

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH
PENERIMAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH (ZIS)
DI BAZNAS KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E.)



Oleh :

NOVI SUSANTI

9314.029.18

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH
PENERIMAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH (ZIS)
DI BAZNAS KABUPATEN NGANJUK**

NOVI SUSANTI

9314.029.18


Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I,



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 197607082006041004

Dosen Pembimbing II,



Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP. 198310302023211007

NOTA DINAS

Kediri, 5 Mei 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

di Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswi tersebut dibawah ini:

Nama : NOVI SUSANTI

NIM : 931402918

Judul : STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PENERIMAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya Bapak, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I,



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 197607082006041004

Dosen Pembimbing II,



Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP. 198310302023211007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 17 Juli 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : NOVI SUSANTI
NIM : 931402918
Judul : STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PENERIMAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan dalam Sidang Munaqosah yang diselenggarakan pada tanggal 04 Juli 2023, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Dengan demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I,



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 197607082006041004

Dosen Pembimbing II,



Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP. 198310302023211007

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH
PENERIMAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH (ZIS) DI BAZNAS
KABUPATEN NGANJUK**

NOVI SUSANTI
9314.029.18

Telah Diujikan dalam Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri pada
Tanggal 04 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I.
NIDN.2104108403
2. Penguji I
Dr.H. Ahmad Syakur, I.C., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004
3. Penguji II
Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP. 198310302023211007

(.....)
(.....)
(.....)

Kediri, 17 Juli 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Bram Annas Muslimin, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

MOTTO

” Maka Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).

Dan Hanya kepada Tuhan mu lah engkau berharap.”

(Q.S. Al- Insyirah: 6-8)

” Dan barangsiapa bertaqwa kepada Allah, niscaya Dia menjadikan kemudahan baginya dalam urusannya.”

(Q.S. At-Talaq:4)

” Mintalah pertolongan kepada Allah dengan sabar dan shalat. Sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar. ”

(Q.S. Al-Baqarah:153)

*” Orang lain gak akan paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *succes storiesnya* aja. Jadi berjuanglah untuk diri sendiri meskipun gak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.*

Jadi tetap berjuang ya.”

” Pada Akhirnya, ini semua hanyalah permulaan.” (Nadin Amizah)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil Alamin, dengan penuh rasa syukur atas kehendak Allah SWT akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Teruntuk orang yang sangat saya cintai dan sayangi, Bapak dan Ibu saya, Bapak Matjito dan Ibu Sri Hartini yang telah memberikan dukungan serta selalu mendoakan penulis dalam mengerjakan skripsi ini. Terima kasih atas semua kerja keras Ibu dan Bapak yang menjadi motivasi penulis dalam menyelesaikan studi strata satu (S-1) saya saat ini. semoga kelak penulis dapat membalas segala jasa dan kebaikan beliau berdua dengan ilmu yang penulis peroleh. Mohon maaf apabila dalam penulisan skripsi ini masih kurang sempurna.
2. Teruntuk Nenek tercinta Mbah Sriaah, Kakek tercinta Alm. Mbah Rakipan, Emak Minarti, Emak Kasini, Pakde Lamsi, dan Mbak Indah Octavia Sari serta seluruh keluarga besar penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih banyak telah memberikan do'a, dan memberikan semangat untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Teruntuk adik-adikku yang bernama Teguh Hermansyah Susanto, Mazro'atul Jannah, dan Sheza Almahyra Nazanin yang selalu membuat semangatku untuk menyelesaikan skripsi ini semakin meningkat, memberi dukungan, dan do'anya.
4. Kepada sahabat seperjuangan Nur Fauzia dan Melina Yunia Fendy, yang selalu memberikan semangat dan berjuang bersama untuk menyelesaikan skripsi ini.

5. Teruntuk orang dengan pemilik NIM “9321.216.18” terimakasih telah mejadi sosok rumah yang tidak hanya berupa tanah dan bangunan. terimakasih juga telah berkontribusi banyak hal dalam penulisan skripsi ini, terimakasih telah meluangkan baik waktu, pikiran, tenaga, maupun moril kepada saya dan senantiasa selalu sabar menghadapi saya. Terimakasih telah menjadi bagian dari akhir perjalanan studi saya. Tetap kebersamai dan tidak tunduk pada apa-apa dan memiliki jalan pemikiran yang jarang dimiliki pada manusia lain.
6. Kepada teman seperjuangan saya di kos sunan giri D’WA terkhusus “Dwi Fanis Rachma” yang banyak membantu doa, serta dukungan kepada penulis. Terimakasih karna sudah banyak membantu penulis di awal penulis mencari lokasi penelitian.
7. Teman-teman seperjuangan Perbankan Syariah 2018 IAIN Kediri khususnya kelas A, terimakasih dan tetap semangat kepada teman-teman yang sedang berjuang dalam mengerjakan tugas akhir.
8. Terakhir, terimakasih untuk diri saya sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini, terimakasih karena telah mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan, terimakasih karena mampu bersabar dengan setiap proses penyusunan skripsi ini dengan mampu menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin.

Semoga Allah senantiasa menyertai setiap langkah kita dengan ridho, rahmat, hidayah serta inayah-Nya. Aamiin

ABSTRAK

Novi Susanti, 2023. Dosen Pembimbing Dr. H Ahmad Syakur, Lc., M.E.I Dan Moch Zainuddin, M.E.I. *Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan Jumlah Penerimaan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah ZIS di BAZNAS Kabupaten Nganjuk*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kediri.

Kata Kunci: *Strategi, Penghimpunan Dana (Fundraising), Zakat, Infaq, Shadaqah*

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kurangnya kesadaran dan pengetahuan masyarakat tentang fungsi Badan Amil Zakat Nasional sebagai lembaga pengelola zakat. Strategi *fundraising* merupakan titik tolak dalam menentukan kebutuhan organisasi, semua itu dapat dilakukan untuk meningkatkan kegiatan dalam memenuhi kebutuhan yang terus berkembang. *Fundraising* berperan penting bagi lembaga atau organisasi sosial dalam upaya mendukung jalannya program dalam kegiatan operasional yang telah direncanakan. Oleh karena itu penulis mengambil Strategi *Fundraising* sebagai judul penulis dalam Meningkatkan Jumlah Penerimaan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Nganjuk.

Penelitian ini dilaksanakan di BAZNAS Kabupaten Nganjuk dengan menggunakan metode penelitian kualitatif dengan menghasilkan data deskriptif. Sumber data diperoleh dari data primer dan data sekunder dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa 1) Dalam menjalankan usahanya, BAZNAS Kabupaten Nganjuk telah menerapkan strategi *fundraising* (penghimpunan) meliputi : a) sosialisasi secara langsung dan sosialisasi tidak langsung; dan b) bekerja sama dengan instansi pemerintah dengan dibentuknya UPZ, 2) *fundraising* (penghimpunan) berperan terhadap jumlah penerimaan dana seperti, mempermudah untuk pengumpulan dana, adanya program yang berkepanjangan, dan penerimaan dana yang semakin meningkat.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini membahas mengenai “Strategi *Fundraising* dalam Meningkatkan Jumlah Penerimaan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah (ZIS) di BAZNAS Kabupaten Nganjuk”.

Penulis mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslih, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
3. Ibu Dr. Sulistyowati, S.H.I., selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah
4. Ibu Dr. Andriani, S.E., MM selaku Wali Dosen Peneliti yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti
5. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan serta saran dalam penulisan skripsi
6. Bapak Moch. Zainuddin, M.E.I selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, serta saran dalam penulisan skripsi
7. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staff Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri

8. Bapak selaku Kepala BAZNAS Kabupaten Nganjuk yang telah memberikan izin penelitian dan Staff-staff BAZNAS Kabupaten Nganjuk yang telah membantu kelancaran penelitian ini serta memberikan data-data sesuai dengan kebutuhan penulis dalam penelitian dan melengkapi data penelitian.
9. Kedua orang tua, adik, serta kerabat penulis yang selalu memberikan semangat
10. Teman-teman Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri angkatan tahun 2018 yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi
11. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan motivasi, sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Walaupun peneliti sudah berusaha semaksimal mungkin, namun peneliti menyadari bahwa didalam skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh sebab itu peneliti berharap adanya kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga hasil dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca demi memperluas ilmu pengetahuan.

Kediri, 31 Mei 2023

Penulis,

Novi Susanti

931402918

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| NOTA DINAS..... | iii |
| NOTA PEMBIMBING | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| ABSTRAK | ix |
| KATA PENGANTAR..... | x |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Konteks Penelitian..... | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 10 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 10 |
| D. Kegunaan Penelitian..... | 11 |
| E. Penelitian Terdahulu | 12 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 16 |
| A. Strategi | 16 |
| 1. Pengertian Strategi | 16 |
| 2. Manfaat Strategi | 18 |
| B. <i>Fundraising</i> (Penghimpunan Dana)..... | 19 |
| 1. Pengertian <i>Fundraising</i> | 19 |
| 2. Metode <i>Fundraising</i> | 21 |
| 3. Tujuan <i>Fundraising</i> | 23 |
| 4. Unsur-Unsur Penghimpunan (<i>Fundraising</i>) Zakat | 25 |
| C. Zakat, Infaq, Shadaqah..... | 25 |
| 1. Pengertian Zakat | 25 |
| 2. Dasar Hukum Zakat..... | 27 |

| | |
|--|-----------|
| 3. Pengertian Infaq..... | 27 |
| 4. Pengertian Shadaqah..... | 28 |
| D. Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah..... | 29 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 31 |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian..... | 31 |
| B. Kehadiran Peneliti..... | 31 |
| C. Lokasi Penelitian..... | 32 |
| D. Data dan Sumber Data | 32 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 34 |
| F. Analisis Data | 36 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data..... | 37 |
| H. Tahap-Tahap Penelitian | 39 |
| BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN..... | 40 |
| A. Gambaran Umum Objek Penelitian | 40 |
| 1. Sejarah BAZNAS Kabupaten Nganjuk..... | 40 |
| 2. Logo BAZNAS Kabupaten Nganjuk..... | 41 |
| 3. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Nganjuk | 41 |
| 4. Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Nganjuk | 43 |
| 5. Program-Program BAZNAS Kabupaten Nganjuk..... | 47 |
| B. Paparan Data | 51 |
| 1. Strategi <i>Fundraising</i> Dana Zakat, Infaq, Shadaqah (ZIS) BAZNAS Kabupaten Nganjuk | 51 |
| 2. Peran Strategi <i>Fundraising</i> dalam Meningkatkan Penerimaan Dana Zakat, Infaq, Shadaqah (ZIS) di BAZNAS Kabupaten Nganjuk | 61 |
| C. Temuan Penelitian..... | 72 |
| BAB V PEMBAHASAN | 75 |
| A. Strategi <i>Fundraising</i> Dana Zakat, Infaq, Shadaqah (ZIS) BAZNAS Kabupaten Nganjuk | 75 |
| B. Peran Strategi <i>Fundraising</i> dalam Meningkatkan Penerimaan Dana Zakat, Infaq, Shadaqah (ZIS) BAZNAS Kabupaten Nganjuk | 85 |
| BAB VI PENUTUP | 88 |
| A. Kesimpulan | 88 |

| | |
|-----------------------------|-----------|
| B. Saran..... | 90 |
| DAFTAR PUSTAKA | 92 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Data Potensi dan Realisasi Penerimaan Dana ZIS di BAZNAS Kabupaten Nganjuk Tahun 2020-2021 | 6 |
| Tabel 1. 2 Jumlah Penerimaan Dana ZIS di BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2020-2021 | 8 |
| Tabel 1. 3 Jumlah Penerimaan Dana ZIS di BAZNAS Kota Kediri Tahun 2020-2021..... | 8 |
| Tabel 4. 1 Program Kegiatan BAZNAS Kabupaten Nganjuk Tahun 2022 | 47 |
| Tabel 4. 2 Daftar Unit Pengumpul Zakat (UPZ) BAZNAS Nganjuk | 56 |
| Tabel 4. 3 Muzakki Perorangan Pembayaran ZIS Setor Tunai Tahun 2020-2022 | 70 |
| Tabel 4. 4 Jumlah Penerimaan Dana ZIS Tahun 2020-2022..... | 70 |
| Tabel 4. 5 Jumlah Muzakki BAZNAS Kabupaten Nganjuk Tahun 2020-2022... | 71 |
| Tabel 4. 6 Jumlah Mustahik BAZNAS Kabupaten Nganjuk Tahun 2020-2022.. | 71 |

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 4. 1** Logo BAZNAS Kabupaten Nganjuk 41
- Gambar 4. 2** Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Nganjuk 2018-2022..... 43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Narasumber dan Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Surat Pernyataan Penelitian

Lampiran 4 Dokumen Jumlah Penerimaan Dana ZIS Tahun 2020 BAZNAS

Kabupaten Nganjuk

Lampiran 5 Dokumen Jumlah Penerimaan Dana ZIS Tahun 2021 BAZNAS

Kabupaten Nganjuk

Lampiran 6 Dokumen Jumlah Penerimaan Dana ZIS Tahun 2022 BAZNAS

Kabupaten Nganjuk

Lampiran 7 Artikel dan Berita Radar Nganjuk

Lampiran 8 Bukti Setoran Zakat

Lampiran 9 Dokumentasi

Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup