

**KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI
PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
ST ALFINA ROHMAWATI
NIM. 932407719**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2023**

HALAMAN JUDUL

**KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI
PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana (S.Pd.)

Oleh:

**ST ALFINA ROHMAWATI
NIM. 932407719**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
JUNI 2023**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI
PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL KOTA KEDIRI**

Diajukan oleh:

ST ALFINA ROHMAWATI

932407719

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 197406202011011001

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP. 198501112019031003

NOTA DINAS

Nomor : -
Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 08 Juni 2023

Kepada
Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb
Memenuhi permintaan Ibu dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : St. Alfina Rohmawati
NIM : 9324.077.19
Judul : Kepemimpinan Kiai Dalam Membentuk
Karakter Santri Di Pondok Pesantren Sunan
Ampel Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 197406202011011001

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

LEMBAR PENGESAHAN

**KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MEMBENTUK KARAKTER
SANTRI DI PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL KOTA KEDIRI**

ST ALFINA ROHMAWATI
9.324.077.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
Pada tanggal 06 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006

()

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.

NIP. 197406202011011001

()

3. Penguji II

Puspoko Ponco Ratno, M. T.

NIP. 198501112019031003

()

Kediri, 06 Juli 2023

Dekan Fakultas



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP.197004121994032006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : St Alfina Rohmawati

NIM : 932407719

Fakultas/Jurusan : Tarbiyah / Manajemen Pendidikan Islam

E-mail address : alfinarohmawati19@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : **KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MEMBENTUK KARAKTER
SANTRI DI PONDOK PESANTREN SUNAN AMPEL KOTA
KEDIRI**

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 9 November 2023

Penulis

(St Alfina Rohmawati)

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : St Alfina Rohmawati

NIM : 932407719

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan benar. Apabila kemudian hari skripsi ini mengandung unsur plagiat, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 08 Juni 2023



St Alfina Rohmawati

MOTTO

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا وَيَرْزُقْهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُ وَمَنْ يَتَّوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسْبُهُ إِنَّ
اللَّهَ بِأَمْرِ قَدْرًا

“Siapa yang bertakwa kepada Allah, niscaya Dia akan membukakan jalan keluar baginya. Dan menganugerahkan kepadanya rezeki dari arah yang tidak dia duga.

Siapa yang bertawakal kepada Allah, niscaya Allah akan mencukupkan

(keperluan)-nya.” (Surah At-Talaq Ayat 2-3)¹

¹ Al- Qur’an dan Terjemah Bahasa Indonesia Surat At-Talaq Ayat 2-3 hal.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan mengerjakan skripsi ini, sholawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan cahaya penerang kehidupan dengan kebenaran dan kebaiakan islam.

Melalui skripsi ini pula, penulis belajar bahwa perjalanan akan semakin berwarna dan butuh berkali-kali pengorbanan didalamnya, dengan adanya skripsi penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah turut mensukseskan tugas ini. Ungkapan terima kasih secara khusus kami sampaikan kepada:

1. Allah SWT dan Nabi Muhammad SAW.
2. Bapak Syafii dan Ibu Nurul Khasanah selaku orang tua dan saudara-saudara penulis yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
3. Abuya Dr. H. Anis Humaidi, M.Ag dan Ummi Najihatul Fadliyah, M.Ag dan keluarga ndalem yang telah memberi penulis kesempatan untuk belajar tentang *Lillah-nya* hamba di muka bumi ini.
4. Guru-guru penulis mulai dari TK samapi sekarang yang telah mendidik penulis dengan sangat baik, mengantarkan penulis *min al-zulumat ila al-nur*.
5. Sahabat-sahabat penulis dan teman-teman angkatan 2019 yang sudah menjadi saudara sendiri. Terima kasih sudah banyak memberikan pengalaman indah nya warna-warni dunia.

Semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Penulisan skripsi ini tentunya masih memiliki kekurangan baik dalam teknis penulisan maupun materi. Mengingat kemampuan yang peneliti miliki, sehingga kritikan dan saran sangat kami harapkan demi terciptanya laporan yang lebih baik pada masa yang akan datang.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur mendalam penulis panjatkan kepada Allah SWT. Yang Maha Baik, yang telah memberi kekuatan, bimbingan, pertolongan dan izin-Nya kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Kepemimpinan Kiai Dalam Membentuk Karakter Santri Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri”** dan penulis sangat berharap semoga Allah SWT memberikan manfaat kepada pembaca dan barakah kepada penulis baik dunia maupun akhirat.

Sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan cahaya penerang kehidupan dengan kebenaran dan kebaikan Islam. Banyak pihak yang baik hati yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan karya sederhana ini. Untuk ini penulis sampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya teriring do'a *jazakumullah ahsana al-jaza' fi al-daroini, amin* kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I selaku dosen pembimbing I dan Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T selaku dosen pembimbing II yang telah membantu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
5. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd selaku wali dosen serta seluruh civitas akademik atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.

6. Keluarga besar Pondok Pesantren Sunan Ampel yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga lelah selalu menajdi *lillah*.

Besar harapan penulis bahwa skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat dijadikan sebagai pegangan atau panduan. Sebagai manusia biasa yang tak lepas dari kekhilafan, kami mengharapkan saran dan kritik, khususnya dari rekan-rekan mahasiswa dan mahasiswi. Kesempurnaan hanyalah milik Allah SWT. Akhir kata, semoga segala daya dan upaya yang kami lakukan dapat bermanfaat, aaminn.

Kediri, 31 Mei 2023

Penulis

ABSTRAK

St Alfina Rohmawati, Dosen Pembimbing I Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I Dan Dosen Pembimbing II Puspoko Ponco Ratno, M.T. *Kepemimpinan Kiai Dalam Membentuk Karakter Santri Di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri Kediri, 2023.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Kiat-Kiat dan Upaya Kegiatan, Faktor Pendukung dan Penghambat.

Penelitian ini membahas mengenai Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri. Fokus penelitian ini adalah: 1) bagaimana gaya kepemimpinan kiai dalam membentuk karakter santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri, 2) bagaimana kiat-kiat dan upaya kiai dalam membentuk karakter santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri, dan 3) apakah yang menjadi faktor pendukung dan penghambat kiai dalam membentuk karakter santri.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif bersifat deskriptif yang bertujuan untuk mengetahui lebih mendalam mengenai gaya kepemimpinan kiai dalam pembentukan karakter santri. Dengan jenis penelitian studi kasus. Penelitian ini dilaksanakan di lembaga Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri. Metode pengumpulan data yang dipakai adalah wawancara, dokumentasi, dan observasi. Informan dalam penelitian ini melibatkan kiai, ustadzah, pengurus, dan santri. Sedangkan untuk analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Dan untuk pengecekan keabsahan data dilakukan dengan cara triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) gaya kepemimpinan kiai dalam membentuk karakter santri di pondok pesantren Sunan Ampel menggunakan gaya karismatik yang tercermin dalam perilaku keseharian kiai dan mempunyai sifat keterbukaan kepada santri yang menjadikan rasa tadhim santri kepada kiai. 2) Kepemimpinan karismatik yang dilakukan oleh kiai menghasilkan empat kiat-kiat dalam membentuk karakter santri yaitu *riyadhoh* setiap hari, pembinaan setiap hari, pemberian nasihat, dan pemberian teladan. Adapun upaya kegiatan yang dilakukan antara lain: kajian-kajian kitab kuning, membaca maulid *dziba'*, dan *khitobah*. 3) Faktor pendukung pembentukan karakter santri: kemampuan kyai dalam mendidik santri, hubungan baik antara orang tua dengan kyai, ustadz/ah, pengurus dan santri, keikhlasan dan niat kyai, kinerja pengurus yang baik, dan tersedianya sarana dan prasarana pendidikan yang memadai. Adapun faktor penghambat program pendidikan karakter: kurang disiplinnya santri dalam mengikuti kegiatan pembelajaran, dan sarana dan prasarana yang tidak terjaga.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
NOTA DINAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Konsep.....	8
F. Penelitian Terdahulu.....	10
BAB II.....	14
LANDASAN TEORI.....	14
A. Kepemimpinan Kiai	14
1. Pengertian Kepemimpinan	14
2. Pengertian Kiai	18
3. Kepemimpinan Kiai	19
4. Gaya Kepemimpinan	20
B. Karakter Santri	23
1. Pengertian Karakter	23
2. Pendidikan Karakter.....	24
3. Pembentukan Karakter Santri.....	28
C. Pondok Pesantren	30

BAB III.....	35
METODE PENELITIAN.....	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	35
B. Kehadiran Peneliti.....	36
C. Lokasi Penelitian.....	37
D. Data dan Sumber Data.....	37
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	40
G. Pengecekan Keabsahan Data	41
H. Teknik Analisis Data.....	42
I. Tahap-Tahap Penelitian.....	44
BAB IV	46
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	46
A. Paparan Data.....	46
1. Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri	46
2. Kiat-Kiat dan Upaya dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri.	49
3. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri	57
B. Temuan Penelitian	61
1. Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri	61
2. Kiat-Kiat dan Upaya dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri.	62
3. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri	63
BAB V.....	65
PEMBAHASAN.....	65
A. Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri	65
B. Kiat-Kiat dan Upaya dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri	68
C. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri.....	73
BAB IV	78

PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN-LAMPIRAN	84

DAFTAR TABEL

Tabel 3 1 Kisi-Kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian	40
--	-----------

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4 1 Kajian kitab kuning	56
Gambar 4 2 Pembacaan maulid diba'	58

DAFTAR LAMPIRAN

lampiran 1 Pedoman Wawancara	92
Lampiran 2 Pedoman Observasi	94
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi.....	95
Lampiran 4 Profil Lembaga.....	96
Lampiran 5 Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Sunan Ampel	97
Lampiran 6Jadwal Kegiatan Pondok Pesantren Sunan AmpelKediri.....	98
Lampiran 7 Foto-Foto Kegiatan Di Pondok Pesantren Sunan Ampel	108