

**PERAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi (S.E)



Oleh :

**HANIFAH NURUL FADHILAH**

**9342.069.19**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**PERAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

**Oleh**

**Hanifah Nurul Fadhillah**

**9342.069.19**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)**

**HANIFAH NURUL FADHILAH  
9342.069.19**

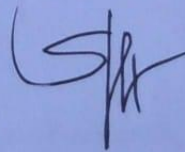
Disetujui Oleh :

**Dosen Pembimbing I,**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI  
NIP. 19760708 200604 1 004**

**Dosen Pembimbing II,**



**Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil.I  
NIP. 19850715 20190 3 1003**

## NOTA DINAS

Kediri, 11 September 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negri (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kota Kediri

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negri Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Hanifah Nurul Fadhilah  
NIM : 934206919  
Judul : Peran Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb*

Dosen Pembimbing I,



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
NIP. 19760708 200604 1 004

Dosen Pembimbing II,



**Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil.I**  
NIP. 19850715 20190 3 1003

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 17 Oktober 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi  
Kepada Yth,  
Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negri (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kota Kediri

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negri Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Hanifah Nurul Fadhillah  
NIM : 934206919  
Judul : Peran Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 9 Oktober 2023, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

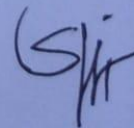
*Wassalamualaikum Wr. Wb*

**Dosen Pembimbing I,**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
NIP. 19760708 200604 1 004

**Dosen Pembimbing II,**



**Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil.I**  
NIP. 19850715 20190 3 1003



**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PERAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM**  
**MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK**  
**(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)**  
**HANIFAH NURUL FADHILAH**

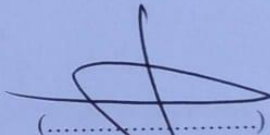
**9.342.069.19**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 9 Oktober 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

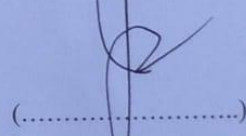
Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI  
NIP. 197501011998031002



(.....)

2. Penguji I

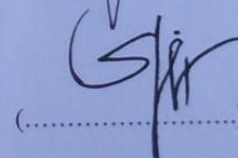
Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI  
NIP. 197607082006041004



(.....)

3. Penguji II

Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil.I  
NIP. 19850715 2019031003



(.....)

Kediri, 18 Oktober 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI  
NIP. 197501011998031002

## MOTTO

وَفِي أَمْوَالِهِمْ حَقٌّ لِّلسَّائِلِ وَالْمَحْرُومِ

“Dan pada harta benda mereka ada hak orang miskin yang meminta, dan orang miskin yang tidak meminta”

(QS. Adz-Dzariyat: 19)

خَيْرُكُمْ مَنْ يُرْجَى خَيْرُهُ وَيُؤْمَنُ شَرُّهُ

“Sebaik-baiknya kalian adalah orang yang diharapkan kebaikannya dan (orang lain) merasa aman dari kejelekkannya”

(HR. At-Tirmidzi)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillah* rasa syukur yang tiada henti untuk semua nikmat yang telah Allah berikan dalam kehidupan saya, atas berkah rahmat dan taufik-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan rasa Syukur dan bangga serta rasa Bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orangtua saya, Bapak Suhartanto dan Ibu Eni Pratiwi yang selalu memberikan kasih sayang, do`a, semangat dan dukungannya baik secara materil maupun spiritual yang tiada henti demi kesuksesan dan kelancaran pendidikan saya.
2. Bapak Ibu dosen pembimbing, penguji, dan pengajar yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya dalam menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tak ternilai harganya.
3. Semua keluarga, saudara-saudara saya yang telah memberikan support untuk terus berusaha mengejar cita-cita.
4. Sahabat dan teman-teman terbaikku yang selalu menjadi tempat keluh kesah, yang selalu repotkan, selalu membimbing, memberi support dalam menyelesaikan skripsi ini, yang saling merangkul dan bersama-sama untuk menuju kesuksesan.

## **ABSTRAK**



HANIFAH NURUL FADHILAH. Dosen Pembimbing DR. H. AHMAD SYAKUR, Lc., MEI dan AKHMAD JAZULI AFANDI, Lc., M. Fil.I. *Peran Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023.

Kata kunci : BAZNAS, Pendayagunaan, Zakat Produktif, Kesejahteraan

Kemiskinan dapat dijelaskan sebagai suatu keadaan di mana seseorang hidup dalam ketidaksejahteraan atau kekurangan taraf hidup yang layak, seperti sandang, pangan, dan papan. Jumlah penduduk miskin di Kabupaten Boyolali berdasarkan data dalam angka yang diterbitkan Badan Pusat Statistik (BPS), 5 tahun terakhir ini bahwa pada 2021 angka kemiskinan di Boyolali tembus mencapai 10,62% atau sebanyak 104.820 jiwa dan pada tahun 2022 mengalami penurunan angka kemiskinan di Kabupaten Boyolali tercatat 9,82% atau 97.180 jiwa. Permasalahan tersebut perlu direspon secara serius, salah satunya dengan menekankan kembali urgensi zakat. BAZNAS Kabupaten Boyolali memiliki amanah mendistribusikan dan mendayagunakan zakat secara produktif kepada mustahik, Tujuan penelitian ini untuk menjelaskan bentuk pendayagunaan zakat produktif dan untuk menjelaskan peran pendayagunaan zakat produktif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik di BAZNAS Kabupaten Boyolali.

Penelitian ini termasuk penelitian studi kasus, menggunakan pendekatan kualitatif, dengan sumber data primer yaitu informan staff BAZNAS Kab. Boyolali serta 10 mustahik penerima zakat produktif dari BAZNAS Kabupaten Boyolali. Sedangkan data sekunder yaitu Buku Annual Report BAZNAS Kabupaten Boyolali tahun 2021 dan 2022. Analisis data penelitian menggunakan tiga tahapan reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahannya menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa BAZNAS Kabupaten Boyolali dalam pendayagunaan khususnya untuk pemanfaatan zakat produktif mempunyai program yaitu Boyolali Makmur. Pendayagunaan zakat produktif yang di jalankan oleh BAZNAS Kabupaten Boyolali dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik yaitu modal usaha, alat usaha, dan hewan ternak. Modal usaha nominal dananya Rp. 750.000-1000.000, sedangkan untuk bantuan alat usaha maksimal Rp. 3.000.000 dan untuk hewan ternak setiap yang menerima bantuan ini mendapatkan 2 ekor kambing dan untuk bebek, mendapatkan 50 ekor bebek dan perawatannya. Peran pendayagunaan zakat produktif dirasakan manfaatnya oleh para penerima dana zakat produktif. Banyak mustahik yang merasa sangat terbantu kehidupannya karena mendapat bantuan zakat produktif ini, baik itu dalam segi sandang, pangan maupun papan. Di ukur menggunakan tingkat dan indikator Badan Koordinasi Keluarga Berencana Nasional, dimana kebahagiaan keluarga sebagai keluarga yang mampu memenuhi kebutuhan keluarga dari 12 aspek. Berdasarkan wawancara dan observasi kepada 10 mustahik bahwa mayoritas sudah mengalami peningkatan yang cukup baik, dari ke 12 aspek tersebut. Para mustahik tersebut mengalami peningkatan ke keluarga sejahtera II,III dan III+.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi yang berjudul “Peran Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Boyolali)”

Shalawat dan salam penulis haturkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah membawa kebenaran dan petunjuk dari dunia yang penuh kegelapan, kedholiman, kepada dunia terang benderang yakni agama Islam. Semoga dengan shalawat ini penulis memperoleh syafaat beliau baginda Nabi Muhammad SAW dari dunia sampai *yaumul qiyamah*.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri Kediri
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, MEI, selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah
4. Ibu Sri Anugrah Natalina, SE, MM, selaku Wali Studi
5. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Bapak Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil.I, selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.

6. Bapak Drs. Jamal Yazid, M.Si, selaku Ketua BAZNAS Kabupaten Boyolali dan segenap staff BAZNAS Kabupaten Boyolali yang sudah memberikan kesempatan dan izin penulis untuk melakukan penelitian dan bersedia memberikan informasi terkait dengan data-data skripsi.
7. Kedua orang tua saya, Bapak Suhartanto dan Ibu Eni Pratiwi yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan baik materil maupun spiritual sampai selesainya skripsi ini dan semua keluarga saya adik, kakak, keponakan saya yang menggemaskan.
8. Kepada 10 mustahik yang telah bersedia saya wawancara untuk memberikan informasi terkait data yang dibutuhkan.
9. Teman dekat, sahabat saya, Mas Gunanto, Juwita, Safa dan Anis yang selalu memberikan dukungan semangat, do`a dan saran untuk membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Hanifah Nurul Fadhillah, ya! diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih terus berusaha, tidak putus asa dan tidak menyerah,
11. Semua pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan kepada penulis demi terselesaikannya skripsi ini.

Terima kasih semua! Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Kediri, 9 September 2023

Penulis,

Hanifah Nurul Fadhillah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	9
BAB II LANDASAN TEORI .....	13
A. Zakat .....	13
B. Dasar Hukum Zakat .....	13
C. Zakat Produktif .....	18
D. Pendayagunaan Zakat .....	21
E. Lembaga Zakat .....	25
F. Kesejahteraan Mustahik .....	26
BAB III METODE PENELITIAN .....	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	35
B. Kehadiran Peneliti .....	35
C. Lokasi Penelitian .....	35
D. Sumber Data .....	36
E. Metode Pengumpulan Data .....	37

F. Analisis Data .....	38
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	40
H. Tahap-tahap Penelitian .....	40
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	42
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
B. Paparan Data .....	55
1. Penghimpunan Dana Zakat di BAZNAS Kabupaten Boyolali .....	55
2. Pendayagunaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Boyolali ....	57
3. Data Peningkatan Kesejahteraan Mustahik .....	67
C. Temuan Penelitian .....	85
BAB V PEMBAHASAN .....	87
A. Pendayagunaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Boyolali .....	87
B. Peran Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di BAZNAS Kabupaten Boyolali .....	91
BAB VI PENUTUP .....	100
A. Kesimpulan .....	100
B. Saran .....	101
DAFTAR PUSTAKA .....	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Boyolali Tahun 2018-2022	1
Tabel 1.2	Laporan Penghimpunan dan Penyaluran Dana ZIS BAZNAS Kabupaten Boyolali Tahun 2020-2022 .....	4
Tabel 1.3	Jumlah Mustahik Penerima Manfaat Zakat Produktif Tahun 2021-2022	4
Tabel 1.4	Perbandingan Lembaga Amil Zakat Kabupaten Boyolali .....	5
Tabel 1.5	Perbandingan Penerapan Pemanfaatan Zakat Produktif BAZNAS Kabupaten Boyolali dan LAZISMU Kabupate Boyolali .....	5
Tabel 1.6	Program BAZNAS Kabupaten Boyolali .....	6
Tabel 4.1	Laporan Penghimpunan Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Boyolali Tahun 2021-2022 .....	55
Tabel 4.2	Laporan Penghimpunan Dana Infaq/Sedekah BAZNAS Kabupaten Boyolali Tahun 2021-2022 .....	55
Table 4.3	Pernyaluran Dana Zakat Berdasarkan Asnaf BAZNAS Kabupaten Boyolali Tahun 2021-2022 .....	57
Tabel 4.4	Penyaluran Dana Zakat Berdasarkan Program BAZNAS Kabupaten Boyolali Tahun 2021-2022 .....	58
Tabel 4.5	Penyaluran Dana Infaq/Sedekah Berdasarkan Program BAZNAS Kabupaten Boyolali Tahun 2021-2022 .....	58
Tabel 4.6	Jumlah Mustahik Penerima Manfaat Zakat Produktif Tahun 2021-2022	59
Tabel 4.7	Pendayagunaan Zakat Produktif BAZNAS Kabupaten Boyolali Tahun 2021-2022 .....	64
Tabel 4.8	Daftar Penerima Zakat Produktif BAZNAS Kabupaten Boyolali .....	67
Tabel 4.9	Tingkat Kesejahteraan Mustahik Penerima Manfaat Zakat Produktif ...	76
Tabel 4.10	Pendapatan Sebelum dan Sesudah Mendapatkan Bantuan Zakat Produktif .....	84



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Izin Melakukan Riset Penelitian
- Lampiran 2 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 3 Pedoman Wawancara
- Lampiran 4 Dokumentasi Observasi Dan Wawancara Staff Baznas dan Mustahik
- Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup