

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI SMAN 1 MOJO KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh:

ABU HASAN

NIM : 9321 088 13

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2017

Halaman Pengesahan

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMAN 1 MOJO KEDIRI**

ABU HASAN

NIM. 9321.088.13

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 23 Oktober 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Salma Sunaiyah, S. Ag, M. Pd

(.....)

NIP. 19730709 200604 2 001

2. Penguji I

Dr. Mu'awanah, M. Pd

(.....)

NIP. 19680604 199803 2 001

3. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I

(.....)

NIP. 19740620201101 1 001



Halaman Persetujuan

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMAN 1 MOJO KEDIRI**

ABU HASAN

NIM : 9321.088.13

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001

Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I.
NIP. 19740620201101 1 002

NOTA DINAS

Kediri, 11 Oktober 2017

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : ABU HASAN

NIM : 9321.088.13

Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1
MOJO KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb,

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740620201101 1 001

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 11 Oktober 2017

Nomor : :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ABU HASAN

NIM : 9321.088.13

Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1
MOJO KEDIRI.

Setelah di perbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan
beberapa petunjuk dan tuntunan dalam Sidang Munaqasah yang
diselenggarakan pada tanggal 23 Oktober 2017 kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disyahkan
sebagai kelengkapan sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana
Strata Satu (S-1) Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan
Agama Islam.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak kami ucapan
banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001

Moh. Zainal Fanani, M.Pd. I
NIP. 19740620201101 1 001

Halaman Pengesahan

UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1 MOJO KEDIRI

ABU HASAN

NIM. 9321.088.13

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 23 Oktober 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Salma Sunaiyah, S. Ag, M. Pd (.....)

NIP. 19730709 200604 2 001

2. Penguji I

Dr. Mu'awanah, M. Pd (.....)

NIP. 19680604 199803 2 001

3. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I (.....)

NIP. 19740620201101 1 001

Kediri, 23 Oktober 2017

Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

لَهُ مُعَقِّبٌ مَنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمَنْ خَلْفَهُ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالٍ ۖ ۱۱

Artinya: *Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak merubah Keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, Maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.*¹

PERSEMPAHAN

¹ Al Qur'an Surah Ar Radd: 11

Alhamdulillah syukurku panjatkan atas nikmat yang telah-Kau berikan kepadaku Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Nabi junjunganku Nabi Muhammad SAW semoga syafaatmu selalu terlimpahkan untuk orang yang selalu menyanjungmu dan mencitaimu melalui Sunnah-Sunnahmu.

Terselesainya skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku (Bapak Muhson dan Ibu Istinaroh) yang selalu membimbingku mulai dari lahir sampai sekarang ini. Semoga anakmu ini dapat membahagiakanmu kelak. Amiiin
2. Kakaku HakimUkrowi yang telah memberikan bantuan berupa luapan do'a dan materi dan tak lupa keluarga besarku untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Para guru dan dosenku yang dengan ikhlas memberikan ilmu kepadaku untuk meraih cita-citaku.
4. Para sahabatku yang memberikan masukan dan motivasi: M. Indatul Fajri Shodik, M. Mas'ud Afif, Anas At Thoriqi dan semua sahabat-sahabatku yang belum kusebutkan.
5. Semua teman seperjuangan seangkatan PAI Tahun 2013 yang memberikan masukan dalam mengerjakan skripsi ini dan tidak dapat kusebutkan satu persatu.
6. Para Sahabatku Alumni SMAN 1 Mojo Tahun 2013 Ferly, Jarwo, Bayu, Mujab, Ririn, Evi yang telah meberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Lembaga pendidikan STAIN Kediri dan civitas akademik yang telah membantu penulis menambah ilmu dan pengalaman sebagai bekal kehidupan nantinya.

ABSTRAK

ABU HASAN, Dosen Pembimbing Dr. Muawanah,M. Pd. I, dan Moh Zainal Fanani, M. Pd. I. Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAN 1 MOJO Kediri. Skripsi Jurusan Tarbiyah, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri 2017.

Kata Kunci: Upaya Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

Keberhasilan pendidikan di sekolah sangat ditentukan oleh keberhasilan kepala sekolah dalam mengelola tenaga pendidikan yang tersedia di sekolah., hal yang paling utamanya upaya kepala sekolah meningkatkan mutu pendidikan sekolah. Dalam arti normatif mutu ditentukan berdasarkan pertimbangan (kriteria) intrinsik dan ekstrinsik. Berdasarkan intrinsik, mutu pendidikan merupakan produk pendidikan sesuai dengan standart ideal. Berdasarkan ekstrinsik, mutu pendidikan merupakan instrumen untuk mendidik tenaga kerja yang terlatih. Adapun tujuan diadakannya penelitian ini ialah: 1. Untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu kurikulum pendidikan di SMAN 1 Mojo Kediri, 2. Untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu sarana prasarana pendidikan di SMAN 1 Mojo Kediri 3. Untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu presensi akademik dan non akademik pendidikan di SMAN 1 Mojo Kediri.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif untuk mengumpulkan data penelitian, peneliti menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data, peneliti menggunakan teknik eksporatif dan deskriptif, untuk pengecekan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi, tahap-tahap penelitian melalui tahap pra lapangan, tahap pekerjaan lapangan, analisis data dan tahap penulisan laporan.

Dalam hasil penelitian deskriptif menunjukkan bahwa: 1. upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu kurikulum pendidikan di SMAN 1 Mojo Kediri yakni penerapan kurikulum 2013 dan kurikulum tambahan ada tambahan lagi yaitu *Double Tree*dengan sistem *Vokasi* 2. upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu sarana prasarana pendidikan di SMAN 1 Mojo dengan adannya Perencanaan prasarana sarana, pengadaan prasarana sarana, pemeliharaan prasarana sarana dan Proses penghapusan sarana prasarana sekolah 3.upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu prestasi akademik dan non akademik di SMAN 1 Mojo adanya bembimbingan atau motivasi dari guru terhadap siswanya, mengatur jadwal kegiatan dalam upaya meningkatkan mutu prestasi akademik dan non akademik di SMAN 1 Mojo

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Shalawat dan salam tetap tersanjungkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta para pengikutnya sampai akhir zaman.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan sebagaimana yang diharapkan tanpa adanya bantuan serta dorongan moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Mu'awanah, M. Pd. dan Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I selaku pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing dalam penulisan skripsi ini.
2. Dr. Nur Chamid, MM selaku Ketua STAIN Kediri.
3. Seluruh dosen dan karyawan STAIN Kediri khususnya Jurusan Tarbiyah atas bimbingan dan pelayanan ilmiahnya.
4. Terima kasih KepadaDrs. Aris Susanto, M.Pd, Selaku Kepala Sekolah Di SMAN 1 Mojo Kediri,dan para Guru di SMAN 1 Mojo Kediri yang telah banyak memberikan informasi dalam pengumpulan data-data penelitian ini.
5. Waka kurikulum yakni Bapak Bayu Wahjudi, S.Pd. Dewan guru, dan para siswa yang telah bersedia dimintai data dalam wawancara dan lainnya.
6. Bapak, Ibu, dan kakakku yang selalu memberikan motivasi dan mendukung untuk kelancaran skripsi ini.

7. Para sahabatku dan teman-teman semua di Prodi Pendidikan Agama Islam angkatan 2013 yang telah memberikan dorongan dan bantuan sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Kediri, 11 Oktober 2017

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA BIMBINGAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMPAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTARLAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Telaah Pustaka	10
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan tentang Kebijakan Kepala Sekolah	
1. Pengertian kepala sekolah	12
2. Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah	13
B. Tinjauan tentang Mutu Pendidikan	
1. Pengertian Mutu Pendidikan	16
2. Pengertian Mutu Kurikulum Pendidikan.....	23
3. Pengertian Mutu Sarana Prasarana Pendidikan.....	32
4. Pengertian Mutu Prestasi Akademik dan Non akademik	40
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	42
B. Kehadiran Penelitian	43
C. Lokasi Penelitian.....	44
D. Sumber Data.....	45
E. Pengumpulan Data	46
F. Analisis Data	48
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	50
H. Tahap-tahap Penelitian.....	52

BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A.	Paparan Data	54
1.	Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Kurikulum Pendidikan di SMAN 1 Mojo Kediri	54
2.	Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Sarana Prasarana Pendidikan di SMAN 1 Mojo Kediri.....	62
3.	Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Presensi Akademik dan Non Akademik Pendidikan Di SMAN 1Mojo Kediri.....	75
B.	Temuan Penelitian.....	81
BAB V	PEMBAHASAN	85
BAB VI	PENUTUP	
A.	Kesimpulan	94
B.	Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA		98
LAMPIRAN		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 3 : Surat Ijin Observasi
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Setelah Observasi
- Lampiran 5 : Daftar Konsultasi
- Lampiran 6 : Daftar Riwayat Hidup