

**PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 2 KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**SARI ANATA DEWI**

**NIM.932411019**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**JUNI 2023**

**PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 2 KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

dalam Memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)

**OLEH**

**SARI ANATA DEWI**

**NIM.932411019**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**JUNI 2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK  
DI MAN 2 KEDIRI**

**SARI ANATA DEWI**

**NIM. 93241019**

**Disetujui oleh:**

Dosen Pembimbing I



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
**NIP. 197406202011011001**

Dosen Pembimbing II



**Puspoko Ponco Ratno, M.T**  
**NIP. 198501112019031003**

**NOTA DINAS**

Kediri, 6 Juni 2023

Nomor : -

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Asalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Sari Anata Dewi

NIM : 932411019

Judul : PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 2  
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.


Demikian agar maklum adanya terimakasih atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'laikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I

  
**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
**NIP. 197406202011011001**

Dosen Pembimbing II

  
**Puspoko Ponco Ratno, M.T**  
**NIP. 198501112019031003**

**NOTA KONSULTAN**

Kediri, 6 Juni 2023

Lampiran : -  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak/Ibuk Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

*Asalamu`alaikum Wr. Wb*

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Sari Anata Dewi

NIM : 932411019

Judul : PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM

MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 2 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada 06 Juli 2023, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.


Demikian agar maklum adanya terimakasih atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu`laikum Wr.Wb*

Dosen Pembimbing I

  
**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 197406202011011001

Dosen Pembimbing II

  
**Puspoko Ponco Ratno, M.T**  
NIP. 198501112019031003

HALAMAN PENGESAHAN

PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 2 KEDIRI

SARI ANATA DEWI

932411019

Telah diajukan di Depan Sidang Munaqosah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Pada tanggal 6 Juli 2023

Tim Penguji,

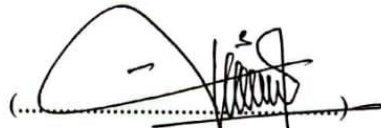
1. Penguji Utama

Prof.Dr.Hj.Munifah, M.Pd.  
NIP. 197004121994032006



2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 197406202011011001



3. Penguji II

Puspoko Ponco Ratno, M.T  
NIP. 198501112019031003



Kediri, 06 Juli 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof.Dr.Hj.Munifah, M.Pd.  
NIP. 197004121994032006

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sari Anata Dewi

NIM : 932411019

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Juni 2023

  
Sari Anata Dewi

## **HALAMAN MOTTO**

Mulailah dari tempatmu berada.

Gunakan yang kau punya.

Lakukan yang kau bisa.

~Athur Ashe~



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim. Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala sesuatu yang Engkau berikan. Tak lupa sholawat serta salam kepada suri tauladan umat Nabi Muhammad SAW yang kuharapkan syafaat dan keberkahan-Mu di dunia dan akhirat kelak. Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik jika tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Yang pertama saya ingin mengucapkan syukur Alhamdulillah terimakasih yang tidak terbatas oleh apapun itu kepada Allah Swt atas rahmat dan hidayahNya, tak lupa sholawat serta salam kepada suri tauladan umat Nabi Muhammad SAW semoga syafa'atnya selalu menyertai baik didunia dan di akhirat.
2. Terimakasih yang tak terhingga kepada kedua Orang Tua saya Bapak Hariyono, Purn. TNI-AD dan Ibu Sri Andayani, yang selalu memberikan doa restu dan dukungannya kepada saya selama menyelesaikan studi.
3. Terimakasih yang tak terhingga kepada Kakak saya, Sandro Puspo Luxyto, S.E yang selalu memberikan doa dukunganya kepada saya selama menyelesaikan studi.
4. Selanjutnya Kepada Kepala MAN 2 Kediri, Bapak Drs. H. Nursalim,M.Pd.I serta para jajarannya terimakasih telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan observasi dan wawancara penelitian skripsi di MAN 2 Kediri.
5. Semua teman seperjuangan dan satu prodi MPI Terimakasih untuk segala hal yang dilakukan dalam membantu menyelesaikan study saya, serta teman-

teman di IAIN Kediri yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, semoga teman teman yang belum selesai diberi kemudahan untuk menyelesaikan studynya

6. Kepada teman hidup dan calon suami yang masih menjadi takdir Allah semoga kita segera dipertemukan.
7. Kepada sahabat saya, Nabila Niswaturrozanah ,Ayuk Novita Marsela dan Faridhotus Sa`diyah yang telah mensupport dan mendo`akan saya semoga selalu dipermudah segala urusannya.
8. Kepada keluarga besar TPQ Miftahul Huda terima kasih kepada semua hal yang tidak bisa diungkapkan semoga selalu dalam lindunganNya
9. Terimakasih kepada Almamater IAIN Kediri, Bapak Ibu Dosen Jurusan Tarbiyah Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri, Serta seluruh civitas akademika IAIN Kediri semoga mereka selalu diberikan kesehatan dan di Ridhoi OlehNya.

## ABSTRAK

SARI ANATA DEWI, Dosen Pembimbing MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I dan PUSPOKO PONCO RATNO , M.T, *Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Life Skill Peserta Didik*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. 2023.

Kata Kunci: Manajemen Berbasis Sekolah, *Life Skill*, Peserta Didik

Penelitian ini berjudul Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Upaya Mengembangkan *Life Skill* Peserta Didik. Penelitian ini bertujuan untuk 1) mengetahui perencanaan manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan *life skill* peserta didik 2) mengetahui pengorganisasian manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan *life skill* peserta didik 3) mengetahui pelaksanaan manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan *life skill* peserta didik dan 4) mengetahui evaluasi manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan *life skill* peserta didik.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitian deskriptif, yaitu dengan memperoleh sumber data dari Kepala Sekolah, Waka Kurikulum, Waka Kesiswaan, Waka Sarana dan Prasarana, Waka Humas dan Siswa, kemudian dilanjutkan dengan pengumpulan data dengan menggunakan metode berupa observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil dari melakukan penelitian, maka peneliti harus menyimpulkan dalam praktiknya. Hasil dari penelitian mengenai penerapan MBS di MAN 2 Kediri, meliputi 1) Perencanaan (*Planning*), pihak sekolah melakukan perencanaan pada awal tahun pelajaran baru dan perencanaan tersebut di buat oleh tim (waka humas, waka sarpras, waka kesiswaan, waka kurikulum, dan dipimpin oleh kepala sekolah). 2) Pengorganisasian (*Organizing*), penugasan atau pemberian tugas kepada guru melalui musyawarah untuk menentukan tugas apa yang akan diberikan dan kepada siapa tugas akan diterima. 3) Pelaksanaan (*Actuating*), dalam pelaksanaan MBS pada program sekolah (jangka pendek RKAS, jangka menengah RENSTRA, dan jangka panjang) pelaksanaan MBS untuk meningkatkan *life skill* pihak sekolah membuat pembelajaran efektif dan menyenangkan, wewenang dan kemandirian, lingkungan sekolah aman dan tertib, dan hubungan baik antara sekolah dan masyarakat. 4) Evaluasi (*Controlling*), evaluasi dilakukan di akhir semester atau akhir tahun pelajaran dan selalu membuat laporan yang akan diserahkan ke kepala sekolah untuk pembahasan tindakan selanjutnya, supaya meminimalisir terjadinya problem atau hambatan pada kegiatan yang akan dilaksanakan.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT Yang Maha Mendengar lagi Maha Melihat dan atas segala limpahan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga dan para sahabatnya.

Penelitian skripsi ini penulis susun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri khususnya Fakultas Tarbiyah dengan judul “Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan *Life Skill* Peserta Didik di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kediri” sebagai wujud serta partisipasi penulis dalam mengembangkan ilmu-ilmu yang telah penulis peroleh di bangku perkuliahan, tepatnya di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada para pihak yang membantu menyelesaikan penyusunan tugas akhir skripsi ini, baik berupa bimbingan maupun dorongan semangat yang bersifat membangun sehingga dapat terselesaikannya penulisan skripsi ini. Dan khususnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.

4. Bapak Moh.Zainal Fanani, M.Pd.I dan Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah membimbing dan mengarahkan saya dengan penuh kebijaksanaan, ketelatenan dan kesabaran juga telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi demi terselesaikannya penulisan skripsi ini
5. Segenap Dosen Institut Agama Islam Negeri Kediri Fakultas Tarbiyah yang telah penuh keikhlasan membimbing dan mencurahkan ilmunya kepada kami.
6. Kepada Kepala MAN 2 Kediri, Bapak Drs. Nursalim, M.Pd.I beserta para jajarannya terimakasih telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan observasi dan wawancara penelitian skripsi
7. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu yang telah memberi semangat dan dukungan sehingga terselesainya studi.

Penulis hanya mampu mendoakan semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya.Amiin.

Kediri, 13 Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS .....	iv
NOTA PEMBIMBING .....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	vii
HALAMAN MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	x
ABSTRAK .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Penelitian Terdahulu .....	7
F. Definisi Istilah.....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
A. Konsep Dasar Manajemen Berbasis Sekolah.....	11
1. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah .....	11
2. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah .....	14
3. Manfaat Manajemen Berbasis Sekolah .....	15
4. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah .....	16

B. Pendidikan Kecakapan Hidup ( <i>Life Skill</i> ).....	18
1. Pengertian Kecakapan Hidup ( <i>Life Skill</i> ).....	18
2. Aspek-Aspek Kecakapan Hidup ( <i>Life Skill</i> ).....	20
3. Tujuan dan Manfaat Kecakapan Hidup ( <i>Life Skill</i> ).....	26
C. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Upaya Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	27
1. Perencanaan .....	28
2. Pengorganisasian.....	29
3. Pelaksanaan .....	30
4. Evaluasi .....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	33
B. Kehadiran Penelitian.....	34
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Data dan Sumber Data .....	35
E. Metode Pengumpulan Data.....	36
F. Analisis Data.....	37
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	39
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	42
A. Paparan Data .....	42
1. Perencanaan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	42
2. Pengorganisasian Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	47
3. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	50
4. Evaluasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	70
B. Temuan Penelitian .....	75
1. Perencanaan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	75

2. Pengorganisasian Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	76
3. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	76
4. Evaluasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	78
 BAB V PEMBAHASAN .....	 80
A. Perencanaan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	80
B. Pengorganisasian Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	82
C. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	84
D. Evaluasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan <i>Life Skill</i> Peserta Didik .....	86
 BAB VI KESIMPULAN .....	 89
A. Kesimpulan .....	89
B. Saran .....	90
 DAFTAR PUSTAKA .....	 91
DAFTAR LAMPIRAN.....	94
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	103



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Penelitian Terdahulu yang Berhubungan dengan Penelitian yang akan dilakukan .....	7
Tabel 4.1 : Data Sarana dan Prasarana Penunjang Variabel Model Pembelajaran .....	44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 : Pembina dan Penanggung Jawab Bidang Akademik .....	48
Gambar 4.2 : Pembina dan Penanggung Jawab Bidang Non Akademik .....	48
Gambar 4.3 : Kegiatan Keagamaan .....	55
Gambar 4.4 : Kegiatan PMR.....	57
Gambar 4.5 : Kegiatan Pembelajaran Biologi.....	59
Gambar 4.6 : Lingkungan yang Aman dan Tertib .....	66

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara .....	94
Lampiran 2 : Dokumentasi.....	98
Lampiran 3 : Data Prestasi Peserta Didik Bidang Akademik dan Non Akademik .....	99
Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian .....	101
Lampiran 5 : Surat Balasan Peneitian .....	102
Lampiran 6 : Surat Konsultasi Pembimbing 1 .....	103
Lampiran 7 : Surat Konsultasi Pembimbing 2 .....	104
Lampiran 8 : Daftar Riwayat Hidup .....	105