

**ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF  
PADA PENDAPATAN *MUSTAHIK* DI BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN MADIUN**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**IMROATUL HABIBAH  
NIM. 9.341.009.19**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF  
PADA PENDAPATAN *MUSTAHIK* DI BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN MADIUN**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh

**IMROATUL HABIBAH**

**NIM. 9.341.009.19**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

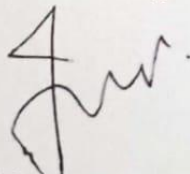
**ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF PADA  
PENDAPATAN *MUSTAHIK* DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
(BAZNAS) KABUPATEN MADIUN**

**IMROATUL HABIBAH**

**NIM. 9.341.009.19**

Disetujui Oleh:

**Pembimbing I**



**M. Soleh Mauludin, SE, MSI**  
**NIDN. 2030017902**

**Pembimbing II**



**Mahfudhotin, M.Si.**  
**NIP. 199010032019032010**

## NOTA DINAS

Kediri, 8 Juni 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

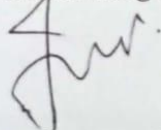
Nama : Imroatul Habibah  
NIM : 934100919  
Judul : Analisis Dampak Implementasi Zakat Produktif Pada Pendapatan *Mustahik* Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Madiun

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**M. Soleh Mauludin, SE, MSI**  
NIDN. 2030017902

**Pembimbing II**



**Mahfudhotin, M.Si.**  
NIP. 199010032019032010

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Mei 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07  
Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

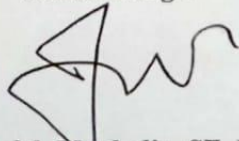
Nama : Imroatul Habibah  
NIM : 934100919  
Judul : Analisis Dampak Implementasi Zakat Produktif  
Pada Pendapatan *Mustahik* Di Badan Amil Zakat  
Nasional (BAZNAS) Kabupaten Madiun

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 10 Juli 2023.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

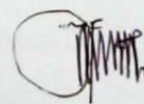
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**M. Sholeh Mauludin, SE, MSI**  
NIDN. 2030017902

**Pembimbing II**



**Mahfudhotin, M.Si.**  
NIP. 199010032019032010

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF PADA  
PENDAPATAN *MUSTAHIK* DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
(BAZNAS) KABUPATEN MADIUN**

IMROATUL HABIBAH

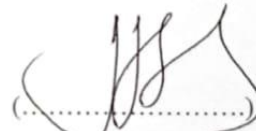
9.341.009.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal 10 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama


Dr. H. Jamaludin Achmad Kholik, MA  
NIP. 197509132008011014



(.....)

2. Penguji I

M. Sholeh Mauludin, SE, MSI  
NIDN. 2030017902



(.....)

3. Penguji II

Mahfudhotin, M.Si.  
NIP. 199010032019032010



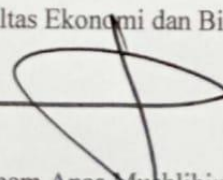
(.....)

Kediri, 10 Juli 2023



Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Anas Mughlihin, M.HI  
NIP. 19750101199803100



## HALAMAN MOTTO

..... كَلَّا تَرْمِ عِلْمًا وَتَتْرِكَ التَّعَبَ

“.....Janganlah kau menginginkan suatu Ilmu jika rasa lelah kau tinggalkan  
(untuk mendapatkannya).”

(Nadhom Al-‘Imrithi : 99)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT dengan kemurahan dan ridho-Nya skripsi ini dapat ditulis dengan baik dan lancar sampai selesai dan shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dengan harapan mendapatkan syafaat di hari kiamat kelak. Dengan ini kupersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Warini Al-Anwar Sholeh dan Ibu Mudrikah yang telah memberi motivasi, nasehat, semangat dan dukungan baik dalam bentuk materi maupun moral serta mendoakan supaya saya bisa menyelesaikan studi S1.
2. Kepada dosen pembimbing Bapak M. Soleh Mauludin, SE, MSI dan Ibu Mahfudhotin, M.Si. yang telah sabar membimbing dan mengarahkan saya sehingga skripsi ini bisa dikerjakan dengan baik.
3. Kepada bapak ibu dosen IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu ilmu dan pengetahuan yang begitu luas.
4. Kepada segenap pengurus BAZNAS Kabupaten Madiun yang telah memberikan izin dan membantu saya dalam melakukan penelitian.
5. Kepada teman-teman “PEJUANG GO TO SUKSES” yang selalu memberikan support, bantuan, dan semangatnya untuk terus mengerjakan skripsi ini, saya ucapkan terimakasih banyak.



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Imroatul Habibah

Nim : 934100919

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 08 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Imroatul Habibah

## ABSTRAK

Imroatul Habibah, Dosen Pembimbing M. Soleh Mauludin, SE, MSI dan Mahfudhotin, M. Si. : Analisis Dampak Implementasi Zakat Produktif Pada Pendapatan *Mustahik* Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Madiun, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2023.

Kata kunci : Zakat Produktif, Pendapatan *Mustahik*, Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Madiun.

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) merupakan lembaga pemerintah penting yang membantu memastikan bahwa zakat dibayarkan dengan cara yang benar dan kewajiban agama penting lainnya, seperti infak dan sedekah juga dilaksanakan dengan baik. BAZNAS Kabupaten Madiun mempunyai peran yang penting dalam penyaluran dana zakat kepada *mustahik*, memberikan arahan dalam menjalankan dan mengembangkan usaha *mustahik*, melakukan pengawasan atau pendampingan usaha *mustahik*. Oleh karena itu, BAZNAS Kabupaten Madiun memiliki tujuan agar pendapatan para *mustahik* meningkat melalui zakat produktif berupa modal usaha untuk menjalankan dan mengembangkan usaha para *mustahik*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Narasumbernya adalah pimpinan, staff dan *mustahik* dari Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Madiun. Sedangkan untuk pengecekan keabsahan data, penelitian ini menggunakan keterlibatan peneliti, pengamatan mendalam dalam observasi, serta triangulasi. Adapun tahap terakhir adalah tahap sebelum penelitian, tahap selama di lapangan, tahapan analisa, dan tahap penulisan laporan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Implementasi zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Madiun adalah bantuan modal usaha terhadap *mustahik* yang sudah memiliki usaha dan keadaan kekurangan modal. *Mustahik* yang mendapatkan zakat produktif adalah mereka yang termasuk dalam kategori 8 asnaf. (2) Dampak zakat produktif pada pendapatan *mustahik* sebanyak 22 *mustahik* mengalami peningkatan pendapatan, sedangkan 13 *mustahik* tidak meningkat karena hanya dilakukan pembinaan hanya sekali dan terbatasnya modal usaha yang diberikan BAZNAS Kabupaten Madiun.

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi Arab-Latin disini ialah penyalinan huruf-huruf arab dengan huruf-huruf lain beserta perangkatnya. Adapun pedoman transliterasi sebagai berikut:<sup>1</sup>

### A. Huruf Transliterasi

ARAB	INDONESIA	ARAB	INDONESIA
ء	,	ض	D{
ب	B	ط	T{
ت	T	ظ	Z{
ث	Th	ع	‘
ج	J	غ	Gh
ح	H{	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	ه	H
ص	S{	ي	Y

### A. Konsonan Rangkap

1. Konsonan rangkap (*Shaddah*), yang bersumber dari *ya' nisbah* (*ya'* yang ditulis sebagai petunjuk sifat) ditulis coretan di atasnya.

أحمدية : ditulis *ahmadiyah*

<sup>1</sup> LPPM IAIN Kediri, *Pedoman Penyusunan Karya Tulis Ilmiah IAIN KEDIRI*, (Kediri, LPPM IAIN Kediri, 2021), 122-123.

2. Konsonan rangkap yang berasal dari bukan *ya' nisbah* ditulis dobel hurufnya

دَلّ : ditulis *dalla*

## **B. Ta' Marbūṭah**

1. Bila dimatikan ditulis “*ah*”.

جماعة : ditulis *jama'ah*

2. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai *Mudaf*), ditulis “*ah*”.

نعمة الله : ditulis *ni'mat Allah*

زكاة الفطر : ditulis *Zakāt al-ḥiṭr*

## **C. Vokal Pendek**

Fathah ditulis *a*, kasrah ditulis *i* dan dammah ditulis *u*, masing-masing dengan huruf tunggal.

## **D. Vokal Panjang (Madd)**

*a* panjang ditulis *ā*, *i* panjang ditulis *ī*, dan *u* panjang ditulis *ū*, masing-masing dan coretan di atas huruf *a*, *I* dan *u*.

## **E. Bunyi Hidup Dobel**

Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabungkan huruf “*a*” dan “*aw*” masing-masing untuk (أَي) dan (أَو).

## **F. Kata Sandang Alif + Lam**

Jika terdapat huruf *alif* + *lam* yang diikuti huruf *qamariyah* maupun diikuti huruf *shamsiyah*, huruf *al* ditulis *al-*

الْجَامِعَةُ : ditulis *al-Jāmi'ah*

الشَّعْبَةُ : ditulis *al-Shi'ah*

## **G. Huruf Besar**

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

## **H. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat**

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata

سَيِّخُ الْإِسْلَامِ : ditulis *Shaykh al-Islam*

## **I. Lain-lain**

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (seperti kata *ijma'*, *nash*, *al-Qur'an*, dan *hadits*), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur alhamdulillah saya panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala karunianya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis, terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri, serta Bapak dan Ibu dosen staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Nuril Hidayati, S. Fil.,M.Hum., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Bapak M. Soleh Mauludin, SE, MSI dan Ibu Mahfudhotin M. Si. selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran memberikan pengarahan, bimbingan, masukan serta motivasi yang berarti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama kuliah di IAIN Kediri.

6. Kedua orang tua saya Bapak Warini Al-Anwar Sholeh dan Ibu Mudrikah serta keluarga besar yang sudah memberikan dukungan dan doanya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
7. Teman-teman “PEJUANG GO TO SUKSES” yang selalu support dan memberikan dukungan untuk bisa menuntaskan skripsi
8. Rekan-rekan program studi Ekonomi Syariah angkatan 2019.

Atas segala bantuan, pengalaman, kebahagiaan dan semangat yang telah kalian torehkan semoga diterima Allah SWT dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya kritik dan saran yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT. Aamiin.

Kediri, 08 Juni 2023

Imroatul Habibah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>PEDOMAN TRANSILITERASI.....</b>	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	12
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Manfaat Penelitian.....	13
E. Telaah Pustaka.....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>19</b>



A. Zakat Produktif.....	19
1. Pengertian Implementasi .....	19
2. Pengertian Zakat Produktif.....	19
3. Dasar Hukum Zakat Produktif.....	22
4. Konsep Distribusi Zakat Produktif.....	23
5. Orang Yang Menerima Zakat Produktif.....	24
6. Hikmah Zakat Produktif .....	25
7. Peran Zakat Produktif.....	26
B. Pendapatan <i>Mustahik</i> .....	26
1. Pengertian Pendapatan <i>Mustahik</i> .....	26
2. Jenis-jenis Pendapatan.....	28
3. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti .....	31
C. Lokasi Penelitian .....	32
D. Data dan Sumber Data.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data .....	33
F. Teknik Analisis Data .....	34
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	35
H. Tahap-tahap Penelitian .....	36
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
A. Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Madiun .....	37
1. Sejarah Berdirinya BAZNAS Kabupaten Madiun .....	37
2. Struktur Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Madiun.....	38
3. Letak Geografis BAZNAS Kabupaten Madiun .....	40
4. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Madiun .....	41
5. Azaz Pengelolaan BAZNAS Kabupaten Madiun.....	41
6. Program BAZNAS Kabupaten Madiun .....	42

7. Standar Operasional Prosedr BAZNAS Kabupaten Madiun .....	49
B. Paparan Data.....	50
1. Implementasi Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Madiun .....	50
2. Dampak Zakat Produktif Pada Pendapatan <i>Mustahik</i> di BAZNAS Kabupaten Madiun .....	56
C. Temuan Penelitian .....	60
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
A. Implementasi Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Madiun .....	63
B. Dampak Zakat Produktif Pada Pendapatan <i>Mustahik</i> di BAZNAS Kabupaten Madiun .....	67
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>71</b>
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan BAZNAS Kabupaten Madiun, BAZNAS Kabupaten Ponorogo dan BAZNAS Kabupaten Ngawi .....	4
Tabel 1.2 Jumlah Penerimaan Dana Zakat di BAZNAS Kabupaten Madiun Tahun 2019-2022 .....	7
Tabel 1.3 Pendistribusian Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Madiun Tahun 2019-2022.....	8
Tabel 1.4 Daftar <i>Mustahik</i> Penerima Zakat Produktif Modal Usaha di BAZNAS Kabupaten Madiun .....	10
Tabel 1.5 Hasil Pendapatan <i>Mustahik</i> Sebelum dan Sesudah Penerimaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Madiun.....	11
Tabel 4.1 Daftar <i>Mustahik</i> Penerima Zakat Produktif Modal Usaha di BAZNAS Kabupaten Madiun .....	51
Tabel 4.2 Hasil Pendapatan <i>Mustahik</i> Sebelum dan Sesudah Penerimaan Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Madiun.....	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I	: Instrumen Penelitian
Lampiran II	: Surat Izin Penelitian
Lampiran III	: Surat Penelitian
Lampiran IV	: Surat Tugas Dosen Pembimbing
Lampiran V	: Dokumentasi
Lampiran VI	: Daftar Riwayat Hidup