

**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS PROGRAM LITERASI DI SMP NEGERI 1  
KARANGMALANG KAB. SRAGEN TAHUN PELAJARAN 2018/2019**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan Agama (S. Pd).



Oleh :

**Di'ama Farida Muharina**

**9.321.033. 15**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**(IAIN) KEDIRI**

**2019**

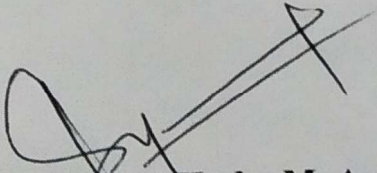
**Halaman Persetujuan**

**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS PROGRAM LITERASI DI SMP NEGERI 1  
KARANGMALANG KAB. SRAGEN TAHUN PELAJARAN 2018/2019**


**DI'AMA FARIDA MUHARINA**  
NIM: 932103315

**Disetujui Oleh :**

Pembimbing I

  
**Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag**  
NIP. 19630226 199303 1 001

Pembimbing II

  
**Addin Arsyadana, M.Pd. I**  
NIP. 19880823 201503 1 008

## NOTA DINAS

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 23 April 2019

Kepada

Yth, Bapak Rektor Institut  
Agama Islam Negeri  
(IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo  
Kediri

***Assalamu'alaikum Wr. Wb.***

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : DI'AMA FARIDA MUHARINA

NIM : 9321.033.15

Judul : KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PROGRAM LITERASI di SMP  
NEGERI 1 KARANGMALANG KAB. SRAGEN TAHUN  
PELAJARAN 2018/2019

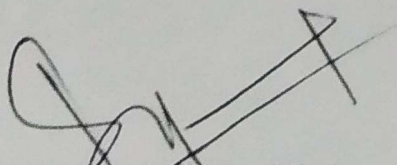
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

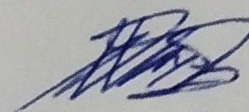
***Wassalamu'alaikum Wr. Wb***

Pembimbing I



**Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag**  
NIP. 19630226 199303 1 001

Pembimbing II



**Addin Arsyadana, M.Pd. I**  
NIP. 19880823 201503 1 008

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 31 Mei 2019

Kepada

Yth, Bapak Rektor Institut Agama  
Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo  
Kediri

***Assalamu'alaikum Wr. Wb.***

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : DI'AMA FARIDA MUHARINA

NIM : 9321.033.15

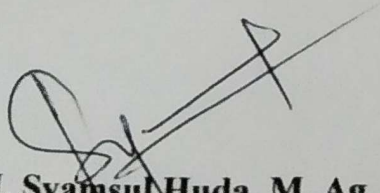
Judul : KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PROGRAM LITERASI  
di SMP NEGERI 1 KARANGMALANG KAB. SRAGEN  
TAHUN PELAJARAN 2018/2019

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan  
beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam  
Munaqosah yang di laksanakan pada tanggal 06 Mei 2019, saya  
dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb***

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag**  
NIP. 19630226 199303 1 001



**Addin Arsyadana, M.Pd. I**  
NIP. 19880823 201503 1 008

# HALAMAN PENGESAHAN

## KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PROGRAM LITERASI DI SMP NEGERI 1 KARANGMALANG KAB.SRAGEN TAHUN PELAJARAN 2018/2019

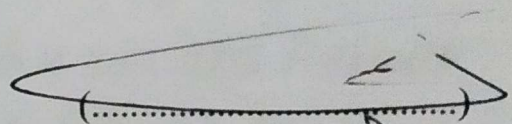
**DI'AMA FARIDA MUHARINA**

**9321.033.15**

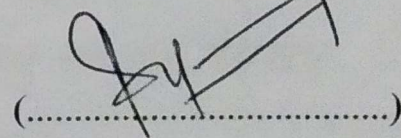
Telah Diajukan di Depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri  
Kediri Pada Tanggal 06 Mei 2019

Tim Penguji,

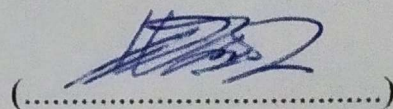
- 1 Penguji Utama  
**Dr. Wahidul Anam, M.Ag**  
NIP. 19740206 200312 1 003
- 2 Penguji I  
**Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag**  
NIP. 19630226 199303 1 001
- 3 Penguji II  
**Addin Arsyadana, M.Pd. I**  
NIP. 19880823 201503 1 008



(.....)



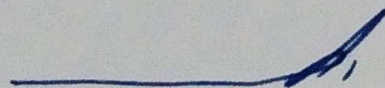
(.....)



(.....)

Kediri, 8 Mei 2019

Dekan Fakultas Tarbiyah



**Dr. H. Ali Anwar, M.Ag**  
NIP. 19640503 199603 1 001

## MOTTO

وَقُلْ رَبِّ ادْخِلْنِي مُدْخَلَ صِدْقٍ وَأَخْرِجْنِي  
مُخْرَجَ صِدْقٍ وَاجْعَلْ لِي مِنْ لَدُنْكَ سُلْطَانًا  
نَصِيرًا

*Dan katakanlah: "Ya Tuhan-ku,  
masukkanlah aku secara masuk yang benar  
dan keluarkanlah (pula) aku secara keluar  
yang benar dan berikanlah kepadaku dari  
sisi Engkau kekuasaan yang menolong.*

**(QS. Al- Isra' 80)<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> QS. Al- Isra': 80.

## PERSEMBAHAN

Tiada kata terindah yang dapat kuhantarkan, tiada rangkai bunga yang dapat kupersembahkan kehadiran Allah SWT. Beserta junjungan Nabi besar Muhammad SAW. Dan ribuan ucapan rasa terima kasih penulis pada orang-orang yang telah berjasa:

1. Bapak Widiyanto S.Pd. dan ibundaku Dra. Siti Fatimah, yang telah ikhlas dan penuh cinta kasih selalu berkorban demi ananda tersenyum kini hingga kelak. Semoga kasih sayang dan cinta bapak dan ibu terganti kasih sayang Allah SWT. Serta semua kebaikan dibalas oleh Allah SWT. Amin.
2. Abah K.H Mu'min Firmasyah beserta ibu nyai Hj. Anik Amurwani selaku pengasuh Ananda di pondok pesantren putri Ar-Roudloh yang senantiasa mendoakan serta memeberikan semangat dalam menulis skripsi.
3. Untuk saudara-saudaraku Di'ama Kamelia Agustin dan Naufal Diama Putra serta seluruh keluarga besar ku yang sudah mendukung hingga saat ini yang ttidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
4. Semua dosen IAIN Kediri, terima kasih atas bimbingan yang selama ini diberikan kepada penulis.

5. Terutuk Mokh. Khoirun Nadhim yang selalu menemani suka duka penulis selama berkuliah di IAIN Kediri.
6. Almamaterku IAIN Kedri.
7. Semua temen-temen senasib seperjuangan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam skripsi ini.



## ABSTRAK

DI'AMA FARIDA MUHARINA. Dosen Pembimbing Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag dan Addin Arsyadana, M.Pd. I. Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Program Literasi di SMP Negeri 1 Karangmalang Kab. Sragen Tahun Pelajaran 2018/2019. Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan, IAIN Kediri, 2019.

Kata Kunci : Kebijakan, Kepala Sekolah, Program Literasi

Kemajuan suatu lembaga sekolah sangat dipengaruhi oleh adanya Kepala Sekolah sebagai pemimpin. Di setiap organisasi, posisi dan peran pimpinan selalu sentral dan dibutuhkan. Maju dan mundurnya suatu lembaga atau organisasi sangat tergantung pada sejauh mana pimpinan mampu berimajinasi untuk memajukan organisasinya. Posisi kepala sekolah sangat penting dalam memajukan lembaga yang dipimpinnya. Bila mutu pendidikan disuatu lembaga hendak diperbaiki maka kuncinya ada pada kepemimpinan yang kuat. Kepala sekolah sebagai komunikator bertugas menjadi perantara untuk meneruskan intruksi kepada guru, dan menyalurkan aspirasi personel sekolah kepada masyarakat. Maka dari itu kepala sekolah harus merumuskan kebijakan-kebijakan agar dapat memajukan kualitas dari lembaga yang di pimpinnya. Rumusan masalah penelitian ini adalah: 1) Bagaimana kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas program literasi di SMP Negeri 1 Karangmalang kab. sragen tahun pelajaran 2018/2019?

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif deskriptif, yang berupa tulisan, ucapan atau perilaku yang diamati. Prosedur pengumpulan data dari penelitain ini adalah dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan cara reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan, dan triangulasi.

Kesimpulan dari hasil penelitian ini adalah 1) kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas program literasi di SMP Negeri 1 Karangmalang Kab. Sragen tahun pelajaran 2018/2019 dengan cara a). Mewajibkan siswa-siswi untuk mengikuti kegiatan program literasi, b). mewajibkan siswa-siswi membawa buku bacaan dari rumah sesuai dengan tingkatan umur peserta didik serta membaca dan meringkas hasil dari buku yang telah di bawa, c). menyediakan taman baca pojok setiap kelas, d). menyiapkan buku literasi, e). mendatangkan tim dari solo pos untuk memberikan bimbingan tentang cara menulis yang baik dan benar, Serta f). menetapkan sanksi-sanksi bagi peserta didik yang tidak mengikuti kegiatan program literasi. Penelitian ini juga mengambil wawancara dari sekolah lain yang menerapkan program literasi. Yakni SMP Negeri 2 Sambungmacan Sragen, SMP Negeri 3 Sambirejo Sragen, dan SMP 4 Negeri Karangmalang Sragen. Peran kebijakan Kepala Sekolah yang ada di SMP Negeri 1 Karangmalang Sragen terbukti sangat baik dan bertanggung jawab penuh sebagai sosok *leader* dalam kepemimpinannya. Dalam hal tersebut penliti menemukan bahwa kebijakan Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Karangmalanglah yang benar-benar berkotrubusi aktif serta mempunyai jiwa kepemimpinan yang kuat dan bertanggung jawab untuk meningkatkan kualitas program literasi.

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah Robbil ‘Alamin puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan “KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PROGRAM LITERASI di SMP NEGERI 1 KARANGMALANG KAB. SRAGEN TAHUN PELAJARAN 2018/019”.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalanya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag dan Addin Arsyadana, M.Pd. I selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Dr. Nur Chamid, M.M Rektor IAIN Kediri
3. Ibu Suryati, S.Pd, M.M selaku ibu Kepala Sekolah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian skripsi. Dan segenap guru dan murid yang telah membantu kelancaran penelitan ini serta memberikan data-data sesuai dengan kebutuhan penulis dalam melakukan penelitian dan melengkapi data penelitian.
4. Bapak Edy Purnomo, S. Pd, M. Pd. Selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 2 Sambungmacan Sragen yang telah bersedia memberikan informasi kepada peneliti guna melengkapi penelitian penulis
5. Bapak Sukisno M. Pd. selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 3 Sambirejo Sragen yang telah bersedia memberikan informasi kepada peneliti guna melengkapi penelitian penulis
6. Bapak Purwanto S. Pd selaki Waka Kurikulum SMP Negeri 4 Karangmalang Sragen yang telah bersedia memberikan informasi kepada peneliti guna melengkapi penelitian penulis

7. Ayahanda dan Ibunda serta saudara-saudara tercinta yang telah memberikan kasih sayang serta memberi dukungan atas terselesaikannya skripsi ini.
8. Abah K.H Mu'min Firmasyah beserta ibu nyai Hj. Anik Amurwani selaku pengasuh Ananda di pondok pesantren putri Ar-Roudloh
9. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin

Kediri, 23 April 2019

**Penulis**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMANPERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 : PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
BAB II : LANDASAN TEORI.....	10
A. Pengertian Kebijakan.....	10
B. Kepala Sekolah .....	20
C. Pengertian Kualitas .....	30
D. Pembelajaran Literasi .....	35
E. Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Literasi.....	40
BAB III : METODE PENELITIAN .....	46
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	46
B. Kehadiran Peneliti.....	47

C. Lokasi Peneltian.....	47
D. Data Dan Sumber Data .....	48
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	48
F. Analisis Data .....	50
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	52
H. Tahap-tahap Penelitian .....	54
BAB IV : PAPARAN DAN TEMUAN DATA.....	55
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	55
B. Paparan Data .....	61
C. Temuan Penelitian .....	89
BAB V : PEMBAHASAN .....	93
A. Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Literasi	93
1. Kebijakan Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin .....	93
2. Kebijakan Kepala Sekolah Sebagai Pengelola Pengajaran.....	99
3. Kebijakan Kepala Sekolah Sebagai Administator .....	103
BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN .....	111
A. KESIMPULAN .....	111
B. SARAN .....	113
DAFTAR PUSTAKA .....	115
LAMPIRAN.....	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Evaluasi Kepala Sekolah.

Gambar 2: Guru mengikuti pembinaan dari kepala sekolah.

Gambar 3: Wawancara dengan Bapak Edy Purnomo, S.Pd, M.Pd

Gambar 4: Wawancara dengan Bapak Sukisno, M. Pd.

Gambar 5: Wawancara dengan Bapak Purwanto, S. Pd.

Gambar 6: Fasilitas taman pojok baca setiap kelas.

Gambar 7: Observasi kegiatan literasi

Gambar 8 : Buku penunjang literasi peserta didik

Gambar 9: Bimbingan dari Solo Pos

Gambar 10: Observasi saat kegiatan literasi berjalan di kelas

Gambar 11: Observasi saat peserta didik mendapatkan hukuman

Gambar 12: Observasi *controlling* bersama Kepala Sekolah

Gambar 14: Wawancara dengan Ibu Suryati, S. Pd, M. Pd.

Gambar 15: Observasi *controlling* bersama Kepala Sekolah

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I : Profil SMP Negeri 1 Karangmalang kab. sragen
- Lampiran II : Pedoman Wawancara
- Lampiran III : Pedoman Observasi
- Lampiran IV : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran V : Dokumentasi Foto
- Lampiran VI : Surat Izin Penelitian
- Lampiran VII : Surat Keterangan Penelitian Dari SMP Negeri 1 Karangmalang  
Sragen
- Lampiran VIII: Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran IX : Riwayat Hidup