

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM
(Studi Desa Pujonkidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)**

SKRIPSI



OLEH

DEWI NABILLA KHOIRUN NIKMAH

NIM. 931318115

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2022

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

(Studi Desa Pujonkidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

Dewi Nabilla Khoirun Nikmah

931318115

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) PERSPEKTIF
EKONOMI ISLAM**

(Studi Desa Pujonkidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)

SKRIPSI

DEWI NABILLA KHOIRUN NIKMAH

NIM. 9.313.181.15

Telah di periksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri, 21 Juli 2022

Pembimbing I

Dr. H. Ahmad Syakur, LC., M.El.

NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II

Arif Zunaidi, S. H. I., M. E. I.

NOTA DINAS

Nomor :

Lampiran : 4 (Empat) Berkas

Kediri, 08 Juli 2022

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 7-Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : DEWI NABILLA KHOIRUN NIKMAH

NIM : 931318115

Judul : **Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Perspektif Ekonomi Islam**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya. Dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

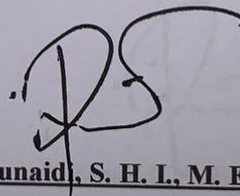
Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, LC., M.El.

NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



Arif Zunaidi, S. H. I., M. E. I.

NOTA PEMBIMBING

Nomor :

Lampiran : 4 (Empat) Berkas

Kediri, 21 Juli 2022

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 7-Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

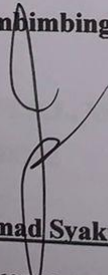
Nama : DEWI NABILLA KHOIRUN NIKMAH

NIM : 931318115

Judul : **Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Perspektif Ekonomi Islam**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam munaqasah yang telah dilaksanakan pada tanggal 11 Juli 2022 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya. Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan terimakasih. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

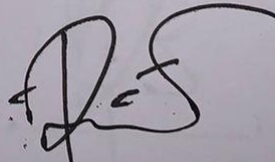
Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, LC., M.EI.

NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



Arif Zunaidi, S. H. I., M. E. I.

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

(Studi Desa Pujonkidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)

DEWI NABILLA KHOIRUN NIKMAH

9.313.181.15

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri


Pada tanggal 11 Juli 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Amrul Mutaqin, M.E.I


NIP. 19760507 200801 1 013


(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Ahmad Syakur, LC., M.E.I

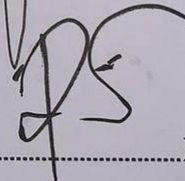
NIP. 19760708 200604 1 004


(.....)

3. Penguji II

Arif Zunaidi, S.H.I., M.E.I

NIDN. 2007048202


(.....)

Kediri, 21 Juli 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)



Dr. H. Anam Anas Mushlih, M.EI

NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

إِنَّ رَبَّكَ يَبْسُطُ الرِّزْقَ لِمَنْ يَشَاءُ وَيَقْدِرُ ۗ إِنَّهُ كَانَ بِعِبَادِهِ خَبِيرًا

بَصِيرًا

“Sungguh, Tuhanmu melapangkan rezeki bagi siapa yang Dia kehendaki dan membatasi

(bagi siapa yang Dia kehendaki); sesungguhnya, Dia Maha Mengetahui, Maha Melihat

hamba-hamba-Nya”

(QS. Al-Israa: 30)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Teruntuk kedua orang tua saya tercinta. Bapak Zamzuri dan Ibu Nurjanah, yang selalu membimbing dan mendoakan dengan penuh ketulusan hingga saya sampai seperti ini, dan kakak serta adik-adik saya yang selalu memberikan dukungan untuk saya
2. Bapak dan Ibu dosen IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya
3. Sahabat-sahabat Pondok Matoa, BCT, serta Telo yang selalu memberikan dukungan serta bantuan
4. Orang-orang terdekat yang senantiasa memberikan dukungan untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini
5. Teman-teman seperjuangan khususnya teman-teman angkatan 2015 yang memberikan bantuan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini
6. Teruntuk almamater IAIN Kediri yang saya banggakan

Tiada kata yang dapat terucap kecuali ucapan terimakasih atas segala bantuan dan dukungan serta doa yang dipanjatkan.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : DEWI NABILLA KHOIRUN NIKMAH

NIM : 931318115

Jurusan : Ekonomi Syariah

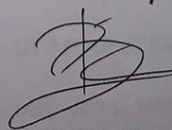
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas : INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

Dengan ini menyatakan bahwa judul skripsi “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Perspektif Ekonomi Islam (Studi Desa Pujonkidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)” beserta seluruh isinya benar-benar karya sendiri bukan merupakan hasil jiplakan atau plagiat dari karya orang lain karena hal tersebut melanggar etika yang berlaku dalam kidh keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ternyata terdapat pelanggaran tulisan terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada kalimat dari pihak lain terhadap keaslian karya ini.

Kediri, 21 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



DEWI NABILLA KHOIRUN N.

ABSTRAK

DEWI NABILLA KHOIRUN NIKMAH. Dosen Pembimbing Dr. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Arif Zunidi, S. HI., MEI. : *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Perspektif Ekonomi Islam (Studi Desa Pujonkidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)*, Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci : Pendapatan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pendapatan Asli Desa (PADes)

- a. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi yang dimiliki desa. BUMDes Sumber Sejahtera menjadi salah satu BUMDes percontohan yang sukses dengan program-program yang dimiliki untuk dapat memajukan desa, khususnya dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan BUMDes, peran BUMDes dalam meningkatkan PADes, serta peran BUMDes dalam meningkatkan PADes dalam perspektif Ekonomi Islam. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan yang menggunakan pendekatan kualitatif. Pengambilan data penelitian ini dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Wawancara untuk penelitian ini dilakukan dengan beberapa staff yang berada di BUMDes Sumber Sejahtera sebagai narasumber. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil dari pemaparan penelitian analisis didapatkan bahwa: (1) Pengelolaan BUMDes di Desa Pujonkidul disesuaikan dengan potensi yang dimiliki oleh desa, serta pengelolaan BUMDes menganut prinsip *kooperatif, transparansi, partisipatif, amansipatif, akuntabel* dan *sustainable*. (2) BUMDes

berperan penting dalam meningkatkan PADes di Desa Pujonkidul, yang mana sebelum adanya BUMDes PADes yang dimiliki Desa Pujonkidul pertahunnya cukup rendah, dengan munculnya BUMDes PADes Desa Pujonkidul mengalami peningkatan lebih dari 50%. (3) Peran BUMDes dalam meningkatkan PADes di Desa Pujonkidul mencakup beberapa poin yang ada dalam prinsip Ekonomi Islam, yaitu Tauhid (keimanan), 'Adl (keadilan), Nubuwwah (kenabian), Khilafah (pemerintah), dan Ma'ad (hasil).

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadirn Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan penuh barokah. Sholawat serta salam semogatetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, yang memberikan syafa'at serta memberikan jalan penerangan kepada seluruh umat, yang membukakan pintu ilmu pengetahuan dari zaman jailiyah menuju zaman terang benderang yaitu Ad Dinul Islam.

Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih dn penghargaan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M. EI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
3. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M. EI., selaku Kepala Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
4. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M. EI., selaku Pembimbing I dan Arif Zunaidi S.H.I., M.EI., selaku Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini bisa terselesaikan

5. Bapak, Ibu, saudara-saudara, sahabat-sahabat, serta orang-orang terdekat yang selalu meberikan dukungan serta doa untuk penulis

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca jika ada kekurangan dan kesalahan mohon memberikan kritik dan saran demi perbaikan peneliti selanjutnya.

Semoga amal kebaikan berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya, *Aamiin yaa rabbal'amin*.

Kediri, 21 Juli 2022

DEWI NABILLA KHOIRUN N.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN NOTA DINAS	iv
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Telaah Pustaka	8
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	14
B. Pendapatan Asli Desa (PADes).....	21
C. Pendapatan dalam Islam	23

BAB III METODE PENELITIAN	26
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
B. Lokasi Penelitian	27
C. Sumber Data	27
D. Metode Pengumpulan Data	28
E. Analisis Data	29
F. Pengecekan Keabsahan Data	30
G. Tahab-tahab Penelitian	31
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	33
A. Gambaran Objek Penelitian	33
B. Paparan Data	40
C. Temuan Penelitian	50
BAB V PEMBAHASAN	53
A. Pengelolaan BUMDes Sumber Sejahtera di Desa Pujonkidul.....	53
B. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Pujonkidul.....	55
C. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Pujonkidul Berdasarkan Perspektif Ekonomi Islam	58
BAB VI PENUTUP	62
A. Kesimpulan	62
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Tabel Komparasi	5
Tabel 4.1 : Pendapatan Tiap-tiap Unit	47
Tabel 4.2 : Pembagian Hasil Usaha BUMDes	48
Tabel 4.3 : Pendapatan Asli Desa Pujonkidul	48

DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1 : Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Sumber Sejahtera 39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Daftar Riwayat Hidup
Lampiran II	: Pedoman Wawancara
Lampiran III	: Dokumentasi
Lampiran IV	: Surat Penelitian
Lampiran V	: Surat Balasan Penelitian