

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI
TIDAK DI PINJAMKAN

AKTUALISASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS MADRASAH DI MTsN II KOTA KEDIRI

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas : KS/PAI-B/050
No Inv : 1321050
Tanggal : 6-11-2013
Sifat : (H) P/T/B.

Oleh :

NUR AZIZZAH
NIM : 9.321.036.09

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN : TARBIYAH

SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2013

**AKTUALISASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS
MADRASAH DI MTsN II KOTA KEDIRI**

NUR AZIZAH

NIM: 9321 036 09

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag
NIP 19630226 199303 1 001

Dosen Pembimbing II



Dr. Mu'awanah, M. Pd
NIP:19680604 199803 2 001

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 2013
Lamp :
Hal : Bimbingan skripsi

Kepada:
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl.Sunan Ampel No 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Nur Azizah
Nim : 9321 036 09
Judul : **AKTUALISASI MANAJEMEN PENINGKATAN
MUTU BERBASIS MADRASAH (MPMBM) DI
MTsN II KOTA KEDIRI.**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan dalam
sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr.H.Syamsul Huda,M.Ag
NIP 19630226 199303 1 001

Dosen Pembimbing II



Dr. Mu'awanah,M.Pd
NIP:19680604 199803 2 001

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, Mei
2013
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl.Sunan Ampel No 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Nur Azizah
Nim : 9321 036 09
Judul : **AKTUALISASI MANAJEMEN PENINGKATAN
MUTU BERBASIS MADRASAH (MPMBM) DI
MTsN II KOTA KEDIRI.**

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 3 Juli 2013, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr.H.Syamsul Huda,M.Ag
NIP 19630226 199303 1 001

Dosen Pembimbing II



Dr. Mu'awanah,M.Pd
NIP:19680604 199803 2 001

**AKTUALISASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU
BERBASIS MADRASAH DI MTsN II KOTA KEDIRI**

NUR AZIZAH
NIM: 9321 036 09

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri Pada Tanggal 2 Juli 2013

Tim Penguji

Penguji Utama

Dr.Hj.Munifah,M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

()

Penguji 1

Dr.H.Syamsul Huda,M.Ag
NIP. 19630226 199303 1 001

()

Penguji II

Dr.Mu'awanah,M.Pd
NIP. 19680604 199803 2 001

()

Kediri, 3 Juli 2013

Ketua STAIN Kediri



Dr.H.Ahmad Subakir,M.Ag.
NIP.19631226 199103 1 001

MOTTO

لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِمَنْ كَانَ يَرْجُو اللَّهَ
وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا

Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan Dia banyak menyebut Allah.

(Q.S Al-Ahzab:21)

PERSEMBAHAN

Dengan Mengucapkan Rasa Syukur Kehadirat Illahi Rabbi
Yang Maha Penolong Lagi Maha Mengabulkan Doa
Semoga ridha-Nya Selalu Menyertai Setiap Jengkal Langkahku
Sehingga Kesuksesan Dan kebahagiaan
Menjadi Akhir Dari Semua Perjuangan Yang Mesti Kutempuh
Atas Nama Cinta
Kupersembahkan Karya ini untuk.....
Sepasang Permata Hatiku
Ayahanda tercinta H.Ahmad Istaghfirin dan Ibunda Tercinta Hj.Siti Fatonah
Yang Senantiasa Mengiringi Langkahku dengan Doa
Sungguh Kasih dan Sayangmu Sangat Berarti Bagi Hidupku
Kakaku tersayang Ismi Khoiriyah & Syarif Hidayat
Adikku Tersayang Muhammad Syariful Huda & Muhammad Rifqi Maulana
Bersamamu Kulalui Hari-hariku Dengan Penuh canda tawa penuh keceriaan
Memberiku Suntikan Energi Yang Luar Biasa Bagiku
Sehingga Membuat Belajarku Lebih Bersemangat
Teruntuk Dia (A&A) yang telah menghadirkanku dalam hati dan kehidupannya dan yang
telah hadir dalam hati dan kehidupanku kelak, kau selalu dan akan selalu ada.....
Sahabat terbaikku Syifa & latifah yang tak pernah lelah memberikan semangat
serta kebersamaan yang tercipta diantara kita
Sahabat D8 ku yang selalu gokil penuh canda, penghibur disaat hati galau
Anies-Ninuet-Colen-Viena-Fai-Arin-Nunus-Khafid-Aad-Akris-Ana
Bapak & Ibu Dosen Yang Mulia
Yang Selalu Menjadi Pelita Dalam Studyku
Karenamu Aku Bisa Mewujudkan Harapan & Anganku
Sebagai Awal Menggapai Cita-Cita
Kalian adalah semangat hidupku
Untuk Saudara seperjuanganku, semangat kalian adalah inspirasiku
Semoga apa yang kita cita-citakan bersama yakni kemuliaan Islam tegak
kembali di bawah naungan khilafah bisa segera terwujud.
Semoga ini awal yang baik bagiku, bukan untuk berhenti melangkah.
Namun, untuk semakin berlari
menjemput sukses sejati ... dalam ridha Ilahi ...
Amin Amin Ya rabbal alamin.....?

ABSTRAK

Nur Azizah, Dosen Pembimbing Dr.H.Syamsul Huda,M.Ag. dan Dr.Mu'awanah,M.Pd.: Aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MTsN II Kota Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2013.

Kata Kunci:Manajemen, Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah

Seiring dengan perkembangan zaman yang terus berubah menuju ke arah kemajuan, dalam era persaingan yang semakin bebas seperti saat ini, lembaga pendidikan dituntut untuk dapat memberikan kualitas pendidikan yang bermutu, karena lembaga pendidikan yang kurang bermutu lama kelamaan akan ditinggalkan oleh masyarakat dan tersingkir dengan sendirinya. MTsN II merupakan madrasah yang memiliki otonomi untuk meningkatkan mutu madrasah. Dengan adanya otonomi yang lebih, maka peningkatan mutu pendidikan dapat dilakukan melalui pengembangan program-program yang disesuaikan dengan kebutuhan serta potensi-potensi yang ada. Penelitian ini bermaksud untuk mengetahui bagaimana pemberdayaan komite madrasah, warga madrasah, cara mencapai visi dan misi dalam Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MTsN II Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, dengan jenis penelitian studi kasus. Dalam proses pengumpulan data, penulis menggunakan beberapa metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dan tehnik analisis data penulis menggunakan langkah reduksi data, data display, penarikan kesimpulan.

Adapun hasil penelitian tersebut dapat disimpulkan bahwa:

1).Memberdayakan komite madrasah dalam Mewujudkan Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah dengan cara: madrasah selalu mengadakan koordinasi kepada komite madrasah, setiap madrasah menyusun suatu program baru, madrasah mengundang komite madrasah dalam rapat evaluasi yang dilakukan pada awal tahun ajaran baru, madrasah mengundang komite madrasah ketika bermusyawarah, karena komite memiliki peran penting dalam madrasah sebagai lembaga kontrol, mediator, pertimbangan serta memberi dukungan baik berupa moril maupun materil.

2). Memberdayakan warga sekolah dengan cara: diterapkannya konsep *open management* dan *management partisipant*, adanya kerja sama yang baik antar guru, staf, pegawai, siswa dengan pimpinan, diadakannya diklat dan wokshop, diadakannya supervisi yang diberikan kepada guru yang kurang aktif sehingga dapat meningkatkan kinerja sebagai seorang pendidik, dan diadakannya evaluasi dengan menggunakan metode *need assesment*. 3). Sedangkan cara untuk mencapai visi dan misi dalam mewujudkan Peningkatan Mutu Madrasah adalah: menanamkan nilai-nilai disiplin dalam setiap hal, menerapkan model pembelajaran inovatif, kreatif, *active learning*, selalu menanamkan nilai-nilai keagamaan pada setiap mata pelajaran, merevisi visi dan misi pada setiap awal tahun ajaran baru, review kurikulum yang dilakukan pada awal tahun ajaran baru yang disesuaikan dengan visi dan misi yang telah direvisi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji hanyalah milik Allah, Tuhan semesta alam. Semoga shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulis memanjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, kecerdasan serta ridha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul

“Aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah” Di MTsN II Kediri.

Penulis menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Mu’awanah, M.Pd dan Dr. H.Samsul Huda, M.Ag selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag dan Dr. Mukhamad Abdullah, M.Ag atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan study.
3. Drs. H. Nur salim, M.Pd.I, Komite MTsN II, Waka Kurikulum MTsN II, guru-guru dan siswa-siswa MTsN II Kota Kediri yang sangat membantu dalam kelancaran proses penelitian.
4. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas do’a, motivasi, bantuan serta perhatiannya yang tulus dan ikhlas. Semoga Allah SWT membalasnya dengan balasan yang setimpal.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang konstruktif dari semua pihak sangat penulis harapkan untuk perbaikan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, sehingga dapat membuka cakrawala berpikir serta memberikan setitik khazanah pengetahuan untuk terus memajukan dunia pendidikan. Semoga Allah SWT. Senantiasa mendengarkan dan mengabulkan permohonan kita. Amin.*Alhamdulillah rabbil ‘alamin.*

Kediri, 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	6
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Penegasan Istilah	8
BAB II : KAJIAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah..	10
1. Konsep Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah.....	10
2. Prinsip-prinsip Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah	12
3. Karakteristik Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah ...	14
4. Strategi Manajemen Berbasis Sekolah.....	15
5. Tujuan Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah.....	16
6. Manfaat Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah.....	17
B. Tinjauan Tentang Mutu Pendidikan.....	18
1. Pengertian Mutu Pendidikan	18
2. Indikator Mutu Pendidikan	20
3. Prinsip-Prinsip Mutu Pendidikan	21
4. Komponen-komponen Mutu Pendidikan	22
5. Ciri-ciri Sekolah Bermutu	23

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	26
B. Kehadiran Peneliti	27
C. Lokasi Penelitian	27
1. Visi dan Misi MTsN II Kota Kediri	28
2. Sejarah singkat MTsN II Kota Kediri.....	30
D. Sumber Data.....	32
E. Metode Pengumpulan Data	32
a. Metode Observasi.....	33
b. Metode Wawancara.....	33
c. Metode Dokumentasi	34
F. Analisis Data	35
1. Reduksi Data	35
2. Data Display (penyajian data)	36
3. Penarikan Kesimpulan.....	36
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	36
1. Perpanjangan Keikutsertaan	37
2. Ketekunan Pengamatan	37
3. Triangulasi.....	37
H. Tahap-tahap Penelitian.....	38
1. Tahapan Pra-lapangan	38
2. Tahapan Pekerjaan Lapangan.....	38
3. Tahapan Analisis Data	39
4. Penulisan Laporan	39

BAB IV : HASIL PENELITIAN

A. Paparan Data	40
1. Pemberdayaan Komite Sekolah dalam Mewujudkan Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah (MPMBM) di MTsN II Kediri.....	40
2. Pemberdayaan Warga Sekolah dalam Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MTsN II Kediri	44

3. Cara mencapai visi dan misi dalam Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah (MPMBM) di MTsN II Kediri.....	49
B. Temuan Penelitian	58
BAB V : PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
1. Pemberdayaan Komite Sekolah dalam Mewujudkan Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah (MPMBM) di MTsN II Kediri	60
2. Pemberdayaan Warga Sekolah dalam Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MTsN II Kediri	64
3. Cara mencapai visi dan misi dalam Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah (MPMBM) di MTsN II Kediri.....	67
BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	70
B. Saran-saran	71
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Wawancara
Lampiran II	: Instrumen Penelitian
Lampiran III	: Struktur Organisasi MTsN II Kota Kediri
Lampiran IV	: Susunan Pengurus Komite
Lampiran V	: Pembagian Tugas Jam Mengajar Guru
Lampiran VI	: Data Siswa dan Rombongan Belajar
Lampiran VII	: Tata tertib MTsN II Kota Kediri
Lampiran VIII	: Kegiatan Ekstrakurikuler dan Kegiatan Pembiasaan
Lampiran IX	: Daftar Prestasi Siswa MTsN II Kota Kediri
Lampiran X	: Kondisi sarana dan prasarana
Lampiran XI	: Dokumentasi
Lampiran XII	: Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
Lampiran XIII	: Surat Keterangan Bukti Penelitian dari MTsN II Kediri
Lampiran XIV	: Daftar Konsultasi