

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI
TIDAK DI PINJAMKAN

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MAN PURWOASRI
KAB. KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

ARIES SODIK

NIM : 9321.171.09

STAIN / IX / Prps.
No. Klas : KS/PAI -13 / 124
No. Inv : 1321124
Tanggal : 11-12-2003
Sifat : (H) / P / T / H

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2013

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MAN PURWOASRI
KAB.KEDIRI**

ARIES SODIK
NIM. 9321.171.09

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 29 Oktober 2013

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 19590711199920310
2. Penguji I
Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006
3. Penguji II
Salma Sunaiyah, S.Ag, M.Pd.
NIP. 1973070920006042001



.....)

.....)

.....)



Kediri, 2013
Ketua STAIN Kediri


H. Ahmad Subakir, M.Ag.
NIP. 19631226 199103 1 001

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MAN PURWOASRI
KAB.KEDIRI**

ARIES SODIK
NIM. 9321 171 09

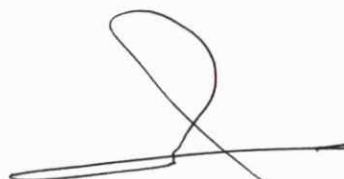
Disetujui oleh :

Pembimbing I



Dr.Hj.Munifah,M.Pd
NIP. 197004121994032006

Pembimbing II



Salma Sunaiyah,S.Ag, M.Pd.
NIP. 1973070920006042001

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lamp : 4(empat) berkas.
Hal : Bimbingan Skripsi.

Kediri, 1 November 2013

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di.
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo
Kediri.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas Skripsi mahasiswa:

Nama : ARIES SODIK
NIM : 9321.171.09
Judul :UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MAN PURWOASRI KAB.
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 2 November 2013, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

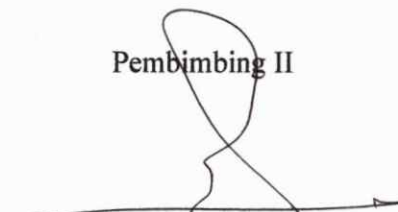
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

Pembimbing II



Salma Sunaiyah, M.Pd.
NIP. 1973070920006042001

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 17 September 2013
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Aries Sodik
NIM : 9321 171 09
Judul :UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MAN PURWOASRI KAB.
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

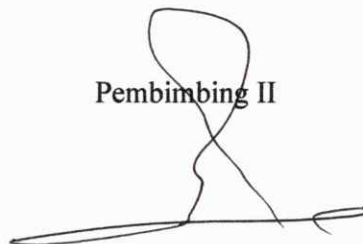
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

Pembimbing II



Salma Sunaiyah, M.Pd.
NIP. 1973070920006042001

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

*Artinya : Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.
(QS. Ar Ra'd:11)¹*

¹ QS. Ar Ra'd(13):11

PERSEMBAHAN

*Teriring untaian doa dan dzikir penuh harap kepada-Mu ya Allah SWT,
sebagai ibadahku dalam menuntut ilmu atas perintah-Mu, & puji syukur
atas segala ridho dan rahmat-Mu yang selalu
mengiringi langkahku !!!*

*Karya ini ku persembahkan
sebagai rasa cinta & rasa terima kasihku yang tak terhingga
kepada yang terhormat :*

*Ayah dan Ibunda tercinta, Seluruh keluargaku yang senantiasa
memberikan do'a dan restunya kepada penulis selama menyelesaikan studi,
serta dukungannya yang bersifat materiil maupun spiritual.*

*Guru-guruku yang berhati mulia, karena jasanya yang telah mengantar serta
mengangkat derajatku dari kefakiran ilmu.*

*Semua lembaga pendidikan yang pernah penulis jadikan sebagai tempat
menimba ilmu pengetahuan dan agama mulai dari kecil hingga
dewasa, khususnya MA N Purwoasri Kab.Kediri yang
telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.*

*Semua teman-temanku Serta semua pihak yang telah membantu dalam
menyelesaikan penulisan skripsi ini yang tidak dapat ku tulis satu persatu*

*Semoga amal ibadah semuanya menjadi amal yang shalih
Amin ya Rabbal 'Alamin...*

ABSTRAK

ARIES SODIK, Dosen Pembimbing: Dr. Hj. MUNIFAH, M.Pd dan SALMA SUNAIYAH, M.Pd: Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MAN Purwoasri Kab. Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2013.

Kata kunci: Kepala Sekolah, Meningkatkan Profesionalitas Guru.

Kepala sekolah mempunyai peranan yang sangat penting dalam memajukan lembaga yang dipimpinnya. Oleh karena itu, kepala sekolah bertanggung jawab mengelola lembaga pendidikan termasuk dalam pembinaan terhadap guru. Karena guru merupakan elemen penting dalam pencapaian tujuan pendidikan, guru dituntut memiliki kompetensi, keterampilan dan prilaku yang profesional dalam melaksanakan tugasnya. Untuk itu guru sebagai tenaga profesi harus mendapatkan pembinaan yang *intensif* dari Kepala Sekolah.

Berdasarkan permasalahan di atas, maka fokus penelitian dalam penelitian ini meliputi: a) Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru di MAN Purwoasri, b) Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru di MAN Purwoasri, c) Faktor - faktor apa saja yang mendukung usaha Kepala Sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MAN Purwoasri.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif, adapun metode penelitian secara rinci terdiri dari kehadiran peneliti ke lokasi penelitian, pengambilan sumber data, analisis data dan pengecekan keabsahan data. Dalam pengumpulan data peneliti menggunakan tiga teknik yaitu wawancara, dokumentasi dan observasi. Sedangkan dalam pengecekan keabsahan data penulis menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan, pengamatan, triangulasi.

Dari penelitian yang penulis lakukan melalui wawancara, dokumentasi dan observasi di peroleh kesimpulan bahwa: a) Dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru, kepala sekolah memberi wewenang serta pengarahan agar mengembangkan strategi, metode, teknik pembelajaran dalam proses belajar mengajar terkait dengan mata pelajaran yang diajarkan sesuai dengan cara mereka masing-masing. Sedangkan dalam menyelenggarakan pembelajaran, kepala sekolah memberi pengarahan kepada guru untuk menyesuaikan materi dengan kurikulum yang telah ditetapkan. Kepala sekolah memberi keteladanan serta menghimbau kepada guru untuk menerapkan komunikasi secara efektif, empatik dan santun. Dalam menyelenggarakan penilaian dan evaluasi hasil belajar. Kepala Sekolah memberi wewenang kepada semua guru bidang studi masing-masing dalam menyelenggarakan penilaian dan evaluasi. b) Dalam meningkatkan kompetensi Profesional Kepala Sekolah menyuruh guru mata pelajaran untuk mengikuti diklat guna memperkaya wawasan keilmuan. c) Faktor-faktor yang mempengaruhi dalam peningkatan profesionalitas guru, yakni tersedianya sarana dan prasarana pendidikan yang lengkap, mengadakan pembinaan pada hari senin serta menempatkan guru sesuai dengan bidangnya masing-masing.

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iii |
| NOTA KONSULTAN | iv |
| NOTA PEMBIMBING | v |
| MOTTO | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| ABSTRAK..... | vii |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR LAMPIRAN | xi |
| | |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| A. Konteks Penelitian | 1 |
| B. Fokus Penelitian..... | 7 |
| C. Tujuan Penelitian | 7 |
| D. Kegunaan Penelitian | 8 |
| | |
| BAB II : LANDASAN TEORI | |
| A. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah | 9 |
| 1. Pengertian Kepala Sekolah | 9 |
| 2. Syarat-syarat Kepala Sekolah | 10 |
| 3. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah | 13 |
| B. Tinjauan tentang Tentang Profesionalitas Guru | 20 |
| 1. Pengertian Profesionalitas Guru | 20 |
| 2. Guru sebagai Profesi | 22 |
| 3. Ciri-ciri Guru yang Profesional | 24 |

BAB III : METODE PENELITIAN

| | |
|--|----|
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 36 |
| B. Kehadiran Peneliti | 37 |
| C. Lokasi Penelitian | 38 |
| D. Data dan Sumber Data | 51 |
| E. Prosedur Pengumpulan Data | 54 |
| F. Teknik Analisis Data | 55 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data | 57 |
| H. Tahap-Tahap Penelitian | 58 |

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN-TEMUAN

| | |
|----------------------------|----|
| A. Paparan Data | 59 |
| B. Temuan Penelitian | 74 |

BAB V : PEMBAHASAN 77

BAB VI : PENUTUP

| | |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan | 93 |
| B. Saran | 95 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

BIODATA PENULIS

Daftar Tabel

| | |
|--|----|
| Tabel 1 Struktur Organisasi MAN Purwoasri Kab.Kediri | 47 |
| Tabel 2 Data Guru | 48 |
| Tabel 3 Data Siswa..... | 52 |
| Tabel 3 Data Sarana dan Prasarana | 53 |
| Tabel 4 Instrumen Penelitian | 54 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. RPP

Lampiran 3. SILABUS

Lampiran 4. Daftar Konsultasi

Lampiran 6. Surat Keterangan Penelitian dari STAIN KEDIRI

Lampiran 7. Surat Keterangan Penelitian dari MAN Purwoasri Kab.Kediri

Lampiran 8. Dokumentasi

Lampiran 9. Biodata Penulis