

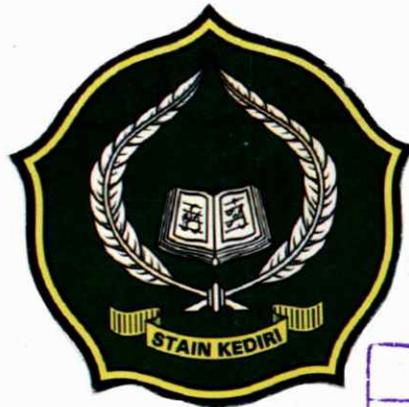
MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN SYARIAH  
DALAM PENGELOLAAN DANA ZAKAT , INFAQ , DAN SADAQAH  
DI YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI**

**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Islam ( S.E.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas: K5/EI-16/004  
No Inv : 1631004  
Tanggal : 27-9-2016  
Sifat : P/T/B.

Disusun Oleh :

**TAUFIQUR ROHMAT**

9313.023.11

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
JURUSAN SYARIAH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2016**

## HALAMAN PERSETUJUAN

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN SYARIAH DALAM PENGELOLAAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, DAN ŞADAQAH DI YATIM MANDIRI CABANG  
KEDIRI**

**Taufiqur Rohmat**

**9313.023.11**

**Disetujui oleh:**

**Pembimbing I**



**Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA**

**NIP: 19750913 200801 1 014**

**Pembimbing II**



**Ali Samsuri, M.EI**

**NIP: 19761031 200901 1 003**

**NOTA DINAS**

Kediri, Februari 2016

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : TAUFIQUR ROHMAT  
NIM : 9313.023.11  
Judul : PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN SYARIAH DALAM  
PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN  
SADAQAH DI YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana strata satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA

NIP: 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Ali Samsuri, M.EI

NIP: 19761031 200901 1 003

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, Maret 2016

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyelesaian Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jln. Sunan Ampel No. 7 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

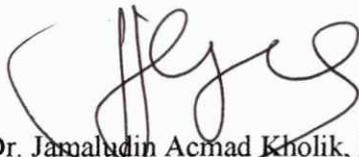
Nama : TAUFIQUR ROHMAT  
NIM : 9313.023.11  
Judul : PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN SYARIAH DALAM  
PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SADAQAH DI  
YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang telah dilaksanakan pada tanggal 23 Februari 2016, kami dapat menerima dan menyetujui perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA

NIP: 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Ali Samsuri, M.EI

NIP: 19761031 200901 1 003

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN SYARIAH DALAM PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN ŞADAQAH DI YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI

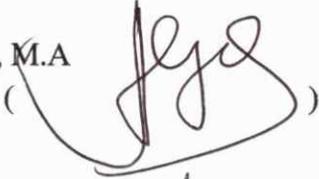
Taufiqur Rohmat

9313.023.11

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
(STAIN) Kediri

Pada Tanggal 23 Februari 2016

#### TIM PENGUJI

- |                  |                                       |   |
|------------------|---------------------------------------|---|
| 1. Penguji Utama | : Dr. Andriani, SE, MM                | (  ) |
| NIP              | : 19730113 200312 2 001               |   |
| 2. Penguji I     | : Dr. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A | (  )  |
| NIP              | : 19750913 200801 1 014               |   |
| 3. Penguji II    | : Ali Samsuri, M.EI                   | (  ) |
| NIP              | : 19761031 200901 1 003               |   |

Kediri, Maret 2016  
Ketua STAIN Kediri



## HALAMAN MOTTO

الْحَقُّ بِأَنْظَامٍ يَغْلِبُهُ الْبَاطِلُ بِنِّظَامٍ

“Hak atau kebenaran yang tidak diorganisir dengan rapi, bisa dikalahkan oleh kebatilan yang lebih terorganisir dengan rapi”

{Ali bin Abi Thalib}

*Ya Allah, Letakkanlah Dunia di Tanganku,*

*Jangan di Hatiku.*

**-Habiburrahman El Shirazy-**

**HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Seluruh Pembaca  
dan Lembaga Pendidikan STAIN Kediri*

**Semoga bermanfaat!**

## PEDOMAN TRANSLITERASI

### 1. Huruf Transliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia	Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	'	د	d	ض	ḍ	ك	k
ب	b	ذ	dh	ط	ṭ	ل	l
ت	t	ر	r	ظ	ẓ	م	m
ث	th	ز	z	ع	'	ن	h
ج	j	س	s	غ	gh	و	w
ح	ḥ	ش	sh	ف	f	ه	h
خ	kh	ص	ṣ	ق	q	ي	y

### 2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (*Shaddah*), yang bersumber dari ya' nisbah (ya' yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan di atasnya.

أحمدية : ditulis *Aḥmadiyah*

Konsonan rangkap yang berasal bukan ya' nisbah ditulis dobel hurufnya

دلّ : ditulis *dalla*

### 3. Ta' Marbūtah.

- a. Bila dimatikan ditulis “ah”

جماعة : ditulis *jama'ah*

- b. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai muḍaf), ditulis “at”.

نعمة الله : ditulis *ni'mat Allah*

زكاة الفطر : ditulis *zakāt al-fiṭr*

### 4. Vokal pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal

### 5. Vokal Panjang

a panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, dan u panjang ditulis ū, masing-masing dengan coretan di atas huruf a, i, dan u

### 6. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabungkan dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (أي) dan (أو)

### 7. Kata Sandang Alif + Lam

Jika terdapat huruf alif + lam yang diikuti huruf qamarīyah maupun diikuti huruf *shamsīyah*, huruf *al* ditulis al-

الجامعة : ditulis *al-Jāmi'ah*

الشيعة : ditulis *al-Shī'ah*

#### **8. Huruf Besar**

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

#### **9. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat**

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata.

شيخ الإسلام : ditulis *Shaikh al-Islām*

#### **10. Lain-Lain**

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (seperti ijmak, nash, Al-Qur'an, Hadits, dll). Tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

## ABSTRAK

TAUFIQUR ROHMAT, Dosen Pembimbing Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA dan Ali Samsuri, M.EI.: Penerapan Fungsi Manajemen Syariah dalam Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, dan Sadaqah di Yatim Mandiri Cabang Kediri, Ekonomi Syariah, Syariah STAIN Kediri 2016.

Kata Kunci: Fungsi Manajemen Syariah, Pengelolaan ZIS

Sebuah organisasi tentu memiliki alasan dan tujuan terbentuknya. Yang mana, alasan dan tujuan tersebut tersebut dituangkan ke dalam visi dan misi organisasi. LAZ Yatim Mandiri memiliki komitmen agar anak yatim duafa dapat hidup mandiri tanpa bergantung lagi kepada orang lain. Untuk mewujudkan komitmennya tersebut, tentu diperlukan sebuah manajemen dengan fungsi-fungsi manajemen yang ada di dalamnya. Sebagai sebuah Lembaga Amil Zakat yang kegiatannya mengelola Zakat, Infaq dan Sadaqah. Tentu sudah menjadi kebutuhan untuk menerapkan ajaran Islam secara penuh di dalamnya, sebagaimana dalam hal manajemen syariah dan fungsi-fungsinya. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui pengelolaan dana Zakat, Infaq dan Sadaqah yang dilakukan oleh Yatim Mandiri Cabang Kediri. Serta, untuk mengetahui penerapan fungsi manajemen syariah dalam pengelolaan dana Zakat, Infaq dan Sadaqah di Yatim Mandiri Cabang Kediri

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang menghasilkan data deskriptif, yaitu kegiatan penelitian yang pencarian faktanya dengan mengembangkan teori-teori yang ada serta melakukan pengamatan langsung dilapangan mengenai obyek yang akan diteliti.

Dari hasil penelitian, dapat disimpulkan secara ringkas dari penelitian ini ialah dalam pengelolaan ZIS. Yatim Mandiri Cabang Kediri melakukan penghimpunan ZISWAF dan melakukan penyaluran kepada penerima melalui program-program yang telah disusun. Hal ini dikarenakan pendayagunaan ZIS, dilakukan oleh Yatim Mandiri Pusat. Selanjutnya dalam menerapkan fungsi manajemen ZIS tidak terlepas dari Manajemen Syariah dan Fungsi-fungsi Manajemen Syariah yang berupa Perencanaan, Pengorganisasian, Kepemimpinan, dan Pengawasan. Dalam hal perencanaan yakni berupa dengan membuat target penghimpunan ZIS secara terpusat, cabang, atau per karyawan. Kemudian penyaluran program Yatim Mandiri dalam kurun waktu satu tahun. Kemudian dari segi pengorganisasian, Yatim Mandiri Cabang Kediri dikepalai oleh kepala cabang yang selanjutnya membawahi bagian program, bagian data, bagian keuangan, dan bagian marketing. Yang mana dari bagian-bagian tersebut terkoordinasi dengan baik antara satu dengan yang lainnya. Selanjutnya Kepemimpinan yang diterapkan di Yatim Mandiri Cabang Kediri adalah kepemimpinan gaya situasional. Selain itu pemimpin berperan dalam kegiatan ibadah serta memberikan motivasi kepada karyawan. Terakhir dalam hal pengawasan, yakni dibina melalui kegiatan ibadah yang dilakukan secara rutin, berkala, dan bersama untuk mengoptimalkan pengawasan dari diri sendiri. Yang diikuti dengan bentuk pengawasan dari koordinasi antar bagian yang terbentuk.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya. Tidak lupa salawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW

Skripsi dengan judul **“Penerapan Fungsi Manajemen Syariah dalam Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, dan Sadaqah di Yatim Mandiri Cabang Kediri”** disusun sebagai salah satu syarat kelulusan dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri. Dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis banyak dibantu, dibimbing, dimotivasi, dan didukung oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis sangat ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri beserta seluruh Bapak/Ibu Guru/Dosen dan jajarannya.
2. Bapak Dr. Imam Anas M., M.HI sebagai Kepala Jurusan Syari’ah STAIN Kediri, serta semua Bapak/Ibu Dosen yang berada di dalamnya. Yang tiada kenal lelah dalam mencurahkan ilmu-ilmunya. Serta Bapak Rofik Efendi, S.Kom, MM selaku wali studi yang telah memberikan petunjuk dan himbauan.
3. Bapak Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA dan Bapak Ali Samsuri, M.EI selaku pembimbing I dan pembimbing II atas kesabaran dan waktu luangnya dalam memotivasi membimbing, dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Nur Hasan Musthofa S.Ag sebagai pimpinan Yatim Mandiri Cabang Kediri beserta jajarannya yang telah memberikan waktu luang dan pengalamannya yang berharga demi membantu terselesaikannya skripsi ini.
5. Seluruh sahabat dan kawan-kawan di STAIN Kediri, SMAGA, Arpega, dan Madin. Yang telah memberikan motivasi lahir dan batin.

6. Seluruh sahabat dan kawan-kawan Prodi Ekonomi Syari'ah terutama angkatan 2011 yang senantiasa mendo'akan dan memberikan dukungannya. Tidak lupa sahabat KKN Lungo, Ekis Kelas A, ForSEISK, serta Koalisi Ekis Kelas C yang telah membuat sejarah penulis di STAIN Kediri lebih berwarna.
7. Penulis, penerbit buku, dan pihak yang terkait yang karya dan bukunya telah penulis jadikan referensi maupun bacaan.
8. Ayahanda tercinta Alm. Seger Nurhadi dan Ibunda Ulfiah serta kak Jauhar dan dek Ria. Kemudian untuk seluruh keluarga besar atas segala perhatian dan motivasinya.
9. Dan pihak-pihak lain yang turut membantu penyusunan skripsi ini. Namun, tidak dapat kami sebutkan satu-persatu.

Kepada mereka semua, penulis ucapkan "*Jazakumullah Khayran Kathiran*". Semoga amal baiknya di terima dan di lipat gandakan oleh Allah SWT. Jauh dari pada itu penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini kurang mendekati kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan sumbangsih dari pembaca berupa kritik dan saran yang membangun guna bisa tercapainya penyusunan karya lain di kemudian hari. Dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca. *Āmīn*.

Kediri, Februari 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	viii
ABSTRAK .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Kegunaan Penelitian .....	7
E. Telaah Pustaka .....	8
<b>BAB II    LANDASAN TEORI</b>	
A. Manajemen Syariah	
1. Manajemen Syariah .....	12
2. Fungsi Manajemen Syariah .....	15

B. Zakat, Infaq, dan Şadaqah (ZIS)	
1. Pengertian Zakat, Infaq, dan Şadaqah (ZIS).....	31
2. Perbedaan Zakat, Infaq, dan Şadaqah (ZIS).....	32
C. Pengelolaan Zakat, Infaq, dan Şadaqah (ZIS).....	33
<b>BAB III    METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	38
B. Kehadiran Peneliti .....	39
C. Lokasi Penelitian .....	40
D. Data dan Sumber Data .....	40
E. Metode Pengumpulan Data .....	41
F. Analisis Data .....	42
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	44
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	45
<b>BAB IV    PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data .....	46
B. Temuan Penelitian .....	54
<b>BAB V    PEMBAHASAN</b>	
A. Pengelolaan Dana ZIS di Yatim Mandiri Cabang Kediri .....	70
B. Penerapan Fungsi Manajemen Syari'ah dalam Pengelolaan ZIS di Yatim Mandiri Cabang Kediri .....	73
<b>BAB VI    PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	: Daftar Nomor Rekening Yatim Mandiri .....	56
-----------	---	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 : Struktur Organisasi Yatim Mandiri Cabang Kediri .....	50
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Surat penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran III : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari Yatim Mandiri Cabang  
Kediri
- Lampiran IV : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran V : Daftar Riwayat Hidup