

**POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU DAN IPPNU KECAMATAN  
WATES DALAM MENGEMBANGKAN ORGANISASI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Sosial (S.Sos)



Oleh:

**ELLY HAJAR MASTRIN**

*9.335.003.15*

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH INSTITUT AGAMA ISLAM  
NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2019**

## **ABSTRAK**

Elly Hajar Mastrin, Dosen Pembimbing Dr. H AHMAD SUBAKIR M. Ag. dan TAUFIK ALAMIN, M.Si: Pola Komunikasi Organisasi IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates dalam Mengembangkan Organisasi.

Kata Kunci : Pola Komunikasi Organisasi, IPNU dan IPPNU PAC Wates

Organisasi IPNU dan IPPNU dari tahun ke tahun semakin menurun jumlah anggotanya, sebagai organisasi berbasis islam dan remaja, IPNU dan IPPNU harus mempunyai kegiatan yang dapat menarik para remaja mengikuti organisasi IPNU IPPNU agar para remaja mempunyai kegiatan yang positif. Dengan membuat kegiatan yang menarik dan juga pola komunikasi yang baik Organisasi IPNU dan IPPNU mungkin untuk berkembang kembali. Peneliti ini bertujuan untuk menganalisis dan juga mengetahui pola komunikasi organisasi IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates dalam mengembangkan organisasi.

Dalam menganalisis pola komunikasi organisasi IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates dalam mengembangkan organisasi dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Peneliti menggunakan teori pola komunikasi organisasi yang di kemukakan oleh Rahmat yaitu Pola rantai, Pola roda, Pola lingkaran, Pola Y, dan Pola semua saluran. Dengan menggunakan teori tersebut organisasi akan membangun struktur komunikasi yang sangat baik dalam mengambil keputusan, menyelesaikan dan menghindari konflik serta bertukar pendapat. Peneliti menggunakan metode wawancara dengan narasumber (pengurus PAC, anggota, muslimat, ansor, dan pengurus demisioner), observasi, dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian yang dilakukan mengenai Pola komunikasi yang dilakukan pada IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates yaitu Pola komunikasi menurut bentuknya bukan menurut hirarkinya, karena dari hasil penelitian di organisasi IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates mengutamakan kekeluargaan dan rasa nyaman kepada anggotanya agar setiap pengurus dan anggota tidak merasakan perbedaan tingkat. Dengan cara itu pula IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates dapat terus berkembang dan mempunyai banyak anggota di setiap Pimpinan Ranting nya.

HALAMAN PERSETUJUAN

**POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU IPPNU KECAMATAN WATES  
DALAM MENGEMBANGKAN ORGANISASI**

ELLY HAJAR MASTRIN

NIM. 9.335.003.15

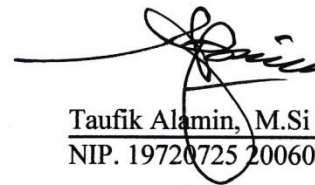
Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. H Ahmad Subakir, M. Ag.  
NIP. 19631226 199103 1 001



Taufik Alamin, M.Si  
NIP. 19720725 200604 1 003

NOTA DINAS

Kediri, 09 Oktober 2019

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) Berkas  
Halaman : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth, Bapak Rektor Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : ELLY HAJAR MASTRIN  
NIM : 9.335.003.15  
Judul : **POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU DAN  
IPNU KECAMATAN WATES DALAM  
MENGEMBANGKAN ORGANISASI**

Setelah di perbaiki matri dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Satu (S-1)


Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

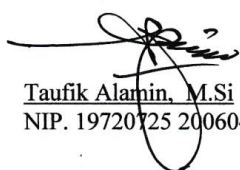
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Drs. H Ahmad Subakir, M. Ag.  
NIP. 19631226 199103 1 001

  
Taufik Alarain, M.Si  
NIP. 19720725 200604 1 03

...

HALAMAN PENGESAHAN

POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU DAN IPPNU  
KECAMATAN WATES DALAM MENGEMBANGKAN ORGANISASI

ELLY HAJAR MASTRIN  
NIM. 9.335.003.15

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 16 Oktober 2019

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Mohammad Arif, M.A  
NIP. 1968070520041001

  
(.....)

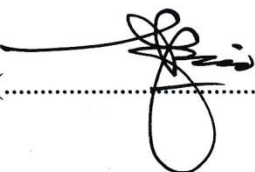
2. Penguji I

Drs. H Ahmad Subakir, M. Ag.  
NIP. 19631226 199103 1 001


  
(.....)

3. Penguji II

Taufik Alamin, M.Si  
NIP. 19720725 200604 1 003

  
(.....)

Kediri, 16 Oktober 2019  
Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah

  
Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag  
NIP. 19750613 200312 1 004

## MOTTO

“Kualitas hidup anda adalah kualitas komunikasi anda”  
(Tony Robbins)

اللَّهُ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًّا كَأَنَّهُمْ بُنْيَانٌ مَرْصُومٌ  
إِنَّ

*Artinya: Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang di jalan-Nya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh.*

(Qur'an Surat al-Shaff ayat 4)  
Sumber : Syukri Ilyas, S.Ag. MA<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>Organisasi Dalam Al-Qur'an oleh Syukri Ilyas, S.Ag.  
MA <https://syukrihaekal03.wordpress.com/tag/organisasi-dalam-perspektif-al-quran/> . ditulis pada 28 januari 2014, di akses pada 7 Oktober 2019.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT dan Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mengantarkan kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang. Luapan cinta dan kasih yang selalu menghiasi derap langkah kaki ini untuk thalabul ‘ilmi hingga sampai pada ketuntasan amanah sarjana. Ku persembahkan karya tulis ini kepada:

Alm. Ayahandaku tercinta Kamsur Junaedi dan Ibunda tercinta Sri Awik Amaroh, pengorbanan dan jerih payah yang engkau berikan untukku agar dapat menggapai cita-cita. Bait-bait doa yang engkau lantunkan dan engkau sampaikan pada Rabbmu mengalir syahdu untuk di ijabahi-Nya. Kalian orang yang telah membesarkan dan mendidikku dengan penuh kesabaran dan kerelaan serta pengorbanan, baik secara lahir maupun batin dengan iringan doa restumu sehingga aku dapat menyelesaikan pendidikan S1 di IAIN Kediri.

Kakak ku Wildan A. Khawasi dan Adek ku Ayu Helmi Laeli yang telah memberikan kasih sayang, semangat dan juga do’a nya dalam kelancaran skripsi ini , kalian memberikan arti saudara yang begitu indah aku menyayangi kalian.

Sahabatku Dian, Atika, Nurma, Indah, Selfi, Intan G, Evy, Agung W, dan Imam Bukhori terimakasih telah menemani hari-hariku berjuang untuk menyelesaikan perjalanan skripsiku. Dan juga teman seperjuangan bagi penulis yang saling menguatkan dan juga mengingatkan.

Teruntuk orang paling spesial dalam hidupku nantinya, semoga engkau selalu ikhlas dan setia dalam mendoakan setiap iringan langkahku. Kesuksesan bukanlah suatu kesenangan, bukan juga suatu kebanggaan, hanya satu perjuangan dalam menggapai keberhasilan.

Dan ku persembahkan skripsi ini pada :

1. Bapak dan Ibu dosen IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu begitu banyak sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Taufik Alamin, M.Si dan Bapak Drs. H Ahmad Subakir, M. Ag.yang telah sabar membimbing saya berkali-kali hingga selesainya skripsi ini.
3. Dr. Mohammad Arif, M.A selaku penguji utama yang telah memberikan banyak masukan.
4. Bapak Dr. Welly Markosa, Bapak Sunartis SH., Bapak Ghofur Rohli, dan Ibu Kartiningsih selaku temen bekerja sekaligus orang tua ke dua yang tiada habisnya memberikan dorongan, semangat, dan nasehat untuk menyelesaikan skripsi ini dan juga menjadikan saya lebih baik lagi.
5. Jajaran pengurus dan anggota IPNU IPPNU PAC Wates yaitu Qowim, Ika , Misbach, Dani dan semua pengurus yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah mengizinkan peneliti mengikuti setia kegiatannya dan membantu menyelesaikan skripsi ini dengan bantuan data dan informasi yang di berikan.
6. Saudara-saudara seperjuanganku di IAIN Kediri KPI 2015 suka duka yang tiada terlupakan dengan kalian semuanya, membuatku menjadi pribadi yang lebih baik.
7. Dan semua pihak yang telah membantuku baik secara langsung maupun tidak langsung, sekaligus untuk almamaterku tercinta Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Ushuluddin dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kediri.



## KATA PENGANTAR

*Bismillāhirrahmānirrahīm*

Puji Syukur alhamdulillah atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya kepada Allah SWT. Sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik, dengan judul “*Pola Komunikasi Organisasi IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates Dalam Mengembangkan Organisasi*” dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial dalam Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam pada Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri. Hanya dengan pertolongan-Nyalah penulis dapat melewati segala kesulitan, hambatan, rintangan dan godaan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW dan keluarganya, sahabat serta pengikutnya, semoga kita semua mendapatkan *syafa'atnya* di *Yaumul Qiyamah* kelak.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dorongan dan saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Nur Chamid, M.M selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Dr. Moh. Asror Yusuf, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri.
3. Siti Amanah, M.Si selaku Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri.

4. Dr. H Ahmad Subakir M. Ag. Selaku Pembimbing I dan Taufik Alamin, M.Si selaku pembimbing II yang juga telah membimbing, mengarahkan, mendorong sehingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Mohammad Arif, M.A selaku penguji utama yang telah memberikan banyak masukan.
6. Bapak dan Ibu dosen IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu begitu banyak sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Dr. Welly Markosa, Bapak Sunartis SH., Bapak Ghofur Rohli, dan Ibu Kartiningsih selaku temen bekerja sekaligus orang tua kedua yang tiada habisnya memberikan dorongan, semangat, dan nasehat untuk menyelesaikan skripsi ini dan juga menjadikan saya lebih baik lagi.
8. Jajaran pengurus dan anggota IPNU dan IPPNU Kecamatan Wates yaitu Qowim, Ika , Misbach, Dani dan semua pengurus yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah mengizinkan peneliti mengikuti setia kegiatannya dan membantu menyelesaikan skripsi ini dengan bantuan data dan informasi yang di berikan.
9. Saudara-saudara seperjuanganku di IAIN Kediri KPI 2015 suka duka yang tiada terlupakan dengan kalian semuanya, membuatku menjadi pribadi yang lebih baik.

Dan semua pihak yang telah membantuku baik secara langsung maupun tidak langsung, sekaligus untuk almamaterku tercinta Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin

Dan semua pihak yang telah membantuku baik secara langsung maupun tidak langsung, sekaligus untuk almamaterku tercinta. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu. Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas bantuan dan segala kebaikan yang telah diberikan.

Akhirnya penulis menyadari bahwa karya ini masih terdapat kekurangan, untuk itu penulis harapkan adanya saran dan kritikan sebagai masukan untuk kesempurnaan karya ini. Sehingga nantinya semoga karya ini mempunyai arti dan memberi nilai tambah, dan semoga tulisan ini bisa bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya serta yang memerlukan data atau referensi untuk tulisan lain.

Aamiin Yaa Robbal'alamiin.

Kediri, 09 Oktober 2019

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, with a horizontal line extending to the right ending in an arrowhead.

Elly Hajar Mastrin

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	6
E. Telaah Pustaka .....	7
<b>BAB II: LANDASAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
A. Pengertian Komunikasi Organisasi.....	12
B. Bentuk Komunikasi .....	15
C. Fungsi Komunikasi Organisasi .....	18
D. Pola Komunikasi Organisasi.....	19
E. Jenis Komunikasi .....	27
F. Pengertian Pengembangan .....	29
<b>BAB III: METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
A. Pendekatan dan jenis penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti .....	32
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Sumber Data .....	34
E. Metode Pengumpulan Data .....	35
F. Analisis Data .....	37
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	39
H. Tahap-tahap Penelitian .....	40

<b>BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
1. Sejarah IPNU dan IPPNU.....	42
2. Sejarah IPNU dan IPPNU Kec. Wates .....	45
3. Visi dan Misi IPNU dan IPPNU .....	48
4. Mars IPNU dan IPPNU .....	49
5. Makna Lambang .....	51
6. Fungsi IPNU dan IPPNU.....	53
7. Tujuan IPNU dan PPNU.....	54
8. Struktur Kepengurusan IPNU dan IPPNU Kec. Wates .....	55
B. Paparan Data.....	59
1. Kegiatan-kgiatan IPNU IPPNU PAC Wates.....	60
2. Program Kerja .....	63
C. Temuan Penelitian .....	66
1. Solidaritas dalam IPNU IPPNU PAC Wates .....	66
2. Cara Penyampaian Informasi .....	73
3. Prestasi IPNU IPPNU PAC Wates.....	78
4. Komunikasi Formal, Informal, Nonformal .....	82
5. Perkembangan Organisasi IPNU IPPNU PAC Wates .....	83
<b>BAB V: PEMBAHASAN.....</b>	<b>86</b>
A. Pola Komunikasi Organisasi IPNU dan IPPNU PAC Wates Dalam Mengembangkan Organisasi.....	86
1. Pola Rantai.....	87
2. Pola Roda.....	89
3. Pola Lingkaran.....	92
4. Pola Y .....	94
5. Pola Semua Saluran .....	95
B. Komunika Formal, Informal, dan Nonformal .....	99
<b>BAB VI: PENUTUP.....</b>	<b>102</b>
A. Kesimpulan.....	102
B. Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>104</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>106</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Program.....	63
Tabel 5.2 Kesimpulan Pola .....	98

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Pola Komunikasi .....	27
Gambar 4.2 Lambang IPNU.....	52
Gambar 4.3 Lambang IPPNU .....	53
Gambar 4.4 Facebook IPNU IPPNU PAC Wates.....	77
Gambar 4.5 Instagram IPNU IPPNU PAC Wates .....	78
Gambar 4.6 WhatsApp.....	78
Gambar 4.7 Trophy Juara.....	80