

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM OPTIMALISASI
PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA
(STUDI KASUS DI MTsN 2 KOTA KEDIRI)**

SKRIPSI



OLEH

LAILI FITRIA SABILA

NIM. 932408719

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2023**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM OPTIMALISASI
PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA
(STUDI KASUS DI MTsN 2 KOTA KEDIRI)**

SKRIPSI

Diajukan kepada:

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

dalam Memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana Manajemen Pendidikan Islam(S.Pd)

OLEH

LAILI FITRIA SABILA

NIM. 932408719

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM OPTIMALISASI
PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA
(STUDI KASUS DI MTsN 2 KOTA KEDIRI)**

SKRIPSI

Diajukan Oleh:

LAILI FITRIA SABILA

932408719

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing 1



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP.198401222015031005

Dosen Pembimbing 2



Siska Yulia Weny, M.
NIP.199207082019032

HALAMAN PENGESAHAN

IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM OPTIMALISASI
PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA
(STUDI KASUS DI MTsN 2 KOTA KEDIRI)

LAILI FITRIA SABILA

9.324.087.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Insitut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal 04 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 1974062020110110001

(.....)

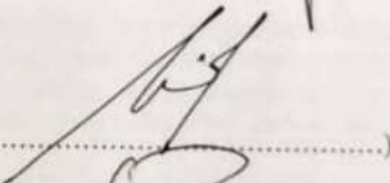


2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 198401222015031005

(.....)



3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP.199207082019032018

(.....)



Kediri, 04 Juli 2023

Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

NOTA KONSULTAN

Kediri, 04 Juli 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel NO. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Laili Fitria Sabila
Nim : 932408719
Judul :IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM
OPTIMALISASI PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA (Studi
kasus di MTsN 2 Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat ditunjukan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 04 Juli 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel NO. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Laili Fitria Sabila
Nim : 932408719
Judul :IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM OPTIMALISASI PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA (Studi kasus di MTsN 2 Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 04 juli 2023, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

MOTTO

مَنْ كَانَ يُرِيدُ الْحَيَاةَ الدُّنْيَا وَزِينَتَهَا نُوَفِّ إِلَيْهِمْ أَعْمَالَهُمْ فِيهَا وَهُمْ فِيهَا لَا
يُبْحَسُونَ

*“Barangsiapa menghendaki kehidupan dunia dan perhiasannya, pasti Kami berikan
(balasan) penuh atas pekerjaan mereka di dunia (dengan sempurna) dan mereka di
dunia tidak akan dirugikan.”*

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT karena atas nikmat Allah kita tetap hidup dengan iman dan islam yang melekat pada diri kita. Shalawat dan salam atas junjungan kita Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan dan rahmat bagi seluruh alam semesta. Dengan segala kerendahan hati, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Ibu Mujanati dan Bapak Suharno, yang senantiasa memberikan dukungan selama ini, serta doa dan didikan kepada saya hingga saat ini
2. Kakak Bayu Mujatur Rochman, dan saudara sepupu saya Andini Nilasari, beserta saudara sepupu lainnya dan keluarga besar yang selalu memberikan dukungan dan doa
3. Diriku sendiri Laili Fitria Sabila yang telah berjuang melewati semua perjalanan ini
4. Faridhotus Sa'diah, Ardiana putri dan Shania Novita Indah Sari yang telah menemani perjalanan kuliah dari maba hingga semester akhir
5. Guru, Dosen, Teman dan semua yang telah memberikan ilmunya sejak Taman Kanak-Kanak hingga Perguruan Tinggi

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Laili Fitria Sabila

NIM : 932408719

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 04 Juli 2023

Yang membuat pernyataan

A handwritten signature in black ink is written over a yellow revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI TEMPEL', and 'BC340G 491019743'.

Laili Fitria Sabila

ABSTRAK

Laili Fitria Sabila, 932408719, *Implementasi Manajemen Keuangan Dalam Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana (Studi kasus di MTsN 2 Kota Kediri)*. Dosen Pembimbing I. Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I Pembimbing II. Siska Yulia Weny, M.AK. Fakultas Tarbiyah Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan, Sarana dan Prasarana

Penelitian ini berjudul Implementasi Manajemen Keuangan Dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana (Studi Kasus di MTsN 2 Kota Kediri). Penelitian ini bertujuan untuk 1) Mengetahui perencanaan Keuangan dalam Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana 2) Pelaksanaan Keuangan untuk Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana. 3) Pelaporan/Pertanggung Jawaban Keuangan untuk Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Metode pengumpulan data yakni interview (wawancara), observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang dilakukan dalam penelitian ini diantaranya: mereduksi data, display data, dan verifikasi data.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa, 1) Tujuan perencanaan di MTsN 2 Kota Kediri ialah sebagai alat atau bahan evaluasi untuk mengetahui kegiatan maupun anggaran yang dibutuhkan. 2) Identifikasi pengeluaran yang harus diprioritaskan ialah pengeluaran yang sangat amat dibutuhkan. Dalam MTsN 2 Kota Kediri pengeluaran yang diprioritaskan ialah proses belajar mengajar dahulu sedangkan lainnya yang tidak termasuk dalam skala prioritas bahkan tidak sesuai dana BOS maka tidak dibayarkan. 3) Pihak yang berpartisipasi dalam pelaporan/pertanggungjawaban ialah semua pihak yang sesuai dengan fungsi masing-masing yang bertanggung jawab pada sasaran kinerjanya sedangkan pihak yang mengawasi pelaporan/pertanggung jawaban ialah atasan langsung, inspektorat.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, inayah serta nikmat yang telah diberikan kepada kami sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Keuangan Dalam Optimalisasi Pemenuhan Sarana Dan Prasarana (Studi Kasus di MTsN 2 Kota Kediri)” menyadari bahwa tanpa bantuan dari semua pihak penulisan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan hingga terselesainya skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Dr. Erwin Indrioko. M.Pd.I selaku dosen pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, doa dan motivasi dalam penyelesaian skripsi
5. Bapak Drs. Muh Nizar, M.Pd. selaku Kepala Madrasah, Ibu Julaikah, MM Bidang Bendahara, Ibu Puji Astuti, M.Pd. Bidang Sarana dan Prasarana Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri, beserta seluruh karyawan dan staf yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian

Penulis berusaha sekuat tenaga untuk menyelesaikan skripsi ini semaksimal mungkin, akan tetapi kami juga tidak mengelak bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh Karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak senantiasa kami harapkan untuk menyempurnakan pembuatan skripsi ini dimasa mendatang. Penulis berharap semoga Allah SWT senantiasa memberikan ridha'Nya sehingga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak umumnya dan penulis khususnya.

Kediri, 04 Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
NOTA KONSULTAN	v
NOTA PEMBIMBING	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7

C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konsep	8
F. Penelitian Terdahulu	10
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Manajemen Keuangan	15
1. Pengertian Manajemen Keuangan Madrasah	15
2. Tujuan Manajemen Keuangan Madrasah	16
3. Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan Madrasah.....	17
4. Ruang Lingkup Manajemen Keuangan Sekolah	20
B. Perencanaan (Budgeting) Keuangan	22
1. Pengertian Perencanaan (<i>Budgeting</i>).....	22
2. Tujuan Perencanaan Anggaran (Budgeting).....	24
3. Fungsi Perencanaan Anggaran (Budgeting)	25
4. Sumber Keuangan Perencanaan Anggaran (Budgeting)	25
5. Proses Perencanaan Anggaran (Budgeting).....	26
C. Pelaksanaan Keuangan	27
1. Pengertian Pelaksanaan Keuangan	27
2. Tujuan Pelaksanaan Keuangan	28
3. Manfaat Pelaksanaan Keuangan	29
4. Sumber Dana Pembukuan (Accounting).....	29
5. Langkah – Langkah Pelaksanaan Keuangan	30
D. Pelaporan / Pertanggung Jawaban (Akuntabilitas) Keuangan.....	31
1. Pengertian Pelaporan/Pertanggung Jawaban (<i>Akuntabilitas</i>)	31
2. Prasyarat Akuntabilitas	31
3. Tujuan Pertanggung Jawaban Keuangan.....	32

4.	Manfaat Pelaporan/Pertanggungjawaban Keuangan	32
5.	Langkah – Langkah Pelaporan/ Pertanggungjawaban.....	33
E.	Sarana dan Prasarana	34
1.	Pengertian dan Jenis Sarana Prasarana	34
2.	Fungsi Sarana Prasarana	36
BAB III METODE PENELITIAN.....		38
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
B.	Kehadiran Penelitian.....	39
C.	Lokasi Penelitian	39
D.	Data dan Sumber Data	40
E.	Teknik Pengumpulan Data	41
F.	Instrument Pengumpulan Data	42
G.	Pengecekan Keabsahan Data	43
H.	Teknik Analisis Data	45
I.	Tahap-tahap Penelitian	46
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		47
A.	Paparan Data.....	47
1.	Perencanaan keuangan dalam optimalisasi pemenuhan sarana dan prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	47
2.	Pelaksanaan keuangan untuk optimalisasi pemenuhan sarana dan prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	56
3.	Pelaporan/Pertanggung jawaban keuangan untuk optimalisasi pemenuhan sarana dan prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	62
B.	Temuan Penelitian	66
1.	Perencanaan Keuangan Dalam Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	67

2.	Pelaksanaan Keuangan Untuk Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	68
3.	Pelaporan/ Pertanggung Jawaban Keuangan Untuk Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	69
BAB V PEMBAHASAN		71
A.	Perencanaan Keuangan Dalam Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	71
B.	Pelaksanaan Keuangan Untuk Optimalisasi Pemenuhan Sarana dan Prasarana di MTsN 2 Kota Kediri.....	73
C.	Pelaporan/ Pertanggung Jawaban Keuangan Untuk Optimalisasi pemenuhan Sarana dan Prasarana di MTsN 2 Kota Kediri	75
BAB VI PENUTUP		78
A.	Kesimpulan.....	78
B.	Implikasi	79
C.	Rekomendasi.....	80
D.	Batasan.....	81
E.	Saran	81
DAFTAR PUSTAKA		83
DAFTAR LAMPIRAN.....		86
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		104

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 4.1 Rencana Kegiatan dan Anggaran (RKAM)	54
Tabel 4.2 Fasilitas dan Sarana Prasarana MTsN 2 Kota Kediri.....	56
Tabel 4.3 Pelaporan Pertanggungjawaban Keuangan MtsN 2 Kota Kediri.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Infrastruktur MTsN 2 Kota Kediri	58
Gambar 4.2 Salah Satu Contoh Prasarana MTsN 2 Kota Kediri	61
Gambar 4.3 Kegiatan MTsN 2 Kota Kediri	62
Gambar 4.4 Salah Satu Contoh Sarana MTsN 2 Kota Kediri.....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Dokumentasi Hasil Wawancara Lingkungan Madrasah	78
Lampiran 2: Dokumentasi Madrasah	80
Lampiran 3: Sejarah Madrasah	83
Lampiran 4: Identitas Madrasah.....	84
Lampiran 5: Visi dan Misi Madrasah.....	85
Lampiran 6: Sarana dan Prasarana Madrasah	86
Lampiran 7: Kisi-kisi Instrumen Penelitian	88
Lampiran 8: Surat Permohonan Izin Penelitian	92
Lampiran 9: Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian.....	93