

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS SMK NEGERI 2 KOTA KEDIRI)**

SKRIPSI



OLEH
VIVI NOFITASARI
NIM. 932402719

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
JUNI 2023**

HALAMAN JUDUL

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS SMK NEGERI 2 KOTA KEDIRI)**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Vivi Nofitasari

932402719

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
JUNI 2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS SMK NEGERI 2 KEDIRI)**

VIVI NOFITASARI
NIM: 932402719

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan di depan Sidang Munaqosah

Kediri, 31 Mei 2023

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

SISKA YULIA WENY, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Kediri, 31 Mei 2023

Nomor :
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb
Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Vivi Nofitasari
NIM : 9324.027.19
Judul : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU (STUDI KASUS SMK NEGERI 2 KOTA KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I
NIP. 1974062020110110001

SISKA YULIA WENY, M.Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS SMK NEGERI 2 KEDIRI)

VIVI NOFITASARI
NIM. 932402719

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
pada tanggal 22 Juni 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

(.....)

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny M.Ak
NIP. 199207082019032018

(.....)

Kediri, 22 Juni 2023
Dekan Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTO

Man Jadda Wa Jadda

“Barang Siapa Yang Bersungguh-Sungguh Pasti Akan Berhasil”

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Vivi Nofitasari
NIM : 932402719
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 31 Mei 2023

Yang membuat pernyataan

Materai

Vivi Nofitasari

ABSTRAK

Vivi Nofitasari: 932402719, Dosen Pembimbing I, Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I Pembimbing II, Siska Yulia Weny, M.Ak. *Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus SMK Negeri 2 Kota Kediri)*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2023

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan Dana BOS, Mutu Pendidikan

Dalam meningkatkan mutu atau kualitas pendidikan di Indonesia pemerintah berupaya menyediakan atau mengurangi biaya pendidikan di Indonesia yaitu dengan memberikan program dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) kepada seluruh lembaga pendidikan untuk meringankan beban masyarakat khususnya orang tua dalam membiayai pendidikan anaknya. Sekolah sebagai lembaga pendidikan berperan penting dalam penentuan penggunaan dana BOS apakah efektif atau tidak pengelolaan dana BOS tergantung dari masing-masing lembaga dan apakah dana BOS memiliki dampak atau tidak bagi meningkatkan mutu pendidikan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam meningkatkan mutu pendidikan mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi, serta dampak dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri.

Pendekatan dalam penelitian ini menggunakan kualitatif. Sedangkan jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian studi kasus yang bersifat deskriptif. Teknik yang digunakan untuk mengumpulkan data yaitu dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan tahapan: pengumpulan data; reduksi data; penyajian data; dan penarikan kesimpulan. Teknik pengecekan keabsahan data: triangulasi.

Hasil penelitian yang dilakukan, maka penulis dapat menyimpulkan dalam efektivitas pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri sudah dapat dikatakan efektif. Hal ini dilihat dari pertama, perencanaan pengelolaan dana BOS di SMK Negeri 2 Kota Kediri dimulai dengan menyusun RKAS berdasarkan kebutuhan dan sesuai komponen pembiayaan dana BOS terutama untuk meningkatkan mutu pendidikan. Kedua, pelaksanaan pengelolaan dana BOS di SMK Negeri 2 Kota Kediri disesuaikan dengan RKAS yang telah ditetapkan khususnya untuk meningkatkan mutu pendidikan. Ketiga, pengawasan dan evaluasi pengelolaan dana BOS di SMK Negeri 2 Kota Kediri dilakukan oleh kepala sekolah dan langsung dari Cabang Dinas Pendidikan Kediri, evaluasi dilakukan setiap akhir tahun untuk memperbaiki kesalahan pengelolaan dana BOS. Keempat, dampak yang dirasakan oleh SMK Negeri 2 Kota Kediri dengan adanya dana BOS yaitu dapat membantu biaya operasional sekolah, membantu pembiayaan pengembangan kompetensi guru serta meringankan beban orang tua siswa dalam biaya pendidikan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini dengan judul : Efektivitas Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri telah terselesaikan. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi syarat kelulusan Strata 1 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam di IAIN Kediri. Serta ucapan terimakasih penulis ucapkan kepada pihak-pihak yang terlibat dalam penyusunan laporan ini :

1. Bapak Dr.Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Moh Zainal Fanani, M.Pd. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dalam menyelesaikan skripsi.
5. Bapak M Zamroji, M.Pd.I. selaku kepala SMK Negeri 2 Kota Kediri beserta staff yang telah berpartisipasi membantu kelancaran penelitian.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis memohon saran dan kritiknya demi kesempurnaannya. Selain itu, penulis juga berharap laporan ini dapat bermanfaat bagi semua orang.

Kediri, 31 Mei 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iii |
| NOTA KONSULTAN | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN | v |
| HALAMAN MOTO | vi |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN | vii |
| ABSTRAK | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Konteks Penelitian..... | 1 |
| B. Fokus Penelitian..... | 9 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 10 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 10 |
| E. Definisi Konsep..... | 11 |
| F. Penelitian Terdahulu..... | 13 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 18 |
| A. Efektivitas..... | 18 |
| 1. Pengertian Efektivitas..... | 18 |
| 2. Ukuran Efektivitas..... | 19 |
| 3. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas..... | 22 |
| B. Manajemen Pembiayaan Pendidikan..... | 24 |
| 1. Konsep Dasar Manajemen Pembiayaan Pendidikan..... | 24 |
| 2. Fungsi Pembiayaan Pendidikan..... | 27 |
| 3. Jenis-Jenis Pembiayaan Pendidikan..... | 28 |
| 4. Sumber-Sumber Pembiayaan Pendidikan..... | 30 |

| | |
|---|-----------|
| C. Bantuan Operasional Sekolah (BOS) | 32 |
| 1. Pengertian BOS..... | 32 |
| 2. Tujuan BOS | 33 |
| 3. Sasaran Program BOS..... | 33 |
| 4. Mekanisme Penyaluran Dana BOS..... | 35 |
| 5. Penggunaan Dana BOS..... | 36 |
| 6. Pengelolaan BOS | 38 |
| 7. Prinsip Pengelolaan BOS..... | 43 |
| D. Mutu Pendidikan..... | 45 |
| 1. Pengertian Mutu Pendidikan..... | 45 |
| 2. Standar Mutu Pendidikan..... | 47 |
| 3. Faktor-faktor Peningkatan Mutu Pendidikan..... | 49 |
| E. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan | 50 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 53 |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 53 |
| B. Kehadiran Peneliti | 54 |
| C. Lokasi Penelitian | 54 |
| D. Data dan Sumber Data | 56 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 57 |
| F. Instrumen Pengumpulan Data..... | 58 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data | 62 |
| H. Teknik Analisis Data | 63 |
| I. Tahap-tahap Penelitian | 64 |
| BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN..... | 66 |
| A. Paparan Data..... | 66 |
| 1. Perencanaan Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 66 |
| 2. Pelaksanaan Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 77 |
| 3. Pengawasan dan Evaluasi Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri | 85 |

| | |
|--|------------|
| 4. Implikasi Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 92 |
| B. Temuan Penelitian | 100 |
| 1. Perencanaan Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 100 |
| 2. Pelaksanaan Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 102 |
| 3. Pengawasan dan Evaluasi Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri | 103 |
| 4. Implikasi Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 104 |
| BAB V PEMBAHASAN..... | 106 |
| A. Perencanaan Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 106 |
| B. Pelaksanaan Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri..... | 112 |
| C. Pengawasan dan Evaluasi Pengelolaan Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri | 116 |
| D. Implikasi Dana BOS dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Negeri 2 Kota Kediri | 121 |
| BAB VI PENUTUP..... | 125 |
| A. Kesimpulan | 125 |
| B. Saran | 127 |
| DAFTAR PUSTAKA | 128 |
| LAMPIRAN | 132 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1: Penelitian Terdahulu..... | 17 |
| Tabel 3.1: Kisi-kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian..... | 59 |
| Tabel 4.1: Data Prestasi Siswa..... | 95 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----|
| Gambar 4.1 Aplikasi Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah (ARKAS)..... | 70 |
| Gambar 4.2 Koleksi Buku di Perpustakaan SMK Negeri 2 Kota Kediri | 81 |
| Gambar 4.3 Peserta Didik Menggunakan Fasilitas Perpustakaan | 81 |
| Gambar 4.4 Pelaksanaan Ujian Kompetensi Keahlian Perhotelan..... | 82 |
| Gambar 4.5 Pemberangkatan LKS Jawa Timur Tahun 2023 | 82 |
| Gambar 4.6 Kondisi Ruang Kelas SMK Negeri 2 Kota Kediri | 94 |
| Gambar 4.7 Fasilitas Laboratorium SMK Negeri 2 Kota Kediri | 94 |
| Gambar 4.8 Kegiatan Workshop MGMP Tenaga Pendidik..... | 100 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Izin Penelitian | 132 |
| Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian..... | 133 |
| Lampiran 3 Daftar Bimbingan..... | 135 |
| Lampiran 4 Pedoman Wawancara | 137 |
| Lampiran 5 Dokumentasi | 142 |
| Lampiran 6 Riwayat Hidup | 148 |