

**PERAN PENGEMBANGAN UNIT USAHA EKONOMI DALAM
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN ULUL ALBAB,
MANISRENGGO, KOTA KEDIRI.**

SKRIPSI

**Ditulis untuk memenuhi sebagai persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (SE)**



Oleh:

FAUZIAH HANIS QAMIDAH

9.313.168.16

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN PENGEMBANGAN UNIT USAHA EKONOMI DALAM
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN ULUL ALBAB,
MANISRENGGO, KOTA KEDIRI.**

SKRIPSI

Disusun oleh:

FAUZIAH HANIS QAMIDAH

9.313.168.16

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I
NIP. 19760708 200604 1 004

Nilna Fauza, M.H.I
NIP. 19861024 201503 2 003

NOTA DINAS

Kediri, 26 Juni 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth.
Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07 Ngronggo Kota Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Fauziah Hanis Qamidah

NIM : 9313.168.16

Judul : PERAN PENGEMBANGAN UNIT USAHA EKONOMI
DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN PONDOK
PESANTREN ULUL ALBAB, MANISRENGGO, KOTA
KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsi, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wasslamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Ahmad Syukur, Lc., M.E.I
NIP. 19760708 200604 1 004

Nilna Fauza, M.H.I
NIP. 19861024 201503 2 003

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 20 Juli 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth.

Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jalan Sunan Ampel 07 Ngronggo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : Fauziah Hanis Qamidah

NIM : 9.313.168.16

Judul : PERAN PENGEMBANGAN UNIT USAHA EKONOMI
DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN PONDOK
PESANTREN ULUL ALBAB, MANISRENGGO, KOTA
KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada hari senin, 17 Juli 2023.

Kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I
NIP. 19760708 200604 1 004

Nilna Fauza, M.H.I
NIP. 19861024 201503 2 003

HALAMAN PENGESAHAN

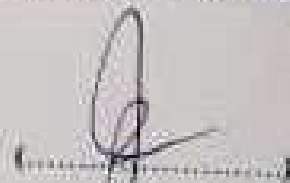
**PERAN PENGEMBANGAN UNIT USAHA EKONOMI DALAM
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN ULUL ALBAB,
MANISRENGGO, KOTA KEDIRI.**

**FAUZIAH BANIS QAMIDAH
9.313.168.16**

Telah Diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN Kediri) pada
tanggal 17 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Moch. Zainuddin, M.F.I
NIDN. 2130108301
2. Penguji I
Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP. 19760708 200604 1 004
3. Penguji II
Nilna Fauza, M.H.I
NIP. 19861024 201503 2 003



Kediri, 31 Juli 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Anas Muchlisin, M.H.I.
NIP. 19750101 199803 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fauziah Hanis Qamidah
NIM : 931316816
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah
E-mail address : fauziahhanishamidah55@gmailcom
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : **Peran Pengembangan Unit Usaha Ekonomi Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Ulul Albab Manisrenggo Kota Kediri**

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 6 Februari 2024

Penulis

(Fauziah Hanis Qamidah)

MOTTO

وَسَخَّرَ لَكُمْ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ جَمِيعًا مِنْهُ إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَاتٍ لِقَوْمٍ
يَتَفَكَّرُونَ

Artinya :

“Dan Dia menundukkan untukmu apa yang ada di langit dan apa yang ada di bumi semuanya, (sebagai rahmat) daripada-Nya. Sesungguhnya pada yang demikian itu benar-benar terdapat tanda-tanda (kekuasaan Allah) bagi kaum yang berpikir”¹

¹QS. al-Jaatsiyah (45): 13

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rasa bahagia dan ucapan terima kasih, saya persembahkan karya sederhana ini kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta. Untuk cahaya hidup saya yang telah memberikan dukungan, semangat, motivasi, dan do'a di setiap sujudnya untuk putrinya ini. Tidak mungkin saya dapat menyelesaikan tanpa senyum yang selalu membuat saya segera menyelesaikan penelitian ini.
2. Abuya Anis Humaidi dan Ummi Najihatul Fadhliyah Afif yang selalu membimbing dan memotivasi serta memberikan do'a untuk saya dan juga mengarahkan untuk selalu menyelesaikan penelitian ini dengan tanpa menyerah.
3. Adik tercinta yang sholeh, Huda Ardiansyah yang tanpa henti memberikan semangat, bantuan fisik dan do'a di setiap sujudnya.

ABSTRAK

Fauziah Hanis Qamidah, 2023. Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Nilna Fauza, M.H.I. PERAN PENGEMBANGAN UNIT USAHA EKONOMI DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN ULUL ALBAB, MANISRENGGO, KOTA KEDIRI.

Kata Kunci : Pengembangan Ekonomi, Kemandirian Pesantren, Ekonomi Pesantren.

Keberadaan pendidikan pondok pesantren mampu bertahan hingga saat ini disebabkan pondok pesantren mampu beradaptasi dengan perkembangan zaman, yakni dengan tetap merawat budaya lama yang telah menjadi tradisi pesantren dan memasukkan hal-hal baru sebagai penunjang perkembangan pendidikan. Salah satunya adalah pengembangan kemandirian ekonomi pada pondok pesantren. Pondok Pesantren Ulul Albab, Manisrenggo, Kediri sebagai salah satu pesantren mahasiswa di sekitar kampus IAIN Kediri yang mencoba untuk mewujudkan kemandirian ekonomi dengan mengembangkan berbagai unit usaha pesantren. Unit usaha tersebut dikelola secara langsung oleh para santri, dari perencanaan, produksi sampai pemasaran. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Pondok Pesantren Ulul Albab dalam memanfaatkan potensi yang dimiliki untuk melakukan pengembangan ekonomi serta mengetahui upaya yang dilakukan dalam mewujudkan kemandirian Pondok Pesantren secara perspektif ekonomi Islam.

Penelitian ini merupakan penelitian *field research* (penelitian lapangan) metode penelitian menggunakan pendekatan deskriptif analisis dengan jenis penelitian kualitatif yang menjabarkan terhadap pengembangan ekonomi dan kemandirian pondok pesantren mahasiswa dengan menganalisis perspektif ekonomi Islam. Pengumpulan data dilakukan dengan metode observasi, wawancara, dan metode dokumentasi terhadap sumber terkait. Analisa pengumpulan data menggunakan empat cara, yaitu menelaah seluruh data yang telah didapat, reduksi data, menyusun data hasil reduksi, dan melakukan penafsiran data dalam mengelola hasil sementara menjadi teori substansif.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang sudah dikemukakan sebelumnya maka peneliti dapat menarik kesimpulan sebagai berikut: 1). Pelaksanaan program pengembangan ekonomi dilakukan dimulai dari inisiatif pengasuh dalam menciptakan pesantren yang mandiri melalui kegiatan ekonomi. 2). Pengasuh Pondok Pesantren Ulul Albab melakukan pengembangan dan kemandirian selain untuk memenuhi biaya operasional juga memiliki tujuan bekal para santri. 3). Tujuan pengembangan kemandirian ekonomi pesantren tidak hanya untuk mewujudkan pertumbuhan ekonomi tanpa bergantung pada pihak lain tetapi juga untuk melahirkan sumber daya insani yang berakhlak mulia dan andal dalam bidang ekonomi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrohiim, alhamdulillah wa syukurillah wa rohmataillah wa mawwalah, laa hawla wa laa quwwata illa billah, puji syukur kehadiran Allah Tuhan yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya sehingga skripsi dengan judul PERAN PENGEMBANGAN UNIT USAHA EKONOMI DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN ULUL ALBAB, MANISRENGGO, KOTA KEDIRI dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam marilah kita curahkan kehadiran Nabi Muhammad SAW yang mana beliau-lah sebagai *wasilatul uzmah* bagi umat Islam.

Pada kesempatan ini izinkan penulis untuk menyampaikan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah terlibat dalam terselesaikannya penelitian ini. Ucapan terima kasih ini dipersembahkan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Anas Muslihin, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S. Fil. I, M. Hum., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Syukur, Lc., MEI dan Nilna Fauza, M.H.I. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
6. Serta pihak-pihak yang terlibat dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak kekurangan dan kesalahan baik dari segi penulisan, referensi, maupun materi yang ada. Oleh karena itu penulis berharap kepada semua pihak agar memberikan kritik dan saran demi perbaikan penelitian selanjutnya.

Kediri, 26 Juni 2023

Fauziah Hanis Qamidah
9313.168.16.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
1. Manfaat Teoritis.....	10
2. Manfaat Praktis	10
a. Bagi Peneliti.....	10
b. Bagi Akademisi.....	11
c. Bagi Masyarakat	11
E. Telaah Pustaka	11
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Pengembangan Usaha	15
1. Pengertian Pengembangan Usaha	15
2. Tujuan pengembangan usaha.....	16
3. Teknik mengembangkan usaha.....	17
a. Perluasan skala usaha.....	17
b. Perluasan cakupan usaha	18
c. Perluasan melalui kerja sama, penggabungan dan ekspansi baru, ada beberapa jenis perusahaan dengan cara ini, yaitu:	18
4. Tingkatan dalam mengembangkan usaha	19

5.	Aspek-aspek yang diperhatikan dalam mengembangkan usaha	19
B.	Kemandirian.....	20
1.	Pengertian Kemandirian.....	20
2.	Bentuk-bentuk Kemandirian.....	21
3.	Kemandirian Ekonomi	22
C.	Ekonomi pesantren.....	23
1.	Pengertian Ekonomi Pesantren	23
2.	Kemandirian Ekonomi Pesantren	23
3.	Manfaat Kegiatan Pemberdayaan Ekonomi Pesantren	24
BAB III METODE PENELITIAN.....		26
A.	Metode Penelitian	26
1.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
2.	Lokasi Penelitian.....	26
3.	Sumber Data.....	27
4.	Teknik Pengumpulan Data.....	27
5.	Analisis Data.....	28
6.	Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	29
7.	Menarik Kesimpulan (<i>Conclusion Drawing</i>).....	29
8.	Pengecekan Keabsahan Data	30
a.	Triangulasi	30
9.	Tahapan-Tahapan Penelitian.....	30
a.	Tahap sebelum terjun ke lapangan (obyek penelitian)	31
b.	Tahap pekerjaan lapangan	31
c.	Tahap analisis data.....	31
d.	Tahap penulisan laporan	31
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		32
A.	Gambaran Umum Pondok Pesantren Ulul Albab	32
1.	Sejarah dan Profil Pondok Pesantren Ulul Albab	32
2.	Visi dan Misi Pondok Pesantren Ulul Albab	34
a.	Visi.....	34
b.	Misi	34
3.	Dasar Hukum	34

4.	Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Ulul Albab.....	35
5.	Unit Usaha Pondok Pesantren Ulul Albab.....	37
6.	Sarana Prasarana.....	39
B.	Paparan Data	40
1.	Pengembangan Unit Usaha Pada Pondok Pesantren Ulul Albab, Manisrenggo, Kota Kediri.	40
a.	Buku dan LKS	43
b.	Unit usaha Toko Online ulul Albab Story	45
c.	Unit usaha Pertamina.....	47
d.	Unit Usaha Depo Air Minum Isi Ulang Ulul Albab.....	48
e.	Unit Usaha Minimarket	50
2.	Peran Pengembangan Unit Usaha Pada Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Pesantren di Pondok Pesantren Ulul Albab, Manisrenggo, Kota Kediri.....	52
C.	TEMUAN PENELITIAN	57
BAB V PEMBAHASAN.....		60
A.	Pengembangan Unit Usaha Pada Pondok Pesantren Ulul Albab, Manisrenggo, Kota Kediri.....	60
B.	Peran Pengembangan Unit Usaha Pada Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Pesantren di Pondok Pesantren Ulul Albab, Manisrenggo, Kota Kediri.....	66
BAB VI PENUTUP.....		72
A.	KESIMPULAN.....	72
B.	SARAN	74
DAFTAR PUSTAKA		75