ).....	19
2. Aspek-aspek Kecakapan Hidup ( <i>Life Skills</i> ) .....	20
3. Tujuan dan Manfaat Pendidikan yang Berorientasi pada Pengembangan Kecakapan Hidup ( <i>Life Skills</i> ).....	24

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	27
B. Kehadiran Peneliti.....	29
C. Lokasi Penelitian.....	29
D. Sumber Data .....	40
E. Metode Pengumpulan Data .....	41
F. Analisa Data .....	44
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
H. Tahap-tahap Penelitian.....	47

### BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA

A. Paparan Data.....	49
1. Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	49
a. Perencanaan Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	53
b. Pelaksanaan Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	55
c. Evaluasi Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik....	76

B. Temuan Penelitian .....	81
1. Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	81
a. Perencanaan Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	82
b. Pelaksanaan Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	82
c. Evaluasi Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik ....	83

## BAB V PEMBAHASAN

A. Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	84
1. Perencanaan Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik ..	87
2. Pelaksanaan Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik ....	89
3. Evaluasi Program Pengembangan <i>Life Skills</i> Peserta Didik .....	98

## BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan .....	101
B. Saran .....	104
DAFTAR PUSTAKA .....	106

## LAMPIRAN

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR TABEL

- Tabel I : Daftar Nama-nama Kepala MAN Kediri II Kota Kediri.
- Tabel II : Daftar Nama Guru Dan Karyawan MAN Kediri II Kota Kediri.
- Tabel III : Data Siswa MAN Kediri II Kota Kediri Tahun Pelajaran 2013-2014.
- Tabel IV : Sarana dan Prasarana MAN Kediri II Kota Kediri Tahun Pelajaran 2013-2014.
- Tabel V :Standart Kompetensi dan Kompetensi Dasar Keterampilan Keagamaan
- Tabel VI : Pelaksanaan Program Ekstrakurikuler MAN Kediri II Kota Kediri Tahun Pelajaran 2013-2014.
- Tabel VII : Jenis-jenis Program Mulok Keterampilan Beserta Guru Pembimbing MAN Kediri II Kota Kediri Tahun Pelajaran 2013-2014.

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran IV : Program Kerja MAN Kediri II Kota Kediri Tahun Pelajaran 2013/2014
- Lampiran V : Jadwal Kegiatan Pramuka MAN Kediri II Kota Kediri dan Prestasi yang diraih pada tahun 2013/2014
- Lampiran VI : Perangkat Pembelajaran Pengembangan *Academic Skill* Peserta Didik
- Lampiran VII : Jadwal Bimbingan Belajar MAN Kediri II Kota Kediri
- Lampiran VIII : Daftar Nama Tutor Bimbingan Belajar MAN Kediri II Kota Kediri
- Lampiran IX : Perangkat Pembelajaran Mulok Keterampilan MAN Kediri II Kota Kediri
- Lampiran X : Standart Kecakapan Ubudiyah & Akhlakul Karimah MAN Kediri II Kota Kediri
- Lampiran XI : Dokumen Evaluasi Pengembangan *Life Skills*
- Lampiran XII : Dokumen Laporan Hasil Belajar Peserta Didik
- Lampiran XIII : Daftar Prestasi Siswa
- Lampiran XIV : Dokumentasi Penelitian
- Lampiran XV : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran XVI : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari MAN Kediri II Kota Kediri
- Lampiran XVII : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran XVIII : Daftar Riwayat Hidup