

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI FILMFAKAN

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENERAPKAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH (MBS)  
DI MAN NGANJUK**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

**YULIANA HAFIDHOH**

**NIM : 9.321.146.09**

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2013**

STAIN / IX / Prps.

No. Klas : KS / PAI - B / 019  
No Inv : 13 21 017  
Tanggal : 28 - 9 - 2013  
Sifat : H / P / T / B.

Halaman Persetujuan

KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENERAPKAN  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH NEGERI  
(MAN)NGANJUK

YULIANA HAFIDHOH

NIM. 9321.146.09

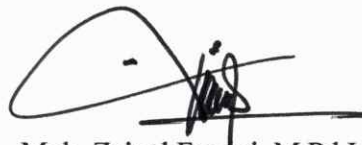
Disetujui oleh

Dosen Pembimbing I



Dr. Mu'awanah, M.Pd  
NIP : 19680604 199803 2 001

Dosen Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP : 19740620 201101 1 001

NOTA KONSULTAN

Nomor :

Kediri, Mei 2013

Lamp : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan skripsi

: Kepada

Yth. Bapak ketua Sekolah tinggi agama islam negeri (STAIN) Kediri

Di

Jln. Sunan Ampel N0. 7 Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : YULIANA HAFIDHOH

NIM : 9321.146.09

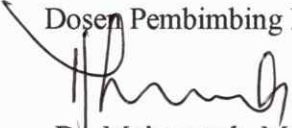
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENERAPKAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH (MBS) DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) NGANJUK.

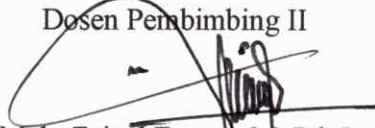
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir sarjana Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I  
  
Dr. Mu'awanah, M.Pd  
NIP : 19680604 199803 2 001

Dosen Pembimbing II  
  
Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I  
NIP. 19740620 2011011 001

Halaman Pengesahan

KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENERAPKAN  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH NEGERI  
(MAN) NGANJUK

YULIANA HAFIDHOH

NIM. 9321.146.09


Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
(STAIN) Kediri pada tanggal 4 Juli 2013.

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Munifah, M.Pd

NIP. 19700412 199403 2 006

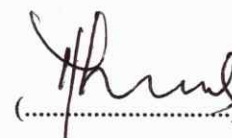


(.....)

2. Penguji I

Dr. Mu'awanah, M.Pd

NIP. 19680604 199803 2 001



(.....)

3. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd

NIP. 19740620 201101 1 001



(.....)

Kediri,

Ketua STAIN Kediri



Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag

NIP. 19631226 199103 001

## MOTTO

Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan) kerjakanlah sungguh-sungguh (urusan) yang lain.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> QS. Al- Insyirah (94): 6-7.

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Ayah, Ibu dan semua anggota keluargaku yang telah mendidik dan memotivasiku, sehingga menghantarku pada hari terindah saat ini.
2. Semua teman-temanku baik dari Ma'had al- Husain, kampus sampai teman sedesa yang senantiasa menjadikan hari-hariku penuh warna dalam canda dan tawanya.
3. Dosen pembimbing: Dr. Mu'awanah, M.Pd., dan Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I yang dengan kesabarannya telah meluangkan waktunya membimbing penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Harisuddin, M.Ag selaku Kepala MAN Nganjuk yang telah bersedia memberikan izin peneliti untuk meneliti di MAN Nganjuk.
5. Bapak Ibu Guru MAN Nganjuk yang telah banyak membantu peneliti menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh murid- muridku di MI Darul Falah yang senantiasa memberikan motivasi dan semangat untukku.



## ABSTRAK

YULIANA HAFIDHOH. Dosen Pembimbing Dr. Mu'awanah, M.Pd dan Moh. Zainal Fanani, M.Pd. I.: Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) Nganjuk, Kabupaten Nganjuk, Propinsi Jawa Timur, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2013.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).

Sebagai seorang pemimpin dalam lembaga pendidikan, kepala sekolah bertanggung jawab untuk menjalankan roda organisasi sekolahnya. Apalagi dengan adanya Undang-undang SISDIKNAS No.20 Tahun 2003 pada pasal 51 ayat 1 tentang adanya Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), maka dengan adanya MBS ini peran seorang kepala Madrasah sangat menentukan kemajuan lembaga yang dipimpinnya. Berangkat dari latar belakang tersebut, peneliti mengambil fokus penelitian sebagai berikut: (1) Bagaimana Strategi Kepala Madrasah dalam melaksanakan Visi Madrasah? (2) Bagaimana Strategi Kepala Madrasah dalam Memberdayakan Guru? (3) Bagaimana strategi Kepala Madrasah dalam Menjalin Hubungan dengan Masyarakat?

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif yaitu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan, dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. Dalam pengumpulan data penulis menggunakan metode wawancara, Observasi dan dokumentasi. Analisis data dilakukan secara mereduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Tahap terakhir adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan penelitian dan triangulasi.

Hasil dari penelitian ini adalah bahwa strategi Kepala Madrasah dalam melaksanakan Visi madrasah diantaranya adalah dengan melaksanakan proses belajar mengajar yang tertib dan berkualitas, melaksanakan bimbingan moral dan spiritual, melaksanakan bimbingan *life skills*, memberikan layanan bimbingan dan konseling secara maksimal, mengembangkan sarana dan prasarana sesuai kebutuhan, dan melaksanakan tugas kepegawaian secara tuntas.

Adapun strategi kepala madrasah dalam memberdayakan guru diantaranya adalah Rutin mengadakan SIDAK, Mengikutsertakan guru dalam berbagai pelatihan, Memotivasi guru melakukan studi lanjut S2, Mengikutsertakan guru dalam kegiatan MGMP, dan memotivasi guru untuk melakukan Penelitian Tindakan Kelas (PTK).

Adapun strategi kepala madrasah dalam menjalin hubungan dengan masyarakat diantaranya adalah merangkul masyarakat untuk menjadi anggota komite madrasah, mensosialisasikan program yang ada di Madrasah kepada komite madrasah, mengajak wali murid berkerjasama mendidik siswa, dan berkerjasama dengan Instansi Pemerintah.

## KATA PENGANTAR

### *Bismillāhirrahmānirrahim*

*Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga peneliti bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Di MAN Nganjuk”, semoga Allah senantiasa memberikan kemudahan langkah bagi kita untuk senantiasa mencari, mengajarkan dan mengamalkan ilmu.

Sholawat dan salam semoga tetap terabadikan di pangkuan baginda Rasulullah SAW, yang telah membimbing umat manusia menuju kemuliaan hidup dalam tuntunan dan syar'at-Nya.

Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam- dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Mu'awanah, M.Pd., dan Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag selaku Ketua STAIN Kediri dan bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Drs. Moh. Harisuddin, M.Ag., selaku Kepala MAN Nganjuk yang telah memberikan izin dan bimbingannya kepada penulis.
4. Bapak Ibu Guru MAN Nganjuk yang telah banyak membantu penulis dalam membimbing dan menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman- teman mahasiswa di STAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan moril sehingga penulis selesai studi.
6. Ayah, Ibu dan Adik yang menemani dengan setia dan penuh perhatian selama penulis menyelesaikan studi.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga skripsi ini bermfaat bagi semua dan berkontribusi terhadap kemajuan bangsa, khususnya Kota Nganjuk. Amin.

Nganjuk, Mei 2013  
Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA KONSULTAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan penelitian.....	9
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Kepemimpinan.....	11
1. Pengertian Kepemimpinan.....	12
2. Konsep Kepemimpinan.....	12
3. Tipe Kepemimpinan.....	14
4. Konsep Kepemimpinan dalam Islam.....	16
B. Kepala Madrasah .....	17
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	17
2. Standar Kualifikasi Kepala Madrasah.....	18
3. Syarat Kepala Madrasah.....	19

4. Peran Kepala Madrasah sebagai Pemimpin.....	20
C. Manajemen Berbasis Sekolah .....	22
1. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	22
2. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	25
3. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	26
4. Manfaat Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	28
5. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	29
6. Peran Masyarakat dalam Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	32

### BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Kehadiran Peneliti.....	35
C. Lokasi Penelitian.....	36
D. Sumber Data .....	40
E. Pengumpulan Data .....	41
F. Analisis Data .....	44
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	46
H. Tahap-tahap Penelitian .....	47

### BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data .....	49
B. Temuan Penelitian .....	82

### BAB V : PEMBAHASAN

A. Strategi Kepala Madrasah dalam Melaksanakan Visi MAN Nganjuk.....	84
B. Strategi Kepala Madrasah dalam Memberdayakan Guru.....	89
C. Strategi Kepala Madrasah dalam Menjalin Hubungan dengan Masyarakat.....	92

**BAB VI: PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	97
B. Saran.....	98

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 2 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi dan Observasi
- Lampiran 4 : Surat Ijin Peneliti ke MAN Nganjuk
- Lampiran 5 : Surat Keterangan Penelitian dari MAN Nganjuk
- Lampiran 6 : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi



## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 15 Juli 2013

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo  
Kediri

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Memenuhi Permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : YULIANA HAFIDHOH  
NIM : 9321.146.09  
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENERAPKAN MANAJEMEN  
BERBASIS SEKOLAH DI MAN NGANJUK

Setelah diperbaiki materi sesuai dengan petunjuk dan  
tuntunan yang telah diberikan dalam siding Munaqosah yang  
dilaksanakan pada tanggal 4 Juli 2013 kami dapat menerima dan  
menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



Dr. Mu'awanah, M. Pd  
NIP.19680604 199803 2001

Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I  
NIP.19740620 201101 1 001