

**MANAJEMEN *TEACHING FACTORY* DALAM PEMBEKALAN *HARD SKILL*
SISWA SMK PLUS NU SIDOARJO**

SKRIPSI



**OLEH :
NABILLA ANGGY MARGARETHA
NIM.9324.055.19**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
IAIN KEDIRI
JULI 2023**

**MANAJEMEN *TECAHING FACTORY* DALAM PEMBEKALAN *HARD SKILL*
SISWA DI SMK PLUS NU SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untu memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Nabilla Anggy Margaretha

932405519

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

JUNI 2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN *TECAHING FACTORY* DALAM PEMBEKALAN *HARD SKILL*
SISWA DI SMK PLUS NU SIDOARJO**

Diajukan Oleh :

NABILLA ANGGY MARGARETHA

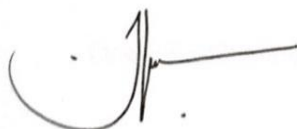
NIM. 932405519

Telah disetujui Oleh :

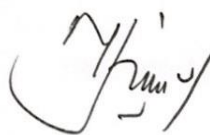
Kediri, 08 Juni 2023

Dosen Pembimbing 1

Dosen Pembimbing 2



Jerhi Wahyu Fernanda. M.Si
NIP. 198603042019031007



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari. M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA KONSULTAN

Nomor :

Lampiran :

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
di Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Nabilla Anggy Margaretha

NIM 932405519

Judul : Manajemen *teaching factory* dalam pembekalan siswa SMK Plus NU Sidoarjo

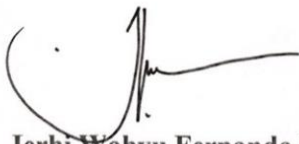
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak dan Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing II



Jerhi Wahyu Fernanda.M.Si
NIP. 198603042019031007



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari. M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN *TECAHING* FACTORY DALAM PEMBEKALAN *HARD SKILL*
SISWA DI SMK PLUS NU SIDOARJO**

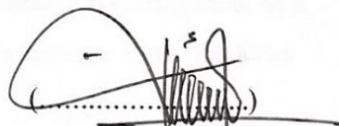
**NABILLA ANGGY MARGARETHA
NIM. 932405519**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada tanggal 5 Juli 2023

Tim Penguji,

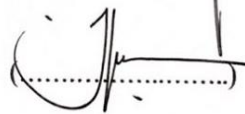
1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001



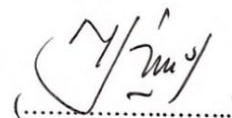
2. Penguji I

Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 198603042019031007



3. Penguji II

Intan Nuvulis Naeni Puspitasari, M. Pd.I
NIP. 199006012019032009



Kediri, 5 Juli 2023



Fakultas Tarbiyah

Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

MOTTO

Didunia tidak saja melakukan ibadah khusus seperti salat, tetapi juga bekerja untuk mencari apa yang telah dikaruniakan Allah di muka bumi ini. kita harus berusaha sesuai dengan kemampuan maksimal kita dan hal itu akan diperhitungkan oleh Allah SWT.

Sesuai dengan Firman Allah SWT :

الْغَيْبِ عَالِمِ الْإِلٰهِ وَسَتْرُدُّونَ وَالْمُؤْمِنُونَ وَرَسُولُهُ عَمَّا كُمْ اللَّهُ فَسَيَرَىٰ أَعْمَلُوا وَقُلِ
تَعْمَلُونَ كُنْتُمْ بِمَا فَيُنَبِّئُكُمْ وَالشَّهَادَةِ

“Bekerjalah kamu, maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) Yang Mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan.”

(QS. At Taubah: 105)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nabilla Anggy Margaretha

NIM : 932405519

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku.

Kediri, 5 Juli 2023
Yang membuat pernyataan



Nabilla Anggy Margaretha
932405519

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rohmat, hidayah serta inayah kepada hambanya. Tidak lupa sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang memberikan syafa'at dunia maupun diakhirat kelak.

Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan Bahagia saya ucapkan syukur dan terimakasih kepada :

1. Ibu Ida Wati dan Ayah Puji Susanto sebagai orangtua yang selalu memberikan segala bentuk dukungan moril maupun material serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kata seindah lantunan doa dan tiada doa yang paling khusuk selain doa dari orangtua.
2. Almarhum Ayah Agung Wibowo sebagai ayah kandung saya yang telah membesarkan dan memberikan kasih sayang semasa hidupnya sampai beliau meninggal ketika saya berumur 9 tahun.
3. Tante Erna dan Om Ari Cahyanto, atas segala dukungan yang telah diberikan khususnya telah memberikan tempat tinggal di Kediri yang nyaman sampai bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Adik sepupu saya Arsyah Aditya Pratama dan Laila Fitri Rafa Makesha yang selalu menghibur, menemani dan membantu saya ketika mengerjakan skripsi.
5. Dosen pembimbing saya, Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd yang telah sepenuh hati dan bersabar dalam membimbing saya.

6. Kepala Sekolah SMK Plus NU Sidoarjo Bapak Nur Muchamad Sholichuddin, S.Ag, M.Pd beserta seluruh jajaran staff dan guru yang telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan kegiatan penelitian skripsi di SMK Plus NU Sidoarjo.
7. Teman-teman kuliah yang sangat saya sayangi: Awwalin Najiha, Ghina Alamiah, Ekky Putri Theana, Ulul Azmi, Arifah Dwi Wahyu Wulan Dhari, St Alfina Rohmawati, yang selalu memberi support kepada saya untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh teman bimbingan saya khususnya Ekky Putri Theana yang telah memberikan saran dan bersedia membagi ilmunya kepada peneliti.
9. Teman saya Siti Yusriya dan Audivna Putri Fadila Wata yang selalu memberikan saya semangat serta saran selama mengerjakan skripsi.
10. Serta teman-teman seangkatan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satupersatu.

Penulis hanya mampu memberikan do'a kepada pihak yang berjasa, semoga Allah SWT senantiasa memberikan keberkahan yang berlipat ganda. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya, aamiin.

Kediri, 08 Juni 2023

Penulis

ABSTRAK

NABILLA ANGGY MARGARETHA, Dosen pembimbing Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si dan Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I, Manajemen *Teaching Factory* dalam pembekalan *hard skill* Siswa SMK Plus NU Sidoarjo, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023

Kata Kunci : Manajemen, *Teaching Factory*, *Hard Skill*

Teaching Factory (TEFA) menggabungkan konsep pendidikan dan pelatihan kewirausahaan di bidangnya. Model pembelajaran TEFA dalam pendukung bakat inovatif dan kreatif di era globalisasi sehingga dijalankan melalui pendidikan kewirausahaan misalnya program buatan siswa yang dipromosikan secara online dan offline. Penerapan *teaching factory* (TEFA) tidak terlepas dari fungsi manajemen. Dengan adanya manajemen *teaching factory* (TEFA) disekolah diharapkan penerapan *teaching factory* dapat berjalan dengan optimal yang bertujuan untuk meningkatkan *hard skill* siswa SMK Plus NU Sidoarjo. Tujuan penelitian ini adalah : 1) Untuk mengetahui Manajemen *Teaching Factory* di SMK NU Sidoarjo dalam pembekalan *hard skill*. 2) Untuk mengetahui *hard skill* siswa yang terbentuk dari penerapan manajemen *teaching factory*.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Serta menggunakan teknik analisis data berupa reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi data, sedangkan teknik pengecekan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Manajemen *teaching factory* di SMK Plus NU Sidoarjo dilakukan dengan menyusun perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan juga evaluasi. Akan tetapi, beberapa fungsi manajemen belum dijalankan dengan baik misal dalam pelaksanaannya kegiatan *teaching factory* belum dilakukan secara optimal karena belum melibatkan siswa secara penuh. Hal ini dikarenakan karena harga mesin yang dimiliki terbilang mahal dari segi pembelian mesin maupun perawatan mesin sehingga tidak sembarang siswa yang diperbolehkan untuk menggunakan mesin cetak sablon kaos. 2) *Hard skill* siswa yang dimiliki tidak sama hal ini karena pada pelaksanaannya hanya siswa yang dinilai memiliki keterampilan lebih yang diperbolehkan untuk melakukan proses produksi cetak kaos. Akan tetapi seluruh ilmu pengetahuan teknologi diperoleh oleh seluruh siswa jurusan desain komunikasi visual di SMK Plus NU Sidoarjo.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim,

Puji syukur saya panjatkan atas nikmat kesehatan dan kemudahan yang telah dilimpahkan Allah SWT dan sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada baginda Rosulullah SAW, alhamdulillah dengan izin-Nya saya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Manajemen *Teaching Factory* Dalam Pembekalan *Hard Skill* Siswa Smk Plus Nu Sidoarjo” dengan lancar.

Tak lupa saya ucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu selama proses penelitian dan penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd,I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si, dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Nur Muchamad Shoichuddin, S.Ag, M.Pd, Kepala SMK Plus NU Sidoarjo yang telah memberi izin, waktu, dan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian di SMK Plus NU Sidoarjo.
6. Bapak Sukemi Riadi ST, M.Pd, Wakil Kepala Bidang Kurikulum serta Kepala Program Keahlian Desain Komunikasi Visual SMK Plus NU Sidoarjo Bapak Herry Siswanto, S.Kom, yang setiap saat dan kapanpun selalu membantu dan selalu memberikan jalan kemudahan bagi saya dari awal proses penelitian hingga selesai dengan memberikan semua informasi yang saya butuhkan.
7. Seluruh Guru dan Staff yang ada di SMK Plus NU Sidoarjo. Bapak Ilham Maulana, S.Kom, Bapak Akchmad Aaffandi, S.Kom, dan Ibu Lely Retno Septiyani, M.Pd, Bapak Mohammad Jazulillah Arrois yang sudah mau membantu untuk memenuhi kebutuhan data-data penelitian saya.
8. Peserta didik SMK Plus NU Sidoarjo, Rizdho Satrio Aditama, Kaila Fitri, dan M.Atha Zaki M sudah membantu untuk memenuhi kebutuhan data penelitian saya.

9. Orangtua saya yang telah memberikan do'a dukungan dan nasihat kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian dengan lancar.
10. Serta teman-teman seangkatan 2019 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang diberikan, penulis hanya bisa mendoakan semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat ganti pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga Allah SWT memberikan kemanfaatan dalam penulisan skripsi ini sehingga memiliki guna yang dapat bermanfaat bagi orang lain. Dengan penuh kerendahan hati, saya meminta kesediaan pembaca untuk memberikan kritik serta saran yang membangun mengenai tulisan ini, agar nanti dapat menjadi acuan dalam pembuatan tugas akhir skripsi di waktu berikutnya.

Kediri, 08 Juni
2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA KONSULTAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Definisi Konsep.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	11
BAB II.....	15
LANDASAN TEORI.....	15
A. Manajemen.....	15
B. <i>Teaching Factory</i>	26
C. <i>Hard skill</i>	38
BAB III.....	43
METODE PENELITIAN.....	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	43
B. Kehadiran Peneliti.....	44
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Data dan Sumber Data.....	45

E. Prosedur Pengumpulan Data.....	47
F. Teknik Analisis Data.....	50
G. Pengecekan Keabsahan Data	51
BAB IV	53
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	53
A. Paparan Data	53
B. Temuan Penelitian.....	85
BAB V.....	89
PEMBAHASAN	89
A. Manajemen <i>Teaching Factory</i> di SMK Plus NU Sidoarjo.....	89
B. Hasil penerapan <i>teaching factory</i> terhadap <i>hard skill</i> siswa SMK Plus NU Sidoarjo.....	98
BAB VI	101
PENUTUP.....	101
A. Kesimpulan	101
B. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	107

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 4. 1 Job Description	65
Tabel 4. 2 Tabel Tahap Produksi Kaos	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Visi, Misi dan Tujuan SMK Plus NU Sidoarjo	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 2 Kegiatan Workshop	61
Gambar 4. 3 Susunan Tim Teaching Factory	64
Gambar 4. 4 SOP Teaching Factory	67
Gambar 4. 5 Contoh Desai Siswa	70
Gambar 4. 7 Media Promosi.....	73
Gambar 4. 8 Rencana Pelaksanaan Pembelajaran	77
Gambar 4. 9 Ujian Praktik DKV	77
Gambar 4. 10 Pembukaan Pameran Hasil Karya Siswa	78
Gambar 4. 11 Contoh Gambar Desain Siswa.....	83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Wawancara	107
Lampiran 2. Surat Penelitian	111
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara	112
Lampiran 4. Dokumentasi Pembukaan Teaching Factory	114
Lampiran 5. Dokumentasi Buku Keuangan Teaching Factory	115
Lampiran 6. Transkrip Wawancara	116