

**KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KUALITAS GURU DALAM OPTIMALISASI ASESMEN
NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI MAN 5 KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

Lutfia Norkalimah

932402219

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUSI AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2023

**KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KUALITAS GURU DALAM OPTIMALISASI ASESMEN
NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI MAN 5 KEDIRI**

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Disusun Oleh :
LUTFIA NORKALIMAH
NIM. 9.324.022.19

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

HALAMAN PERSETUJUAN
KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KUALITAS GURU DALAM OPTIMALISASI
ASESMEN NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI MAN 5
KEDIRI

Oleh :

LUTFIA NORKALIMAH

NIM. 9.324.022.19

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I



Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008

Dosen Pembimbing II



Nurul Huda Purnomo, M.Pd.I
NIP. 199001042018011003

NOTA DINAS

Kediri, 5 November 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri

Di Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing Penyusunan Skripsi tersebut dibawah ini :

Nama : Lutfia Norkalimah

NIM : 9.324.022.19

Judul : KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS GURU DALAM OPTIMALISASI ASESMEN NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI MAN 5 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I

NIP. 198808232015031008

Pembimbing II



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP. 199001042018011003

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 5 November 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing Penyusunan Skripsi tersebut dibawah ini :

Nama : Lutfia Norkalimah

NIM : 9.324.022.19

Judul : KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS GURU DALAM OTIMALISASI ASESMEN NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI MAN 5 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Addin Arsvadana, M.Pd.I

NIP. 198808232015031008

Pembimbing II



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP. 199001042018011003

HALAMAN PENGESAHAN
**KYEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KUALITAS GURU DALAM OPTIMALISASI ASESMEN
NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI MAN 5 KEDIRI**

LUTFIA NORKALIMAH


NIM. 9.324.022.19

Telah diujikan didepan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 31 Oktober 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP.197406202011011001

(.....)

2. Pembimbing I

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008

(.....)

3. Pembimbing II

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

(.....)

Kediri, 5 November 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri


Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Lutfia Norkalimah
NIM : 932402219
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah / MPI
E-mail address : Lutfianrkalimah@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANK) Di MAN 5 Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 21 Desember 2023

Penulis

(Lutfia Norkalimah)
nama terang dan tanda tangan

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dan bertanggung jawab di bawah ini:

Nama : Lutfia Norkalimah
NIM : 932402219
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas : Tarbiyah
Universitas/Institut/Institusi : Institut Agama Islam Negeri Kediri (IAIN KEDIRI)

Dengan terlampirnya surat pernyataan keaslian tulisan saya ini, saya menyatakan bahwa tulisan ilmiah atau skripsi yang berjudul "Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK) di MAN 5 Kediri" dan keseluruhan hasil dari isi pokok skripsi ini adalah sungguh-sungguh saya kerjakan sendiri, dan merupakan hasil ciptaan saya sendiri bukan menjiplak dari karya orang lain. Karena perbuatan menjiplak adalah perbuatan yang melanggar etika dalam kaidah keilmuan. Dengan pernyataan ini, saya rela dan sanggup bertanggung jawab atas risiko atau hukuman yang diberikan pada saya apabila suatu hari nanti ternyata ditemukan pelanggaran terhadap apa yang saya tulis di skripsi ini dalam etika ilmu pengetahuan, ataupun ada dalam kalimat di atas yang mengandung karya dari sisi pihak lain terhadap tulisan ini.

Kediri, 5 November 2023

Yang membuat pernyataan



Lutfia Norkalimah

HALAMAN MOTTO

”Manajemen adalah keefektifan dalam menaiki tangga kesuksesan, kepemimpinan menentukan apakah tangga tersebut bersandar pada tembok yang kokoh.”

(Stephen Covey)

“Kepemimpinan manajerial adalah kepemimpinan yang patuh pada sistem, sangat kaku dengan aturan (*managerialism*), birokratis, hierarkis, dan formalitas.”

(Leitwood)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Q.S. Al Baqarah: 286 “Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebijakan) yang dikerjakannya dan dia mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya.”

Tiada lembar yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Alhamdulillahirobbil’alamin, dengan mengucapkan syukur atas rahmat Allah SWT dan sebagai ucapan terimakasih skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT atas segala nikmat dan rahmat serta karunia pertolongan-Nya.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi contoh sekaligus panutan bagi penulis.
3. Ibu Siti Roisah, seseorang yang biasa saya sebut ibu tercinta. Alhamdulillah kini penulis sudah berada di tahap ini, menyelesaikan karya tulis sederhana ini. Terimakasih atas doa-doa baik, serta supportnya setiap hari agar saya bisa menyelesaikannya dengan baik, yang telah dengan sabar dan bangga terhadap putri keduanya.
4. Bapak Moh. Munir, seseorang yang darahnya mengalir dalam tubuh saya yang telah dengan sabar dan bangga membesarkan putri keduanya serta telah melangitkan doa-doa baik demi studi penulis.
5. Istifadatul Achromah, sebagai kakak kandung perempuan saya yang selalu mendukung dan memberi support agar bisa menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih sudah menguatkan dan memberikan saran serta kritikan terhadap saya.
6. Dinna Yunitasari, sebagai sahabat terbaik yang selalu mendukung dalam keadaan apapun. Dari yang down, sampai berhasil menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih sudah menguatkan serta memberi hiburan dalam hal apapun itu.
7. Terakhir, diri saya sendiri Lutfia Norkalimah atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Semoga saya tetap rendah hati, karena ini baru awal dari semuanya.

ABSTRAK

Lutfia Norkalimah, 932402219 Dosen Pembimbing Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I dan Nurul Hudha Purnomo, M.Pd., *Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK) di MAN 5 Kediri. Kediri*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Meningkatkan Kualitas Guru

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Perencanaan kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri; (2) Pengorganisasian kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri; (3) Pelaksanaan kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri; dan (4) Pengawasan kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian atau pendekatan kualitatif deskriptif dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui (1) Observasi; (2) Wawancara; (3) Dokumentasi. Informan atau narasumber dalam penulisan penelitian ilmiah ini adalah Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, dan salah satu Guru. Analisis data pada penelitian ini terdiri dari reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK Perencanaan yang dilakukan kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru untuk optimalisasi ANBK dengan adanya program yang dapat meningkatkan kualitas para guru yang dilakukan seperti adanya supervisi, adanya MGMP (Musyawarah Guru Mata Pelajaran), dan diklat sekolah. Pengorganisasian yang dilakukan kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK dengan adanya pembagian kerja yang dilakukan kepada guru untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK yaitu sesuai dengan pokok dan fungsinya bagi guru harus sesuai dengan bidang studi masing-masing. Pelaksanaan yang dilakukan kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK dengan memotivasi para guru untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK yaitu guru harus meningkatkan kompetensinya disesuaikan dengan perkembangan zaman terutama ilmu teknologi. Pengawasan yang dilakukan kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK melalui menelaah, mengevaluasi dari hasil yang kemarin setelah itu merencanakan kedepannya membuat program baru kemudian dibuat pelaksanaan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan kemampuan manajerial kepala sekolah untuk meningkatkan kualitas guru dalam optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri.

Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, Selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, Selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Addin Arsyadana, M.Pd.I dan Nurul Hudha Purnomo, M.Pd, Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Bapak Sahrul Munir M.A, Ibu Maya Rochmayati, S.Si, serta Ibu Erning Dyah Lestari, S.Pd., Selaku pimpinan atau kepala Madrasah, selaku wakil dari kepala Madrasah bagian kurikulum dan salah satu guru MAN 5 Kediri.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aamiin.

Kediri, 18 Oktober 2023

Penulis

Lutfia Norkalimah

932402219

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| HALAMAN SAMPUL | I |
| HALAMAN JUDUL | II |
| HALAMAN PERSETUJUAN | III |
| NOTA DINAS | IV |
| NOTA PEMBIMBING | V |
| HALAMAN PENEKSAHAN | VI |
| HALAMAN MOTTO | VII |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | VIII |
| ABSTRAK..... | IX |
| KATA PENGANTAR | X |
| DAFTAR ISI..... | XI |
| DAFTAR GAMBAR..... | X |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | XI |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Konteks Penelitian..... | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 5 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 5 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 6 |
| E. Telaah Pustaka..... | 8 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 14 |
| A. Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah..... | 14 |
| B. Kualitas Guru | 17 |
| C. Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK) | 19 |
| D. Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 20 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 29 |
| 1. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 29 |
| 2. Kehadiran Peneliti..... | 30 |
| 3. Lokasi Penelitian | 31 |
| 4. Data dan Sumber Data | 32 |

| | |
|---|-----------|
| 5. Teknik Analisis Data..... | 35 |
| 6. Pengecekan Keabsahan Data..... | 36 |
| 7. Tahap-Tahap Penelitian..... | 37 |
| BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN..... | 46 |
| A. Paparan Data | 46 |
| 1. Perencanaan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 47 |
| 2. Pengorganisasian Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 51 |
| 3. Pelaksanaan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 52 |
| 4. Pengawasan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 56 |
| B. Temuan Penelitian..... | 61 |
| 1. Perencanaan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 61 |
| 2. Pengorganisasian Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 62 |
| 3. Pelaksanaan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 62 |
| 4. Pengawasan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 63 |
| BAB V PEMBAHASAN..... | 65 |
| A. Perencanaan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri..... | 65 |
| B. Pengorganisasian Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri..... | 70 |
| C. Pelaksanaan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 73 |
| D. Pengawasan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Guru Dalam Optimalisasi ANBK di MAN 5 Kediri | 76 |
| BAB VI PENUTUP..... | 81 |
| A. Kesimpulan | 81 |
| B. Saran | 84 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 86 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |
| RIWAYAT HIDUP | |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 4.1 Pelaksanaan MGMP | 48 |
| Gambar 4.2 Pelaksanaan ANBK..... | 49 |
| Gambar 4.3 Diklat kerjasama dengan universitas lain..... | 50 |
| Gambar 4.4 terkait dengan Aplikasi Pintar..... | 55 |
| Gambar 4.5 Pendekatan yang dilakukan bapak/ibu guru salah satunya dengan adanya upacara | 60 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1 Surat Izin Penelitian..... | 92 |
| Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian..... | 93 |
| Lampiran 3 Pedoman Wawancara..... | 94 |
| Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi dan Observasi..... | 97 |
| Lampiran 5 Dokumentasi..... | 98 |