

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU KINERJA GURU  
DI SMP NEGERI 2 REJOSO NGANJUK**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas: KS/PAI-13/011  
No Inv: 1321011  
Tanggal: 26-9-2013  
Sifat: (H)P/T/B.

Oleh :

**INAYAH ASRO NUR AISAH**

**NIM : 9.321.022.09**

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2013**

**Halaman Persetujuan**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU KINERJA GURU  
DI SMP NEGERI 2 REJOSO NGANJUK**

**INAYAH ASRO NUR AISAH  
9.321.022.09**

Disetujui oleh :

Pembimbing I



**Dr. Hj. MUNIFAH, M.Pd**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



**SALMA TSUNAIYAH, S.Ag.M.Pd**  
NIP. 19730709 200604 2 001

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 17 Juni 2013  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : **BIMBINGAN SKRIPSI**

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

*Assalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

NAMA : INAYAH ASRO NUR AISAH  
NIM : 9.321.022.09  
JUDUL : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU KINERJA  
GURU DI SMP NEGERI 2 REJOSO NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami  
berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai  
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan diujikan dalam  
sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan banyak terima kasih.

*Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Dr. Hj. MUNIFAH, M.Pd**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



**SALMA TSUNAIYAH, S.Ag.M.Pd**  
NIP. 19730709 200604 2 001

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : PENYERAHAN SKRIPSI

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

*Assalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

NAMA : INAYAH ASRO NUR AISAH  
NIM : 9.321.022.09  
JUDUL : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI SMP NEGERI 2 REJOSO NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 03 Juli 2013, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

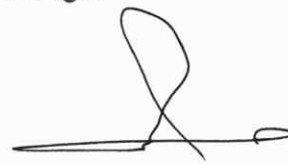
*Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



Dr. Hj. MUNIFAH, M.Pd  
NIP. 19700412 1994032 006

Pembimbing II



SALMA TSUNAIYAH, S.Ag.M.Pd  
NIP.19730709 200604 2 001

**Halaman Pengesahan**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU KINERJA GURU  
DI SMP NEGERI 2 REJOSO NGANJUK**

**INAYAH ASRO NUR AISAH**

**9.321.022.09**

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
Kediri pada tanggal 03 Juli 2013

Tim Penguji:

1. Penguji Utama  
Drs. Moh. Rois, MA  
NIP. 19590711 199203 1 002
2. Penguji I  
Dr. Munifah, M.Pd.  
NIP. 19700412 199403 2 006
3. Penguji II  
Salma Tsunaiyah, S.Ag. M.Pd  
NIP. 19730709 200604 2 001

  
(.....)  
  
(.....)  
  
(.....)

Kediri, 15 Juli 2013

Ketua STAIN Kediri



**Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag.**

NIP. 19631226 199103 1 001

## MOTTO

لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِمَنْ كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَالْيَوْمَ  
الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا

*Artinya: "sesungguhnya telah ada pada diri Rasulullah itu suri tauladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmad) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan dia banyak menyebut nama Allah."<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> DEPAG RI, *Al-Qur'an Dan Terjemahnya*, (Badung: CV. Penerbit J-ART, 2005), 421.

## **PERSEMBAHAN**

Teriring do'a dan rasa syukur yang teramat dalam kehadiran Allah SWT

Kedua orang tuaku Bapak Sutedjo dan Ibu Djarmi yang telah memberikan bimbingan, arahan, rasa kasih sayang, do'a, dukungan dan segala usaha yang tidak dapat kusebutkan satu-persatu. Tiada kata yang pantas dihaturkan selain terimakasih yang sebesar-besarnya atas limpahan kasih sayang dan do'a yang selalu dilantunkan untukku, semoga ananda bisa membuat kedua orang tua bangga dan menjadi anak yang berbakti

Saudara-saudara tersayang dan tercinta, yang selalu memberi semangat, doa dan dukungan dalam setiap usahaku. Semoga Allah juga memberikan kebaikan dan kerukunan saudara yang amat baik

Pembimbing yang selalu memberikan saran dan motivasinya

Seseorang yang selalu memotivasi, membantu , serta mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini

Sahabat-sahabatku tercinta angkatan 2009, khususnya yang telah banyak memberikan bantuan dalam berbagai bentuk demi terselesaikanya skripsi ini

Seluruh keluarga besar STAIN Kediri

Seluruh keluarga besar SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk

## ABSTRAK

INAYAH ASRO NUR AISAH. Dosen pembimbing Dr. MUNIFAH, M.Pd dan SALMA TSUNAIYAH, S.Ag, M.Pd : Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri 2013.

**Kata kunci:** Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kineja Guru

Kepala Sekolah sebagai seorang pemimpin lembaga sangat diperlukan, karena organisasi pendidikan sebagai alat untuk mencapai tujuan yang didalamnya berkembang berbagai macam pengetahuan. Guru termasuk salah satu orang yang berkecimpung di dalamnya. Guru mempunyai peranan yang signifikan terhadap kemajuan bangsa, guru juga sebagai salah satu penentu keberhasilan pendidikan, maka diperlukan adanya guru yang profesional. Jadi dalam hal ini Kepala Sekolah sebagai pemimpin berperan penting dalam meningkatkan kinerja guru. Fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: 1) Bagaimana upaya Kepala Sekolah dalam mempengaruhi kinerja guru di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk . 2) Bagaimana upaya Kepala Sekolah dalam membimbing guru untuk meningkatkan kinerjanya di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk. 3) Apa faktor pendukung dan faktor penghambat Kepala Sekolah SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk dalam meningkatkan kinerja guru.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu data yang disajikan berupa kata-kata atau tindakan. Pengumpulan data, penulis menggunakan metode observasi, wawancara, dokumentasi. Dimana ketiga komponen tersebut, merupakan satu rangkaian yang tidak dapat dipisahkan. Sumber data diperoleh dari kepala sekolah dan guru SMP Negeri 2 Rejoso. Analisis data dilakukan dengan cara menelaah seluruh data yang sudah ada, mereduksi data, menyusun data dalam satuan-satuan, dan mengkategorikan data. Tahap terakhir adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan dan triangulasi.

Dari penelitian ini dapat diperoleh hasil bahwa: 1. Upaya Kepala Sekolah dalam mempengaruhi kinerja guru di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk yang meliputi: a. Menerapkan kedisiplinan dalam meningkatkan kinerja guru, b. Menjalinkan kerja sama yang baik, c. Memotivasi, d. Penghargaan dan hukuman. 2. Upaya Kepala Sekolah dalam membimbing guru untuk meningkatkan kinerjanya di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk yang meliputi: a. Memberi pembinaan, b. Mengadakan pelatihan-pelatihan, c. Workshop. 3. Faktor Pendukung dalam meningkatkan kinerja guru: sarana dan prasarana yang cukup memadai dan minat guru yang cukup baik. Faktor penghambat dalam meningkatkan kinerja guru: dana yang kurang dan perbedaan karakter guru.



## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Tiada kata yang pantas diucapkan selain ucapan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Kinerja Guru Di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk”, disusun sebagai kelengkapan guna memenuhi sebagian dari syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

Penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat berhasil dengan baik tanpa adanya bantuan dan uluran tangan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penyusun haturkan ucapan banyak terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Ibu Dr.Hj. Munifah, M.Pd dan Ibu Salma Tsunaiyah, S.Ag.M.Pd selaku pembimbing yang telah mengarahkan, membimbing dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag. selaku Ketua STAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Mukhammad Abdulloh, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Tarbiyah.
4. Bapak Wahidul Anam, M.Ag. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam.
5. Seluruh dosen dan karyawan STAIN Kediri khususnya Jurusan Tarbiyah atas bimbingan dan pelayanan ilmiahnya.
6. Bapak Sutrisno, S.Pd selaku Kepala SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk.

7. Bapak / Ibu Guru SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk.
8. Orang tua, saudara dan teman-temanyang selalu mendorong dan memberikan doa untuk kelancaran skripsi ini.
9. Dan semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah membantu proses pembuatan skripsi ini.

Akhirnya semoga Allah SWT memberikan imbalan yang berlipat ganda dan meridhai semua amal baik yang telah diberikan.

Penyusun sadar bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, sumbangan, saran, dan kritik yang membangun sangat penyusun nantikan dengan harapan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semuanya. Amin.

Kediri, 17 Juni 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	8
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	8
2. Teori-Teori Kepemimpinan .....	11
3. Macam-macam gaya Kepemimpinan .....	13
4. Tugas dan tanggung jawab kepala sekolah.....	15
5. Syarat-syarat kepala sekolah .....	18
6. Fungsi Kepala Sekolah .....	19
B. Kinerja Guru .....	23
1. Pengertian Kinerja Guru .....	23
2. Ciri-ciri Guru Profesional .....	24
3. Tugas dan Tanggung Jawab guru.....	25
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru.....	27

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti.....	32
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Sumber Data.....	39
E. Pengumpulan Data .....	42
F. Analisis Data.....	44
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	45
H. Tahap-tahap Penelitian .....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATADAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Paparan data.....	48
B. Temuan Data.....	63
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>68</b>
1. Upaya Kepala Sekolah dalam Mempengaruhi Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk.....	68
2. Upaya Kepala Sekolah dalam Membimbing Guru untuk meningkatkan kinerjanya di SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk.....	73
3. Faktor pendukung dan faktor penghambat kepala sekolah SMP Negeri 2 Rejoso Nganjuk dalam meningkatkan Kinerja Guru .....	77
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran – saran .....	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP