

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI
TIDAK DI PINJAMKAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM
DI MAN I KEDIRI**

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas : KS / PAI - 13/058
No Inv : 13210.58
Tanggal : 26 - 9 - 2013
Sifat : H/P/T/B.

Oleh :

M HERMAN SYAH

NIM : 9.321.065.09

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2013

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI
MAN I KEDIRI**

M HERMAN SYAH
NIM: 9321.065.09

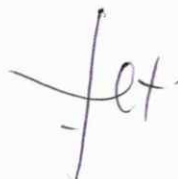
Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Munifah, M.Pd
NIP. 197000412 199403 2 006

Dosen Pembimbing II



Dra. Fartika Ifriqia, M. Pd
NIP. 19660811 199903 2 002

NOTA KONSULTAN

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, Juni 2013

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : M HERMAN SYAH

NIM : 9321.065.09

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI
MAN I KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Munifah, M.Pd
NIP. 197000412 199403 2 006

Dosen Pembimbing II



Dra. Fartika Ifrigia, M. Pd
NIP. 19660811 199903 2 002

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, Juni 2013

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri Kediri (STAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : M HERMAN SYAH

NIM : 9321.065.09

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI
MAN I KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 1 Juli 2013, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Munifah, M.Pd
NIP. 197000412 199403 2 006

Dosen Pembimbing II



Dra. Fartika Ifriqia, M. Pd
NIP. 19660811 199903 2 002

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM
DI MAN I KEDIRI**

M HERMAN SYAH
NIM: 9321.065.09

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama
Islam Negeri (STAIN) Kediri Pada Tanggal 02 Juli 2013

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Drs. Moh. Rois, MA
NIP.19590711 199203 1 002
2. Penguji I
Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006
3. Penguji II
Dra Fartika Ifriqia, M.Pd.
NIP. 19660811 199903 2 002


(.....)

(.....)

(.....)

Kediri, 02 Juli 2013
Ketua STAIN Kediri



Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag.
NIP. 19631226 199103 1 001

MOTTO

أَدْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحُكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَدِّلْهُمْ
بِأَتْيِ هِيَ أَحْسَنُ

Artinya: "Serulah (manusia) kepada jalan Tuhan-mu dengan hikmah dan pelajaran yang baik dan bantahlah mereka dengan cara yang lebih baik.

(QS. An-Nahl: 125).¹

¹Q.S An-Nahl (16), 125.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, syukurku tiada terbatas pada-Mu Illahi Rabbi

Diri ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu

Sholawat dan salamku padamu kepada suri tauladanku Nabi Muhammad SAW

Kuharap syafa'atmu di penghujung hari nanti

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

AYAHANDA dan IBUNDA

Syukur Alhamdulillah... Dengan Motivasi Dan Doanya, Akhirnya

Perjalanan Yang Begitu sulit Ku Tempuh Walau Terkadang,

Harus Ku Hadapi Berbagai Rintangan, Namun Semangatku Tak Pernah Pudar

Untuk Meraih Cita-Cita.....

Terima Kasih Ayah Dan Ibu Tercinta

Atas Semua Yang Telah Engkau Berikan...

Semoga apa Yang Telah Ku Raih Berguna Bagiku, Agama Dan BangsaKu Serta

Menjadi Kebahagiaan Bagimu Ayah Ibuku....

Kakakku yang telah memberikan doa

dan semangat dalam menyelesaikan tugas ini

Teruntuk sahabat sahabatku

yang selalu memberi motivasi dan ikhlas menemaniku dikala suka maupun duka

memarahiku di kala aku terjatuh dalam keputusasaan

sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar

Seluruh Warga Melati yang selalu memotivasi

sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

ABSTRAK

MOHAMMAD HERMANSYAH, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd.: Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam di MAN I Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2013.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam.

Kepemimpinan kepala madrasah merupakan elemen paling esensial dalam sebuah lembaga pendidikan. Dalam kepemimpinannya kepala madrasah mempunyai tanggung jawab sebagai mediator, dinamisator, katalisator, motivator maupun sebagai motor penggerak bagi komunitas yang dipimpinnya. Pengembangan suatu lembaga pendidikan bergantung kepada kualitas kepala madrasah sebagai pemimpin pendidikan karena faktor yang sangat penting dalam proses pendidikan adalah lembaga pendidikan yang berkualitas, maka dengan lembaga pendidikan yang berkualitas secara otomatis akan dapat mencetak generasi yang berkualitas pula. Berdasarkan latar belakang di atas, maka permasalahan yang timbul adalah (1) bagaimana kualitas kepemimpinan kepala madrasah dalam pengembangan lembaga pendidikan Islam di MAN I Kediri. (2) Apa upaya yang dilakukan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan Islam di MAN I Kediri (3) Apakah faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan kepala madrasah dalam pengembangan lembaga pendidikan Islam di MAN I Kediri.

Menurut jenisnya penelitian ini termasuk penelitian kualitatif diskriptif dengan pendekatan fenomenologis. Metode pengumpulan data menggunakan metode observasi, interview, dokumentasi. Dan analisa datanya adalah diskriptif kualitatif.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa kualitas kepemimpinan kepala madrasah di MAN I Kediri diantaranya Kepala madrasah memiliki Kondisi fisik yang sehat dan berpengetahuan luas, Kemampuan dalam membimbing guru, karyawan siswa, staf, mengajar mengikuti perkembangan IPTEK dan memberi contoh mengajar yang baik, Memiliki Manajemen yang baik, Kemampuan Kepala madrasah sebagai Leader, Kemampuan Kepala madrasah sebagai administrator, Kemampuan Kepala madrasah sebagai supervisor. Dan upaya yang dilakukan meliputi, dengan mengembangkan kurikulum, SDM, sarana prasarana dan peran serta masyarakat. Adapun faktor pendukungnya adalah sarana prasarana yang menunjang, guru dengan adanya kebersamaan dalam pengelolaan kurikulum dan proses belajar mengajar. Disamping itu sebagai faktor penghambatnya adalah masalah guru, dana, kemampuan dan jiwa psikologis siswa yang berbeda-beda serta peran serta masyarakat yang masih rendah.

KATA PENGANTAR



الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله. أشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له، وأشهد أن محمدا عبده ورسوله، اللهم صل وسلم على هذا النبي الكريم سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

Segala puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat di dunia maupun akhirat, amin.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah SWT, dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. Munifah, M.Pd., selaku dosen pembimbing I, dan Ibu Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag., selaku Ketua STAIN Kediri.
3. Bapak Dr. M. Abdullah, M.Ag., selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri.

4. Bapak Drs. Slamet Hariyanto, M.Pd.I., selaku Kepala MAN I Kediri, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian pada lembaga yang dipimpinnya.
5. Yth. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
6. Kedua orang tuaku, kakakku, adikku, dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
7. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 07 Juni 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
BAB II : LANDASAN TEORI	8
A. Kepemimpinan pendidikan	9
1. Pengertian Kepemimpinan Pendidikan.....	9
2. Syarat-syarat Pemimpin Pendidikan di Madrasah	15
3. Tipe Kepemimpinan Pendidikan di Madrasah.....	19
4. Kepala Madrasah sebagai Pemimpin Pendidikan	26
5. Kualitas Kepemimpinan Kepala Madrasah	29
B. Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam	32

1. Pengembangan Madrasah sebagai Lembaga Pendidikan Islam.....	32
2. Visi dan Misi sebagai Lembaga Pendidikan Islam.....	34
3. Pola Pembinaan dan Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam.....	37
4. Upaya kepala Madrasah dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam.....	41
5. Faktor Pendukung dan Penghambat kepala Madrasah dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam	49
BAB III : METODE PENELITIAN	59
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	59
B. Kehadiran Peneliti.....	61
C. Lokasi Penelitian.....	62
D. Sumber Data	62
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	63
F. Analisis Data.....	65
G. Pengecekan Keabsahan Data	65
H. Tahap-tahap Penelitian	67
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	69
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	69
B. Paparan Data	73
C. Temuan Penelitian	87
BAB V : PEMBAHASAN	90
BAB VI : PENUTUP	106
A. Kesimpulan	106
B. Saran-saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel I	: DAFTAR GURU MAN I KEDIRI	71
Tabel II	: DATA STAF TU MAN I KEDIRI	72
Tabel III	: DATA SISWA MAN I KEDIRI.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran IV : Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran V : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran VII : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi