

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
MANAJEMEN MUTU PENDIDIKAN BERBASIS SEKOLAH  
STUDI KASUS DI MAN KOTA KEDIRI 3**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas: KS/PAI - 13/065  
No Inv : 13 21 065  
Tanggal : 30 - 10 - 2013  
Sifat : (B) / P / T / B.

Oleh :

**LUTFI NURHAYATI**

**NIM : 9.321.078.09**

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2013**

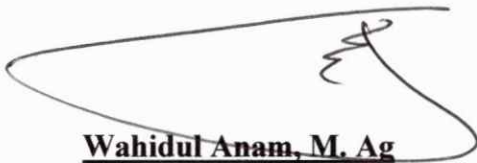
**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MANAJEMEN MUTU  
PENDIDIKAN BERBASIS SEKOLAH  
STUDI KASUS DI MAN KOTA KEDIRI 3**

**Lutfi Nurhayati**

**9321.078.09**

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Wahidul Anam, M. Ag**  
**NIP: 19740206 2003 12 1 003**

Pembimbing II



**Moh. Zaenal Fanani, M. Pd**  
**NIP: 19740620 2011 01 1 001**

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 20 Juni 2013  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : LUTFI NURHAYATI

NIM : 9321.078.09

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN MANAJEMEN  
MUTU PENDIDIKAN BERBASIS SEKOLAH:  
STUDI KASUS DI MAN KOTA KEDIRI 3.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.


*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Wahidul Anam, M. Ag**  
NIP: 19740206 2003 12 1 003

Pembimbing II



**Moh. Zaenal Fanani, M. Pd**  
NIP: 19740620 2011 01 1 001

## NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 26 Juli 2013  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

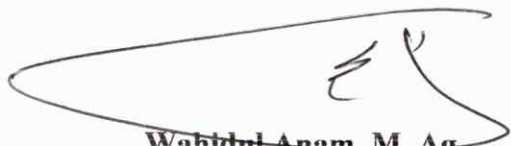
Nama : LUTFI NURHAYATI  
NIM : 9321.078.09  
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN MANAJEMEN  
MUTU PENDIDIKAN BERBASIS SEKOLAH:  
STUDI KASUS DI MAN KOTA KEDIRI 3.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 4 Juli 2013, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

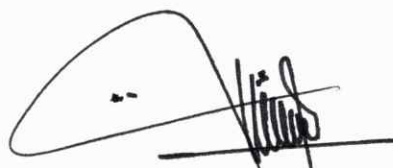
*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



Wahidul Anam, M. Ag  
NIP: 19740206 2003 12 1 003

Pembimbing II



Zaenal Fanani, M. Pd  
NIP: 19740620 2011 01 1 001

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MANAJEMEN MUTU  
PENDIDIKAN BERBASIS SEKOLAH  
STUDI KASUS DI MAN KOTA KEDIRI 3**

**Lutfi Nurhayati**

**9321.078.09**

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
Kediri Pada Tanggal 4 Juli 2013

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**Dr. Mu'awanah, M. Pd**  
**NIP: 16980604 1998 03 2 001**

(*Mu'awanah*)

2. Penguji I  
**Wahidul Anam, M. Ag**  
**NIP: 19740206 2003 12 1 003**

(*Wahidul Anam*)

3. Penguji II  
**Moh. Zaenal Fanani, M. Pd.**  
**NIP: 19740620 2011 01 1 001**

(*Moh. Zaenal Fanani*)

Kediri, 26 Juli 2013

Ketua STAIN Kediri



**Dr. H. AHMAD SUBAKIR, M.Ag.**  
**NIP. 19631226 199103 1 001**



## MOTTO

وَجَعَلْنَاهُمْ أَئِمَّةً يَهْتَدُونَ بِأَمْرِنَا وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِمْ فِعْلَ الْخَيْرَاتِ وَإِقَامَ الصَّلَاةِ  
وَإِيتَاءَ الزَّكَاةِ وَكَانُوا لَنَا عَابِدِينَ ﴿٧٣﴾

*“Kami telah menjadikan mereka itu sebagai pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami dan telah Kami wahyukan kepada mereka mengerjakan kebajikan, mendirikan sembahyang, menunaikan zakat, dan hanya kepada kamilah mereka selalu menyembah”.<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> QS. al Anbiya'(21): 73.

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, syukurku tiada terbatas pada-Mu Illahi Robbi. Diri ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu. Sholawat dan salamku padamu. Kepada suri tauladanku Nabi Muhammad SAW, kuharap syafa'atmu di penghujung hari nanti.

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

- ❖ *Ayahku, semoga dengan karya kecilku ini engkau mengukir indah jerih payahmu selama ini demi ananda .*
- ❖ *Bundaku, yang air matanya senantiasa terurai untuk cita-cita ananda engkaulah mata hati bagi perjalananku, tongkat bagi pencarian jati diriku, Hanya duri yang engkau dapat dariku. Semoga karya kecil ini menjadi pembalut luka yang tak pernah mengering. Do'a dan Ridhamu adalah cita-citaku Untukmu .....kupersembahkan Bhaktiku.*
- ❖ *Calon Suamiku M.Chandra Dewanto yang selau setia menemani di saat suka dan duka,, membantu, menanti dengan begitu sabar.*
- ❖ *Kepada saudara-saudaraku semua, Senyum kalian memberiku semangat yang lebih.*
- ❖ *Dosen pembimbing skripsi dan dosen mata kuliah yang penulis ikuti*
- ❖ *Kepada semua sahabat-sahabatku di STAIN Kediri serta semua pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan proses perkuliahan di STAIN Kediri semoga Allah SWT memberikan balasan kebaikan bagi kalian semua. Amiin,,*

## ABSTRAKSI

LUTFI NURHAYATI, Dosen Pembimbing I Wahidul Anam, M. Ag. Dan dosen pembimbing II Moh. Zaenal Fanani, M.Pd.: Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah: Studi Kasus di MAN Kota Kediri 3, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2013.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, MBS.

Peningkatan mutu pendidikan merupakan titik strategis dalam upaya menciptakan pendidikan yang berkualitas. Pendidikan yang berkualitas merupakan salah satu pilar pembangunan bagi suatu bangsa melalui pengembangan potensi. Sebagai pemimpin proses pendidikan di tingkat mikro, kepala sekolah mempunyai peran strategis untuk meningkatkan mutu pendidikan demi mewujudkan sekolah-sekolah unggul yang diminati masyarakat. Oleh karena itu Peneliti mengambil judul Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah: Studi Kasus di MAN Kota Kediri 3 dengan fokus penelitian yaitu: 1) Bagaimana Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah di MAN Kota Kediri 3. 2) Apa Faktor pendukung dan penghambat strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah.

Untuk mencapai tujuan penelitian di atas peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Kata-kata dan tindakan yang diperoleh dari wawancara merupakan sumber data utama dalam penelitian ini, sedangkan data tambahan berupa dokumen-dokumen. Dari beberapa data yang diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi akan dilanjutkan dengan analisa data dengan cara menelaah seluruh data yang telah diperoleh. Kemudian dilanjutkan dengan mengorganisasikan dan mengurutkan data ke dalam pola kategori dan satuan uraian dasar terhadap data yang telah terkumpul. Tahap akhir mengadakan pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan atau kedalaman observasi dan triangulasi.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa: 1) Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah di MAN Kota Kediri 3 adalah menggunakan Kurikulum plus, memenuhi sarana prasarana madrasah secara lengkap, menyeleksi input siswa secara ketat, memberdayakan guru dan karyawan, transparansi dalam penggunaan dana, sosialisasi madrasah kepada masyarakat, layanan khusus 2) Faktor pendukung adalah Kurikulum yang sesuai, tenaga pendidik dan kependidikan yang profesional, input yang bagus, administrasi keuangan yang baik, sarana prasarana yang memadai, adanya peran serta masyarakat, adanya layanan kesehatan dan keamanan, dan Faktor penghambat adalah seringnya berganti kurikulum, kurangnya anggaran Madrasah, sarana belum terinventaris dengan baik, kurang maksimalnya komite sekolah.



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah: Studi Kasus di MAN Kota Kediri 3” dan penulis berharap semoga Allah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis baik di dunia maupun akhirat.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah dengan ajaran yang dibawanya, yaitu agama Islam

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag. selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Wahidul Anam, M.Ag dan Bapak Moh. Zaenal Fanani, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan, dan memberikan motivasi kepada penulis, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
3. Bapak Dr. M. Abdullah, M.Ag selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta Bapak dan Ibu Dosen beserta Staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
4. Bapak Drs. Sja'roni, M.Pd selaku Kepala MAN Kota Kediri 3, Bapak Drs. Rahmat Basuki selaku WaKa Kurikulum. Bapak M. Machin, S.Pd selaku

WaKa Kesiswaan , Bapak Marwa, S.Pd selaku WaKa Sarana Prasarana, Bapak Drs. Nur Hamim selaku WaKa SDM, Bapak Yusuf Karomaini, S.Pdi selaku WaKa Humas, Bapak Drs. H. Tamam Mustofa, M.Pd.i selaku Komite Madrasah, beserta Guru dan Staf TU MAN Kota Kediri 3, yang telah membantu kelancaran selama penelitian.

5. Ayah dan bundaku yang selalu tulus dan setia memberikan dukungan moril, spiritual, dan material selama penulis menyelesaikan studi.
6. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, Juni 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAKSI.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks penelitian .....	1
B. Fokus penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan penelitian .....	8
BAB II LANDASAN TEORI .....	9
A. Tinjauan Tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	9
1. Hakekat Kepemimpinan .....	9
2. Tugas dan fungsi Kepala Sekolah .....	12
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	14
4. Peran Kepala Sekolah.....	17
B. Tinjauan Tentang Manajemen Mutu Berbasis Sekolah .....	24
1. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah .....	24
2. Tujuan dan Manfaat Manajemen Berbasis Sekolah .....	29
3. Komponen-Komponen Manajemen Berbasis Sekolah .....	35
4. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah .....	44
C. Tinjauan Tentang Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Manajemen Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah.....	52

BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	54
	A. Pendekatan dan jenis penelitian .....	54
	B. Kehadiran peneliti .....	56
	C. Lokasi penelitian .....	58
	D. Data dan Sumber data .....	59
	E. Prosedur pengumpulan data .....	60
	F. Analisis data .....	62
	G. Pengecekan keabsahan data .....	65
	H. Tahap-tahap penelitian .....	67
BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	69
	A. Paparan data .....	69
	B. Temuan penelitian .....	100
BAB V	PEMBAHASAN .....	105
BAB VI	PENUTUP .....	125
	A. Kesimpulan.....	125
	B. Saran.....	130
	DAFTAR PUSTAKA .....	133
	LAMPIRAN	
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	



## DAFTAR LAMPIRAN

- |          |   |
|----------|---|
| Lampiran | 1. Pedoman Wawancara                      |
| Lampiran | 2. Pedoman Observasi                      |
| Lampiran | 3. Pedoman Dokumentasi                    |
| Lampiran | 6. Surat Izin Penelitian STAIN Kediri     |
| Lampiran | 7. Surat Keterangan Penelitian            |
| Lampiran | 8. Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi |