

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU SMA NEGERI 1 PRAMBON NGANJUK**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana (S. Pd)



Disusun Oleh:

M. HAMID ABDILLAH

9.324.094.19

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU SMA NEGERI 1 PRAMBON NGANJUK**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana (S. Pd)



Disusun Oleh:

M. HAMID ABDILLAH

9.324.094.19

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU SMA NEGERI 1 PRAMBON NGANJUK**

M. HAMID ABDILLAH

9.324.094.19

Disetujui Oleh:

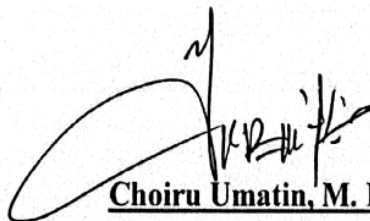
Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd

NIP. 197004121994032006



Choiru Umatin, M. Pd

NIP. 198710122019032007

HALAMAN PENGESAHAN

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU SMA NEGERI 1 PRAMBON NGANJUK**

M. HAMID ABDILLAH

932409419

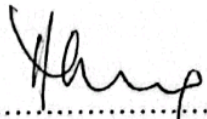
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
pada tanggal 07 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd.


NIP. 196806041998031001


(.....)

2. Penguji I

Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd.

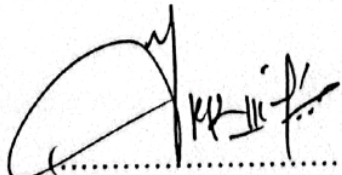
NIP. 197004121994032006


(.....)

3. Penguji II

Choiru Umatin, M. Pd.

NIP. 198710122019032007


(.....)

Kediri, 07 Juli 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah





Dr. Hj. Munifah, M. Pd.

NIP. 197004121994032006

NOTA KONSULTAN

Kediri, 16 Juni 2023

Nomor :
Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan dari ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : M. HAMID ABDILLAH
NIM : 932409419
Judul : SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS
GURU SMA NEGERI 1 PRAMBON NGANJUK


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan ibu kami ucapkan terimakasih.

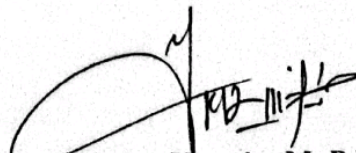
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Prof. Hj. Munifah, M. Pd.
NIP. 197004121994032006

Pembimbing II



Choiru Umatin, M. Pd.
NIP. 198710122019032007

HALAMAN MOTTO

“Disiplin tanpa harus di awasi.

Bekerja tanpa harus di perintah.

Tanggung Jawab tanpa harus di minta.”

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Hamid Abdillah

NIM : 932409419

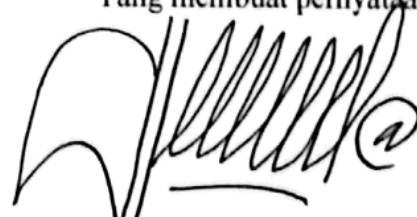
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 16 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



M. Hamid Abdillah

NIP. 932409419

ABSTRAK

M. Hamid Abdillah: 932409419, Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru SMA Negeri 1 Prambon Nganjuk, Dosen Pembimbing I, Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd. Pembimbing II Choiru Umatin, M. Pd.: Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Supervisi, Kepala Sekolah, Profesionalitas Guru

Penelitian ini membahas mengenai supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Profesionalitas guru melalui kegiatan supervisi di SMA Negeri 1 Prambon. 2) Teknik yang digunakan dalam meningkatkan profesionalitas guru melalui kegiatan supervisi di SMA Negeri 1 Prambon. 3) Bidang-Bidang yang dilakukan supervisi oleh kepala sekolah di SMA Negeri 1 Prambon. 4) Faktor pendukung dan penghambat dalam upaya peningkatan profesionalitas guru di SMA Negeri 1 Prambon.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Waka Kurikulum, Tim Supervisor dan beberapa Guru di SMA Negeri 1 Prambon Nganjuk. Teknik pengumpulan data melalui 1) Observasi, 2) Wawancara, dan 3) Studi Dokumentasi. Analisis data terdiri dari reduksi data, penyajian data, *conclusion drawing* atau *verification*. Pengecekan keabsahan data dilakukan peneliti dengan perpanjangan keikutsertaan peneliti, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru ini meliputi empat aspek yakni: profesionalitas guru, teknik supervisi, bidang-bidang yang disupervisi dan faktor pendukung dan penghambat kegiatan supervisi. Empat aspek tersebut dijabarkan sebagai berikut: 1) Profesionalitas guru di SMA Negeri 1 Prambon diukur dalam kegiatan supervisi, yang mana guru harus memiliki empat kompetensi dasar. 2) Teknik supervisi dalam meningkatkan profesionalitas guru SMA Negeri 1 Prambon menggunakan teknik individual dan kelompok, penentuan teknik disesuaikan dengan situasi yang ada dilapangan. 3) Bidang yang dilakukan supervisi di SMA Negeri 1 Prambon adalah semua bidang pendidikan yang ada di sekolah yang menyangkut proses pembelajaran. 4) Terdapat beberapa faktor penghambat dan pendukung dalam upaya peningkatan profesionalitas guru di SMA Negeri 1 Prambon. Dalam upaya peningkatan profesionalitas guru, kondisi lingkungan sekolah, keprofesionalitasan kepala sekolah dan kondisi guru menjadi faktor penting yang perlu diperhatikan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru SMA Negeri 1 Prambon Nganjuk, penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd. dan Ibu Choiru Umatin, M. Pd., selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Drs. Murtoyo, M. Si., selaku Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Prambon, beserta seluruh Waka Sekolah, Guru, Staff dan Peserta Didik yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.
6. Bapak Nashirul Umam dan Ibu Nikmatul Fadilah selaku orang tua yang telah memberikan do'a dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan studi.
7. Nina Salsabila selaku adik yang memberikan motivasi, semangat, dan dukungan moral.
8. Pemilik NIM 932137619 yang telah kebersamai penulis pada hari-hari yang tidak mudah selama proses perjalanan studi. Terimakasih telah memberikan dukungan, perhatian, motivasi dan semangat dalam membantu peneliti demi terselesainya skripsi ini.

9. Teman-teman seangkatan tahun 2019, khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu, yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Dan teruntuk diri saya sendiri, saya ucapkan banyak terima kasih atas segala kerja keras yang dijalani selama penyelesaian proses studi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 16 Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| Halaman Sampul | i |
| Lembar Persetujuan | ii |
| Halaman Pengesahan | iii |
| Nota Konsultan | iv |
| Halaman Motto | v |
| Pernyataan Keaslian Penulisan | vi |
| Abstrak | vii |
| Kata Pengantar | viii |
| Daftar Isi..... | x |
| Daftar Lampiran | xiii |

BAB I: PENDAHULUAN

| | |
|-------------------------------|----|
| A. Konteks Penelitian..... | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 7 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 7 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 8 |
| E. Penelitian Terdahulu..... | 8 |
| F. Definisi Operasional | 11 |

BAB II: KAJIAN TEORI

| | |
|---|-----------|
| A. Supervisi Kepala Sekolah | 13 |
| 1. Pengertian Supervisi | 13 |
| 2. Tujuan dan Fungsi Supervisi | 14 |
| 3. Ruang Lingkup Supervisi Pendidikan | 16 |
| 4. Teknik-Teknik Supervisi Pendidikan | 16 |

| | |
|---|-----------|
| a. Teknik Supervisi Individual | 17 |
| b. Teknik Supervisi Kelompok | 20 |
| 5. Tahap Pelaksanaan Supervisi | 21 |
| 6. Prinsip-Prinsip Supervisi Pendidikan | 22 |
| 7. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Supervisi Akademik | 24 |
| 8. Peran Kepala Sekolah sebagai Supervisor | 24 |
| B. Profesionalitas Guru | 26 |
| 1. Pengertian Profesionalitas Guru | 26 |
| 2. Kompetensi Profesionalitas Guru | 28 |
| 3. Ciri-Ciri atau Kriteria Guru Profesional | 29 |
| BAB III: METODE PENELITIAN | |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 32 |
| B. Kehadiran Peneliti | 33 |
| C. Lokasi Penelitian | 34 |
| D. Data dan Sumber Data | 34 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 37 |
| F. Instrumen Pengumpulan Data | 38 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data | 40 |
| H. Teknik Analisis Data | 41 |
| BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN | |
| A. Paparan Data | 43 |
| B. Temuan Penelitian | 66 |
| BAB V: PEMBAHASAN | |
| A. Profesionalitas Guru Melalui Kegiatan Supervisi di SMA Negeri 1 Prambon .. | 73 |

| | |
|--|-----------|
| B. Teknik-Teknik Supervisi dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di SMA Negeri 1 Prambon | 80 |
| C. Bidang-Bidang yang Dilakukan Supervisi oleh Kepala Sekolah di SMA Negeri 1 Prambon | 83 |
| D. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat dalam Upaya Peningkatan Profesionalitas Guru di SMA Negeri 1 Prambon | 86 |
| BAB VI: PENUTUP | |
| A. Kesimpulan | 90 |
| B. Saran | 93 |
| DAFTAR PUSTAKA | 95 |
| LAMPIRAN | 99 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran I: Pedoman Observasi | 99 |
| Lampiran II: Pedoman Wawancara | 100 |
| Lampiran III: Pedoman Dokumentasi | 104 |
| Lampiran IV: Dokumentasi | 105 |
| Lampiran V: Daftar Guru | 107 |
| Lampiran VI: Daftar Tenaga Kependidikan | 108 |
| Lampiran VII: Surat Izin Penelitian | 109 |
| Lampiran VII: Surat Balasan Perizinan Penelitian | 110 |
| Lampiran VIII: Daftar Riwayat Hidup | 111 |