

**AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN**

**MA HIDAYATUS SHOLIHIN GURAH KEDIRI**

**SKRIPSI**



Disusun oleh :

**Shindy Arifiani**

**NIM. 932412919**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**JULI 2023**

**HALAMAN JUDUL**

**AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN  
MA HIDAYATUS SHOLIHIN GURAH KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi sebagai persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

Disusun Oleh :

**SHINDY ARIFIANI**

**NIM. 932412919**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**JULI 2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN  
MA HIDAYATUS SHOLIHIN GURAH KEDIRI**

**SKRIPSI**

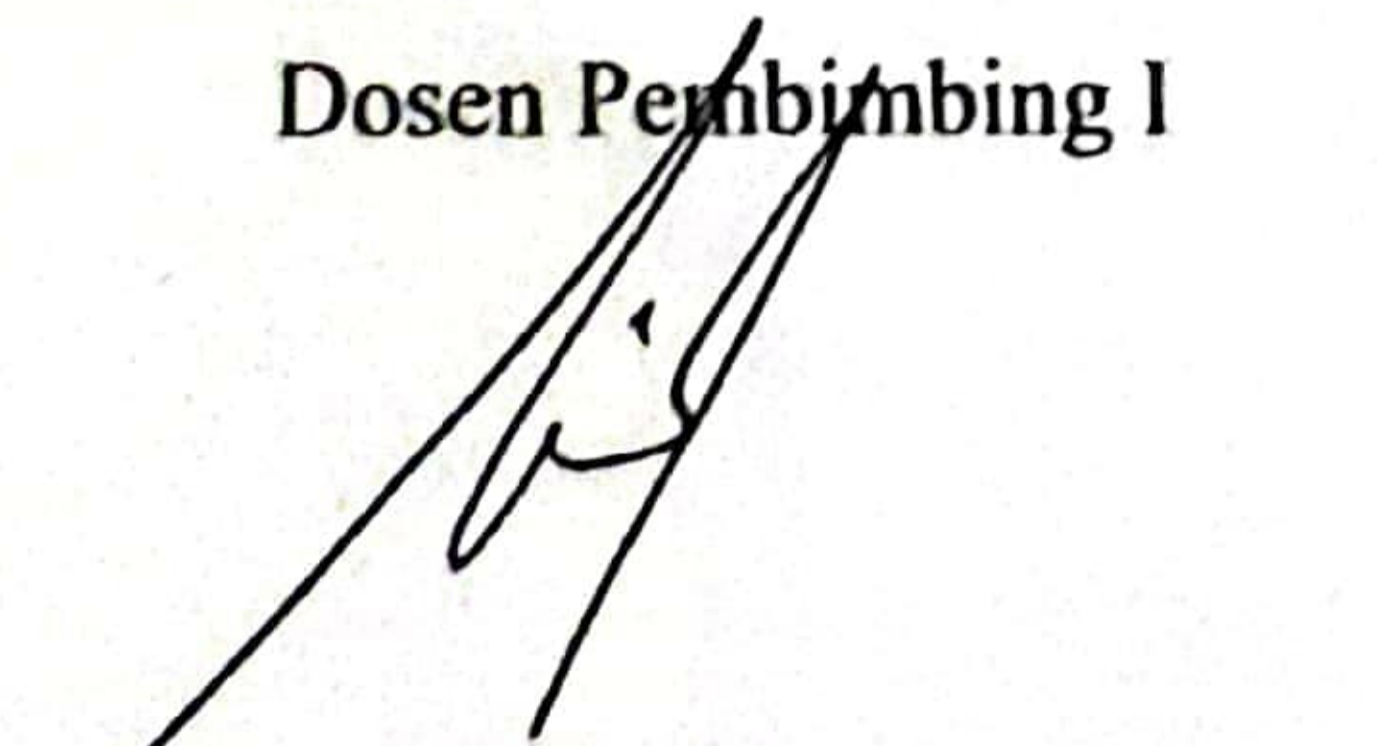
Disusun Oleh:

**SHINDY ARIFIANI**

**NIM. 932412919**


Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Dosen Pembimbing I



**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I**  
**NIP. 198401222015031005**

Dosen Pembimbing II



**Siska Yulia Weny, M.Ak.**  
**NIP. 199207082019032018**

## NOTA KONSULTAN

Kediri, 5 Juli 2023

Nomor : -  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamualaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Shindy Arifiani

NIM : 932412919

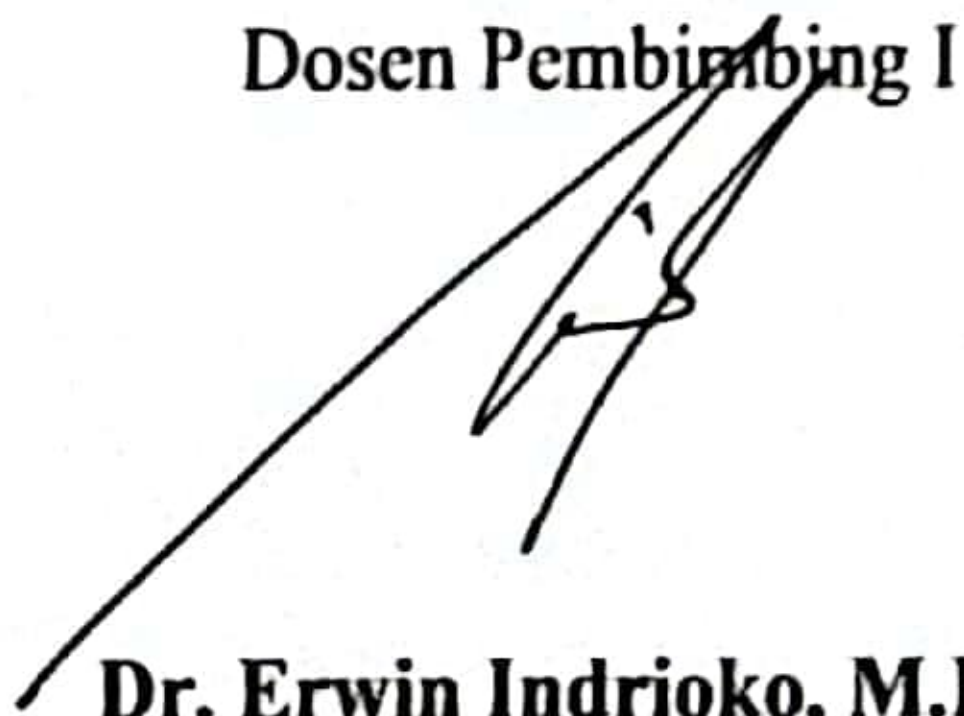
Judul : Akuntabilitas dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan MA Hidayatus  
Sholihin Gurah Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.  
NIP. 199207082019032018

**HALAMAN PENGESAHAN**

**AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN  
MA HIDAYATUS SHOLIHIN GURAH KEDIRI**

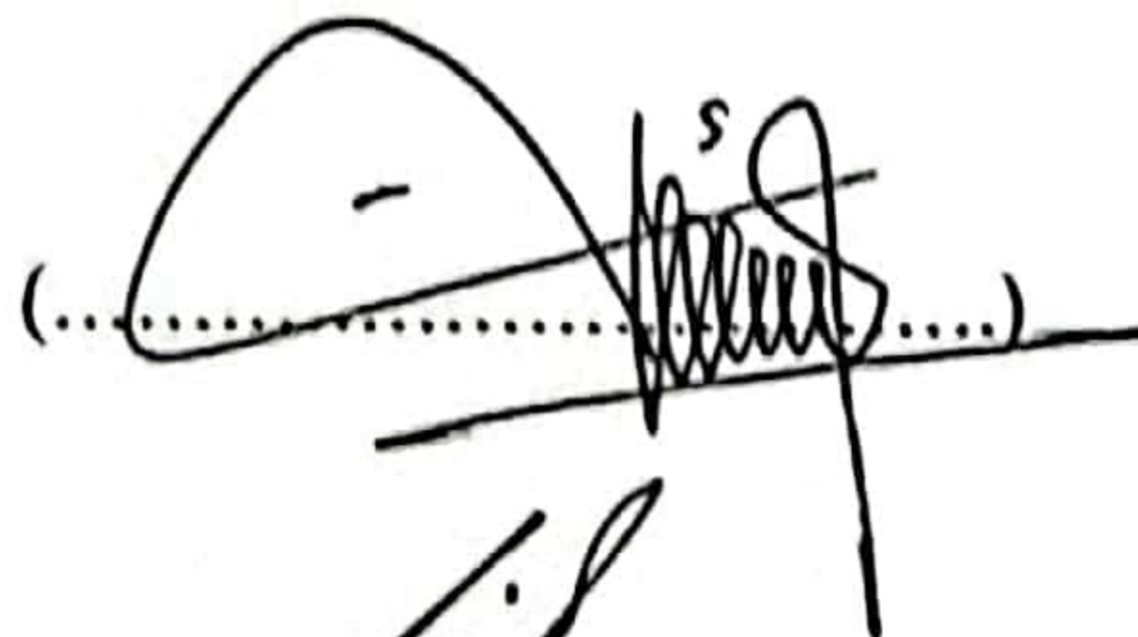
**SHINDY ARIFIANI**

**NIM. 932412919**

Telah diajukan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal 5 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 197406202011011001

(..........)

2. Penguji I  
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 198401222015031005

(..........)

3. Penguji II  
Siska Yulia Weny, M.Ak  
NIP. 199207082019032018

(..........)

Kediri, 5 Juli 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I  
NIP. 197004121994032006



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

---

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Shindy Arifiani  
NIM : 932412919  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/Manajemen Pendidikan Islam  
E-mail address : shindyarifiani11@gmail.com  
Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi     Tesis     Disertasi  
                                   Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Akuntabilitas dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 19 Desember 2023

Penulis

( Shindy Arifiani )

## **HALAMAN MOTTO**

**Integritas adalah kunci sebuah kesuksesan**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT karena atas nikmat, taufiq, karunia, hidayah, dan Ridho-NYA penulis dapat menempuh pendidikan di IAIN Kediri dan berhasil menyelesaikan tugas akhir (skripsi) ini dengan lancar tanpa suatu hambatan apapun. Kedua, sholawat serta salam tetap terlimpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menunjukkan kami ke jalan yang benar dan di ridho-i NYA yakni addinul islam. Dengan ketulusan hati penulis persembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua tercinta dan tersayang, Ayah Alm. Mas Januarifin dan Ibu Mujiati yang telah mendidik, mendoakan, menemani, memberi semangat dan kasih sayangnya, membesarkan, serta menjadi *support system* penulis dalam meraih impian disepanjang proses perjalannya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini sampai selesai.
2. Untuk kakak tercinta, Brama Shandy yang telah memberikan motivasi dan semangat, juga senantiasa membantu segala proses saya sehingga penulis bersemangat dalam penyusunan skripsi ini.
3. Untuk Sahabatku, Sabila Hasna Hanifah, Pramana Dwi Iswardani, dan Taufiqurrahman. Yang senantiasa memotivasi dan memberikan dukungan dan mendoakan sehingga penulis semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Untuk Ulfa Rafika Dyyana, Ika Putri Mayasari, dan Nadya Feby Virliana yang sudah memberikan semangat dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shindy Arifiani

NIM : 932412919

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 5 Juli 2023

Yang membuat pernyataan Ttd



Shindy Arifiani

## ABSTRAK

Shindy Arifiani : 932412919, Akuntabilitas dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri. Dosen Pembimbing I Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Dosen Pembimbing II Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. Falkutas Tarbiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023

Kata Kunci : Akuntabilitas, Efektivitas, Pengelolaan, Keuangan Madrasah

Dalam penyelenggaraan pendidikan, keuangan merupakan bagian yang tak terpisahkan dalam kajian manajemen. pendidikan, komponen keuangan pada suatu sekolah merupakan komponen produksi yang menentukan terlaksananya kegiatan-kegiatan proses belajar mengajar di sekolah bersama komponen-komponen lain. Pendidikan yang bernilai strategis itu tidak akan berjalan tanpa dukungan keuangan yang memadai. Dilihat dari sudut pandang ekonomi, tidak ada kegiatan pendidikan tanpa biaya. Biaya itu diperlukan untuk memenuhi keberagaman kebutuhan yang berkenaan dengan keberlangsungan proses pendidikan. Komponen keuangan ini perlu dikelola sebaik-baiknya, agar dana-dana yang ada dapat dimanfaatkan secara efektif untuk menunjang tercapainya tujuan pendidikan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan bagaimana perencanaan, pelaksanaan serta pengawasan dan pelaporan dari pengelolaan keuangan yang telah dilakukan oleh MA Hidayatus Shoihin Gurah Kediri.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif, dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan subyek dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, bendahara madrasah, kepala TU, dan komite sekolah. Analisis data diperoleh melalui proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1). Perencanaan pengelolaan keuangan dilakukan pada setiap awal tahun pembelajaran baru dengan langkah awal melakukan rapat bersama seluruh warga sekolah, mengevaluasi kegiatan sebelumnya, menginventaris kebutuhan per devisi, dan menentukan anggaran. 2). Pelaksanaan pengelolaan keuangan dilakukan sesuai dengan perencanaan yang telah dirancang sebelumnya, yakni penggunaan keuangan sesuai RKAM yang telah dibuat, harus didasari oleh 4 prinsip pengelolaan keuangan, dan pembukuan sebagai laporan pertanggungjawaban. 3). Pengawasan pengelolaan keuangan yaitu menggunakan pengawasan secara ekstern dan intern.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis curahkan kepada kehadiran Allah SWT yang sudah memberikan rahmat, hidayah, dan keberkahan kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini. Curahan sholawat dan salam tidak hentinya terucap kepada Nabi Muhammad SAW yang menjadi panutan dan penerang kehidupan dalam mengajarkan dan menyempurnakan agama islam yang menjadi penolong dunia dan akhirat

Tulisan karya ini tidak mungkin tercipta tanpa dukungan dari pihak yang berpengaruh dalam hidup saya. Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I., selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri
4. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepala MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri beserta para jajarannya yang bersedia memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian.

6. Kepada Ibu Mujiati, serta kakak Brama Shandy yang menemani dengan tabah, serta penuh pengertian selama penelitian penyelesaian studi.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini banyak kekurangan, namun penulis berharap skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Kediri, 5 Juli 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA KONSULTAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTO.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Penelitian Terdahulu .....	7
F. Definisi Istilah .....	13
<b>BAB II .....</b>	<b>16</b>
<b>LANDASAN TEORI.....</b>	<b>16</b>
A. Akuntabilitas.....	15
1. Pengertian Akuntabilitas.....	15
2. Tujuan Akuntabilitas.....	16
B. Efektivitas.....	17
1. Pengertian Efektivitas.....	17
C. Pengelolaan Keuangan Madrasah.....	19
1. Pengertian pengelolaan Keuangan.....	19

2. Tujuan dan Fungsi pengelolaan keuangan.....	22
3. Tahap- tahap manajemen keuangan.....	23
<b>BAB III.....</b>	<b>50</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
A. Pendekan dan Jenis Penelitian.....	50
B. Kehadiran Peneliti .....	51
C. Lokasi Penelitian .....	52
D. Data dan Sumber Data.....	53
E. Teknik Pengumpulan Data .....	54
F. Instrumen Pengumpulan Data .....	56
G. Analisis Data .....	59
H. Pengecekan Keabsahan Data.....	60
<b>BAB IV .....</b>	<b>64</b>
<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>64</b>
A. Paparan Data .....	64
1. Perencanaan Pengelolaan Keuangan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	64
2. Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	73
3. Pengawasan dan pelaporan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	80
<b>B. Temuan Penelitian.....</b>	<b>85</b>
1. Perencanaan Pengelolaan Keuangan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	85
2. Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	88
3. Pengawasan dan pelaporan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	89
<b>BAB V.....</b>	<b>91</b>
<b>PEMBAHASAN.....</b>	<b>91</b>
1. Perencanaan Pengelolaan Keuangan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	91
2. Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	97
3. Pengawasan dan pelaporan di MA Hidayatus Sholihin Gurah Kediri.....	101

<b>BAB VI.....</b>	<b>106</b>
A. Kesimpulan.....	106
B. Saran.....	107
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>111</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>122</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 3.1 Kisi-kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian .....	38



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Skema penyusunan perencanaan keuangan dan rapat penyusunan perencanaan pengelolaan keuangan.....	47
Gambar 4.2 RAPBM MA Hidayatus Sholihin.....	50
Gambar 4.3 Buku pembantu pajak dan buku kas umum.....	59

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	91
Lampiran 2. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	92
Lampiran 3. Pedoman Observasi.....	93
Lampiran 4. Pedoman Wawancara.....	94
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian.....	96