

**PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF
UNTUK MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI KASUS LAZISNU KERTOSONO)**

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

WILDAN ARISWARA

9.314.150.18

**PROGAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF

UNTUK MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK

(STUDI KASUS LAZISNU KERTOSONO)

WILDAN ARISWARA

9.314.150.18

Disetujui

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A
NIP. 19750913 200801 1 014



Moch. Zainuddin, M.EI
NIP. 198310302023211007

NOTA DINAS

Kediri, 23 Juni 2023

Lampiran: 4 (empat) berkas

Hal: Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut:

Nama : Wildan Ariswara

NIM : 931415018

Judul : Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik (Studi Kasus LAZISNU Kertosono)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarana strata satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A
NIP. 19750913 200801 1 014

Dosen Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M.EI
NIP. 198310302023211007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Juli 2023

Lampiran: 4 (empat) berkas

Hal: Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut:

Nama : Wildan Ariswara

NIM : 931415018

Judul : Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik (Studi Kasus LAZISNU Kertosono)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang telah dilaksanakan pada tanggal 18 Juli 2023 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terimakasih.
Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A
NIP. 19750913 200801 1 014

Dosen Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M.EI
NIP. 198310302023211007

HALAMAN PENGESAHAN

PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF
UNTUK MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI KASUS LAZISNU KERTOSONO)

WILDAN ARISWARA

NIM. 931415018

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada Tanggal 18 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP. 19750913 200801 1 014



(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A
NIP. 19750913 200801 1 014



(.....)

3. Penguji II

Moch. Zainuddin M.EI
NIP. 198310302023211007



(.....)

Kediri, 27 Juli 2023

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP. 19750101 199803 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Wildan Ariswara

NIM : 931415018

Fakultas/Jurusan : Ekonomi Dan Bisnis Islam / Perbankan Syariah

E-mail address : wildanariswara49@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI KASUS LAZISNU KERTOSONO)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 27 Desember 2023

Penulis


(Wildan Ariswara)

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

Artinya: Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan menyucikan mereka, dan berdoalah untuk mereka.

Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka

(QS. At-Taubah [9]: 103)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini, saya persembahkan untuk:

1. Teruntuk kedua malaikat dalam hidup penulis Bapak Indra Wijayanto dan Ibu Sri Lestari, atas cinta dan kasih sayang yang selalu menyertai perjalanan panjang ini. Limpahan doa serta kegigihan mendukung penulis dalam proses penyelesaian studi ini.
2. Teruntuk Kakak tersayang Anas Bima, atas limpahan doa dan semangat yang selalu menghujami diri penulis dalam perjalanan studi.

ABSTRAK

Ariswara, Wildan. 2023. Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik (Studi Kasus LAZISNU Kertosono). Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A (2) Moch. Zainuddin, M.EI

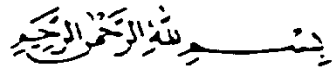
Kata Kunci: Pengelolaan, Zakat Produktif, Kemandirian Ekonomi, Mustahik, LAZISNU Kertosono

Perintah dalam berzakat menjadi salah satu kewajiban bagi umat muslim. Distribusi zakat pada masyarakat dapat melalui berbagai program pemberdayaan, salah satunya melalui zakat produktif. LAZISNU Kertosono memiliki program *tasaruf* zakat produktif. Program pemberdayaan zakat produktif terdiri dari atas hewan ternak dan bina usaha melalui gerobak. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengelolaan zakat produktif pada LAZISNU Kertosono dalam meningkatkan kemandirian ekonomi mustahik.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dan jenis penelitian studi kasus. Data diperoleh melalui sumber primer dan sekunder. Selain itu pengumpulan data melalui observasi atau pengamatan langsung pada lembaga, dokumentasi data dengan mengumpulkan data yang mendukung penelitian, dan wawancara untuk menemukan jawaban atas permasalahan penelitian. Teknik analisis data dilakukan dengan proses reduksi data atau pemilahan data yang terkumpul, penyajian data dengan menampilkan data dalam tabel, dan penarikan kesimpulan dengan analisis pembahasan. Sedangkan keabsahan data dilakukan melalui perpanjangan pengamatan, ketekunan pengamatan, dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa 1) Pengelolaan zakat produktif pada LAZISNU Kertosono yang mengacu pada UU No. 23 Tahun 2011 meliputi beberapa proses. Pertama perencanaan, hal ini diwujudkan dengan fokus perhatian lembaga pada masyarakat yang masih produktif dan memiliki usaha. Kedua pelaksanaan, melalui bantuan UPZIS pengumpul zakat pada tiap Ranting Cabang. Ketiga pengoordinasian dalam pengumpulan, melalui bantuan amil yang melakukan *fundraising* dengan silaturahmi pada donatur tetap, melalui media sosial berupa pamflet digital dan kerjasama dengan instansi sekolah sekitar kantor. Keempat pendistribusian, *tasaruf* zakat produktif dalam beberapa tahun terakhir diwujudkan dalam bentuk gerobak usaha, ternak dan bantuan kelengkapan usaha. Kelima pendayagunaan, proses distribusi tetap diawasi secara tidak langsung oleh Lembaga Perekonomian NU (LPNU). 2) Peran pengelolaan zakat produktif LAZISNU Kertosono dalam kemandirian mustahik terlihat dari pemenuhan indikator kemandirian ekonomi. Pertama aspek kepemilikan usaha mandiri, bahwa para mustahik penerima program ini memang harus memiliki usaha. Kedua aspek penghasilan rutin yang didapatkan. Ketiga aspek durasi keberlangsungan usaha telah terpenuhi. Keempat aspek aspek pengambilan risiko, dengan kesiapan menghadapi risiko umum pengusaha seperti usaha yang sepi.

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, *taufiq*, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik (Studi Kasus LAZISNU Kertosono)”. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ekonomi (S.E).

Penulisan skripsi ini tidak terselesaikan tanpa adanya bantuan bimbingan, motivasi, dan doa dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun spiritual, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, MEI. selaku Kepala Program Studi Perbankan Syariah
4. Bapak Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A dan Bapak Moch. Zainuddin, M.EI selaku dosen pembimbing yang telah rela meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, dan saran membuat penulis selalu bersemangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya Bapak Indra Wijayanto dan Ibu Sri Lestari yang sudah mendukung baik moril dan materil serta doa yang selalu diberikan kelancaran sehingga skripsi ini terselesaikan.
6. Kakak saya Anas Bima, yang selalu memberikan semangat dalam penyelesaian studi ini.
7. Ibu Ni'matir Rohmah selaku Ketua LAZISNU Kertosono yang telah memberikan perizinan dengan sambutan yang hangat
8. Kepada Teman-teman, Ali Shofi, Ilyas Adhi Purba, Lukman Ariffudin, Moch. Ivan, serta teman lain yang selalu memberikan semangat,

mensupport, dan tak henti-hentinya memotivasi dikala kesulitan serta menambah warna dalam hidupku.

9. Serta semua pihak yang telah ikut membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Mudah-mudahan apa yang penulis sajikan dapat bermanfaat untuk semua pihak.

Kediri, 23 Juni 2023

Penulis

Wildan Ariswara

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Telaah Pustaka.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Zakat Produktif.....	15
1. Pengertian Zakat Produktif	15
2. Rukun dan Syarat Zakat Produktif.....	16
3. Model Pemberdayaan Zakat Produktif	18
4. Pengelolaan Zakat Produktif.....	20

5.	Mustahik Zakat Produktif	21
B.	Kemandirian Ekonomi	24
1.	Pengertian Kemandirian Ekonomi.....	24
2.	Faktor Pembentuk Kemandirian Ekonomi	25
3.	Tolak Ukur Kemandirian Ekonomi	25
BAB III METODE PENELITIAN		27
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	27
B.	Lokasi Penelitian	27
C.	Sumber Data.....	28
D.	Metode Pengumpulan Data	28
E.	Analisis Data	29
F.	Pengecekan Keabsahan Data.....	30
G.	Tahap-Tahap Penelitian.....	31
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		32
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	32
1.	Sejarah LAZISNU Kertosono.....	32
2.	Visi dan Misi LAZISNU Kertosono	34
3.	Struktur Pengurus LAZISNU Kertosono.....	35
4.	Job Deskripsi Pengurus LAZISNU Kertosono	37
5.	Pilar Program LAZISNU Kertosono	39
B.	Paparan Data	40
1.	Pengelolaan Dana Zakat Produktif LAZISNU Kertosono	40
2.	Kemandirian Ekonomi Mustahik Penerima Zakat Produktif LAZISNU Kertosono.....	44
C.	Temuan Penelitian.....	48
BAB V PEMBAHASAN		50
A.	Pengelolaan Dana Zakat Produktif LAZISNU Kertosono	50
B.	Peran Pengelolaan Dana Zakat Produktif LAZISNU Kertosono Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik	54

BAB VI PENUTUP	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penerimaan dan Penyaluran Dana Zakat Pada LAZISNU Indonesia	4
Tabel 1.2 Perbandingan Penerimaan dan Penyaluran Program Produktif Dana Zakat Beberapa Cabang LAZISNU Nganjuk	4
Tabel 1.3 Perbandingan Tingkat Penyaluran Dana Zakat Produktif dan Konsumtif Pada LAZISNU Kertosono	5
Tabel 1.4 Program Zakat Produktif Pada LAZISNU Kertosono	7
Tabel 1.5 Data Penerima Program Zakat Produktif LAZISNU Kertosono Tahun 2019-2021	8
Tabel 4.1 Data Mustahik Penerima Zakat Produktif 2022 LAZISNU Kertosono	42
Tabel 4.2 Pihak Yang Berperan Dalam Tasaruf Zakat LAZISNU Kertosono	43
Tabel 4.3 Pendapatan Mustahik Penerima Program Zakat Produktif LAZISNU Kertosono	45
Tabel 4.4 Usaha Mustahik Penerima Zakat Produktif LAZISNU Kertosono Periode 2022	46
Tabel 4.5 Durasi Usaha Mustahik Penerima Zakat Produktif LAZISNU Kertosono Periode 2022	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara

Lampiran 2: Surat Izin Penelitian

Lampiran 3: Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 4: Foto Dokumentasi

Lampiran 5: Daftar Riwayat Hidup