

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MELALUI SUPERVISI AKADEMIK DI MTS MA'ARIF 1 JOMBANG**

SKRIPSI



OLEH:

MAYADA WIDYAWATI

9.321.331.19

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MELALUI SUPERVISI AKADEMIK DI MTS MA'ARIF 1 JOMBANG**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program sarjana

OLEH:

MAYADA WIDYAWATI

9.321.331.19

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MELALUI SUPERVISI AKADEMIK DI MTS MA'ARIF 1 JOMBANG**

MAYADA WIDYAWATI

NIM: 9.321.331.19

DISETUJUI OLEH:

Pembimbing I



Prof. Dr.H. Nur Ahid, M.Ag
NIP. 19620209 199603 1 001

pembimbing II



Nila Lukmatus Syahidah, M.Ag
NIP. 19900201 201903 2 011

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MELALUI SUPERVISI AKADEMIK DI MTS MA'ARIF 1 JOMBANG**

MAYADA WIDYAWATI

NIM: 9.321.331.19

Telah di Ujikan di Depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam (IAIN)
Kediri Pada Tanggal 26 Juni 2023

Tim Penguji,

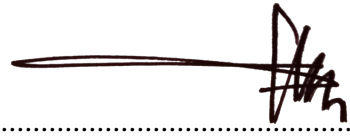
1. Penguji Utama

Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd (.....)
NIP.19700412 199403 2 006



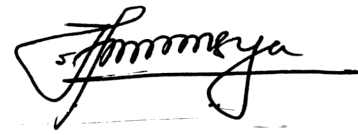
2. Penguji I

Prof. Dr.H. Nur Ahid, M.Ag (.....)
NIP. 19620209 199603 1 001



3. Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M.Ag (.....)
NIP. 19900201 201903 2 011



Kediri, 03 Juli 2023



Dekan Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP.197004121994032006

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَى الْأَمْرِ مِنكُمْ فَإِن تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ
فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِن كُنتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ ءَاخِرِ ؕ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

Artinya: Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya.¹

¹ QS. An-Nisa (4): 59

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah senantiasa memberikan kekuatan serta kesehatan lahir dan batin. Shalawat serta salam kucurahkan kepadamu penuntun agamaku Nabi Muhammad SAW yang kunantikan syafa'atmu kelak nanti dihari akhir.

Kuucapkan banyak terimakasih kepada orang-orang tercintaku atas segala dukungan dan do'anya, sampai akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Dengan rasa bangga kutujukan rasa syukur dan terimakasih ini kepada:

1. Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunia-Nya-lah maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya.
2. Ayahku tercinta Mohamad Saiful Aris dan Ibuku tersayang Setyowati yang telah memberikan dukungan moril maupun material serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan putrimu ini, karena tiada kata yang seindah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain doa dari kedua orang tua.
3. Kakekku tercinta Ali Mustar yang sekarang ada di surga-Nya yang tak henti-hentinya mendoakan kesuksesan cucumu ini.
4. Kakakku tercinta Mohamad Hafizh Ashari yang selalu memberikan doa dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Pakdeku Ali Toib yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Tanteku Siti Anik Mufarrikhah yang selalu dukungan doa dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

7. Keluarga besarku yang selama ini selalu memberikan dukungan penuh semangat.
8. Teman-teman dekatku Miftakhul Aini, Eka Rofita, Sulih Karunia yang selalu memberikanku semangat dan menemani hari-hariku di kotaku menuntut ilmu.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mayada Widyawati
NIM : 932133119
Progam Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 02 Juni

Yang membuat pernyataan



Mayada Widyawati
NIM. 932133119

ABSTRAK

MAYADA WIDYAWATI, 2023. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Agama Islam Melalui Supervisi Akademik Di MTs Ma'arif 1 Jombang. Progam Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023. Pembimbing (1) Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag dan (2) Nila Lukmatus Syahidah, M.Ag

Kata Kunci : Kepala Madrasah/Supervisor Akademik, Kualitas PAI

Dunia pendidikan di era zaman sekarang semakin berkembang pesat dengan adanya teknologi yang semakin canggih. Agar dapat mengimbangi perubahan, perkembangan dan kebutuhan zaman tersebut maka diperlukan adanya pendidikan spiritual didalamnya untuk tetap memiliki akhlak dan moral yang baik. Kualitas PAI sangat ditentukan oleh kemampuan kepala madrasah sebagai supervisor dalam memberdayakan serta meningkatkan kualitas pendidik dalam mengajar. Kepala madrasah sebagai supervisor akademik bertugas membina madrasahnyanya agar berhasil mencapai tujuan pendidikan yang telah ditentukan dan harus mampu mengurus serta mengkoordinir segala kegiatan yang telah disepakati.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Data-data penelitian mulai dari foro kegiatan penelitian dan hasil dari pedoman wawancara di MTs Ma'arif 1 Jombang bersama kepala madrasah, waka kurikulum, waka kesiswaan dan salah satu guru mapel PAI yang ada di MTs Ma'arif 1 Jombang. Teknik analisa yang dipergunakan peneliti meliputi redukasi data, penyajian data dan verifikasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa 1. Peran kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan kualitas pendidikan agama Islam melalui supervisi akademik di MTs Ma'arif 1 Jombang adalah dengan melakukan rapat perencanaan program supervisi, melakukan perencanaan supervisi akademik diawal tahun dan melibatkan guru dalam perencanaan supervisi. 2. Pelaksanaan supervisi akademik di MTs Ma'arif 1 Jombang dilakukan dengan menggunakan teknik perorangan dan teknik kelompok, serta adanya evaluasi supervisi setelah pelaksanaan. 3. Peningkatan kualitas guru pendidikan agama Islam dalam pembelajaran melalui supervisi akademik di MTs Ma'arif 1 Jombang dilakukan dengan pengelolaan kualitas pembelajaran, pembagian tugas mengajar yang sesuai dan penguasaan metodologi pembelajaran.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini mengungkapkan tentang Peran Kepala Madrasah sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Agama Islam melalui Supervisi Akademik di MTs Ma'arif 1 Jombang. Semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat fiddunya wal akhirat.

Dengan terselesaikannya skripsi ini, penulis merasa bersyukur serta mengungkapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang turut membantu. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan mereka tidak dapat berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Untuk itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya.

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
2. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri.
3. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag selaku pembimbing I dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Ag selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan masukan secara tulus kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak H. Ali Toib, M.Pd.I selaku Kepala MTs Ma'arif 1 Jombang, yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di lembaga yang dipimpinnya.

5. Teman-teman terdekatku Miftakhul Aini, Eka Rofita, Sulih Karunia yang selalu mensupport, memberikan motivasi dan mewani perjuangan selama menyelesaikan skripsi ini, terimakasih atas dukungan, semangat dan do'a semoga bermanfaat dan berkah.
6. Almamater IAIN Kediri, Bapak/Ibu Dosen Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri, semoa beliau-beliau selalu diberikan kesehatan dan di Ridhoi olehnya dalam setiap perjuangannya.

Semoga amal kebaikan dari beberapa pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi diterima dan dilipatgandakan oleh Allah SWT, dan semoga karya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca yang budiman. Amiinnn...

Kediri, 02 Juni

Penulis

Mayada Widyawati

932133119

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Motto.....	iv
Halaman Persembahan	v
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vii
Abstrak	viii
Kata Pengantar	ix
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Pebelitian Terdahulu	7

F. Definisi Operasional.....	14
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor.....	17
1. Pengertian Kepala Sekolah	17
2. Peran Kepala Sekolah	19
3. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor.....	20
B. Kualitas Pendidikan Agama Islam	22
1. Pengertian Kualitas Pendidikan Agama Islam.....	22
2. Konsep Kualitas Pendidikan Agama Islam.....	24
3. Faktor yang Mempengaruhi Kualitas Pendidikan Agama Islam	26
C. Supervisi.....	28
1. Perencanaan Program Supervisi.....	28
2. Pelaksanaan Supervisi	30
3. Evaluasi dan Tindak Lanjut Supervisi	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Kehadiran Peneliti.....	35
C. Lokasi Penelitian.....	35
D. Sumber Data.....	36
E. Prosedur Pengumpulan Data	37
F. Analisis Data	38
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	40
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	42

A. Paparan Data	42
B. Temuan Penelitian.....	56
BAB V PEMBAHASAN	59
A. Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Agama Islam di MTs Ma'arif 1 Jombang.....	59
B. Pelaksanaan Supervisi Akademik di MTs Ma'arif 1 Jombang.....	63
C. Peningkatan Kualitas Guru Pendidikan Agama Islam Dalam Pembelajaran Melalui Supervisi Akademik.....	67
BAB VI PENUTUP	73
A. Kesimpulan	73
B. Saran.....	74
Daftar Rujukan.....	76
Lampiran-lampiran.....	80
Riwayat Hidup	93

DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Jadwal Supervisi Akaademik.....	49
Tabel 2 : Temuan Penelitian	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Daftar Hadir Rapat Guru	44
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Permohonan Izin Penelitian	81
Lampiran 2 : Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian	82
Lampiran 3 : Instrumen Pertanyaan	83
Lampiran 4 : Program Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	85
Lampiran 5 :Instrumen Supervisi Akademik	88
Lampiran 6 : Dokumentasi.....	91