

**KUALIFIKASI DAN DISTRIBUSI GURU DALAM PENYELESAIAN DAMPAK  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU SISTEM ZONASI DI SDN TAMANAN  
KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH  
SIROJUDIN ACHMAD TOBRONI  
932404119**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2023**

**KUALIFIKASI DAN DISTRIBUSI GURU DALAM PENYELESAIAN DAMPAK  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU SISTEM ZONASI DI SDN TAMANAN  
KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

**Oleh**

**Sirojudin Achmad Tobroni**

**NIM : 932404119**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KUALIFIKASI DAN DISTRIBUSI GURU DALAM PENYELESAIAN DAMPAK  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU SISTEM ZONASI DI SDN TAMANAN  
KOTA KEDIRI**

**SIROJUDIN ACHMAD TOBRONI**

932404119

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 07 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I

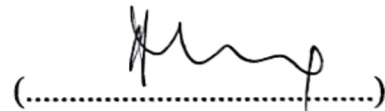
NIP. 197205052006041001



2. Penguji I

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd

NIP. 196806041998032001



3. Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I

NIP. 199002012019032011



Kediri, 07 Juli 2023

Dekan Fakultas Terbiyah



**HALAMAN PERSETUJUAN**

**KUALIFIKASI DAN DISTRIBUSI GURU DALAM PENYELESAIAN DAMPAK  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU SISTEM ZONASI DI SDN TAMANAN  
KOTA KEDIRI**

**Sirojudin Achmad Tobroni**

**932404119**

Disetujui Oleh

**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**



**Dr. Hj. Muawanah, M.Pd**  
**NIP: 196806041998032001**



**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**  
**NIP : 199002012019032011**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**KUALIFIKASI DAN DISTRIBUSI GURU DALAM PENYELESAIAN DAMPAK  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU SISTEM ZONASI DI SDN TAMANAN  
KOTA KEDIRI**

**Sirojudin Achmad Tobroni**

**932404119**

Disetujui Oleh

**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**

**Dr. Hj. Muawanah, M.Pd**  
**NIP: 196806041998032001**

**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**  
**NIP : 199002012019032011**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KUALIFIKASI DAN DISTRIBUSI GURU DALAM PENYELESAIAN DAMPAK  
PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU SISTEM ZONASI DI SDN TAMANAN  
KOTA KEDIRI**

SIROJUDIN ACHMAD TOBRONI

932404119

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 07 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

**Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I**

NIP. 197205052006041001

(.....)

2. Penguji I

**Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd**

NIP. 196806041998032001

(.....)

3. Penguji II

**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**

NIP. 199002012019032011

(.....)

Kediri, 07 Juli 2023

Dekan Fakultas Terbiyah

**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.**

NIP. 197004121994032006

## MOTTO

“Tidak ada mimpi yang gagal, yang ada hanyalah mimpi yang tertunda. Kalo merasa gagal mencapai mimpi, jangan khawatir mimpi lain bisa diciptakan. Jadi, jangan menyerah tetaplah berjuang , bangkit dari keterpurukan karena saya yakin kita semua petarung untuk kehidupan yang keras ini dan kita bisa survive dan kita bisa bertahan”

(Windah Basudara)

”Prosesnya mungkin gak mudah, tapi endingnya bikin gak berhenti bilang  
Alhamdulillah”

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah S.W.T yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga peneliti di sini dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Selanjutnya, sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad S.A.W yang menjadi suri tauladan dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang yakni Agama Islam.

Dalam hal ini, peneliti persembahkan karya ilmiah sederhana ini terutama untuk kedua orang tua tercinta yaitu Alm. Bapak Asmu'I dan Ibu Siti Syofiyah ucapan terima kasih yang tidak terhingga atas dukungan, kasih sayang, serta segala doa-doa yang terus mengiringi peneliti selama ini. Peneliti selalu bersyukur dengan keberadaan Alm. Ayah dan Ibuk selama kuliah, khususnya kepada Ayah saya yang telah percaya kepada saya hingga menyuruh saya kuliah dalam keadaan ekonomi yang kurang baik. Terimakasih telah mencari nafkah selama ayah masih ada sehingga aku bisa menyelesaikan skripsi ini. Buat Ibuk semoga senantiasa diberikan kesehatan, kebahagiaan, dan dilimpahkan penuh rahmat serta kasih sayang-Nya. Peneliti juga mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Dosen Pembimbing Ibu Dr. Muawanah, M.Pd dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I yang senantiasa meluangkan tenaga dan waktunya dalam memberikan bimbingan dan pengarahan selama menyelesaikan skripsi ini.
2. Semua Bapak/Ibu dosen pengampu mata kuliah di Institut Agama Islam Negeri Kediri yang selalu memberikan ilmu, dukungan, dan tempat sharing peneliti.
3. Ibu Dwi Sukatmiati, S.Pd yang telah memberikan informasi serta arahan terkait kasus yang peneliti tulis hingga selesai. Serta kepada keluarga besar SDN Tamanan Kota Kediri yang telah memberikan kontribusi dalam penelitian ini.



4. Teman-teman Rafi, Rama, Adam dan teman teman seperjuangan lainnya. Terimakasih karena selalu ada dan memberikan warna dalam kegiatan kuliah selama ini, dan saling membantu serta memberikan semangat. Suatu hal yang indah dan akan terkenang dalam hidup saya. Semoga sukses bersama.
5. Lembaga pendidikan IAIN Kediri dan civitas akademik yang telah membantu peneliti dalam menambah ilmu dan pengalaman sebagai bekal kehidupan nantinya. Semoga Allah SWT senantiasa menyertai setiap langkah kita dengan ridho, rahmat, hidayah serta inayah-Nya. Aamiin.

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sirojudin Achmad Tobroni

NIM : 932404119

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik Sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 07 Juli 2023

Yang membuat pernyataan

**Sirojudin Achmad Tobroni**

## ABSTRAK

ACHMAD, SIROJUDIN TOBRONI, Dosen Pembimbing Dr. Muawanah, M.Pd dan Nila Lukmatas Syahidah, M.Pd.I, *Kualifikasi dan Distribusi Guru dalam Penyelesaian Dampak Penerimaan Peserta Didik Baru Sistem Zonasi di SDN Tamanan Kota Kediri*. Skripsi, Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Kualifikasi dan Distribusi Guru , Penerimaan Peserta Didik Baru, Sistem Zonasi

Sistem zonasi merupakan sistem penerimaan peserta didik baru yang diberlakukan dengan penentuan radius oleh zona pemerintah daerah masing-masing. Sistem zonasi akan menguntungkan calon peserta didik yang tinggal dekat sekolah. Dengan adanya sistem zonasi ini diharapkan semua peserta didik baik yang ekonomi menengah kebawah maupun atas dapat merasakan pendidikan dengan layak dan tidak ada diskriminasi dalam menerima siswa pintar dengan siswa yang kurang pintar. Hal ini terjadi seperti kenyataan yang ada di lapangan, bahwa di lapangan zonasi menyebabkan kondisi siswa yang masuk variatif dari sisi kompetensinya, sehingga perlu dilaksanakan pemetaan guru dengan mempertimbangkan kualifikasi dan distribusi guru. Penelitian ini mendeskripsikan pelaksanaan sistem zonasi yang berdampak pada siswa yang menjadi variatif setiap tahunnya. Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui kualifikasi dan distribusi guru dalam penyelesaian dampak dari penerimaan peserta didik baru sistem zonasi (2) dampak penerapan penerimaan peserta didik baru sistem zonasi

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Dengan jenis penelitian studi kasus . pengumpulan data yang dilakukan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknis analisis data dengan tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi data, sedangkan Teknik pengecekan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi. Subjek penelitian adalah Kepala Sekolah.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) kriteria dan kualifikasi dan distribusi guru yang diterapkan kepala sekolah untuk mengatasi masalah PPDB sistem zonasi di SDN Tamanan Kota Kediri, yaitu: Kriteria Kualifikasi guru sesuai tingkat pendidikannya dan untuk distribusi atau penempatan guru yang dilakukan oleh Kepala Sekolah yaitu sesuai dengan kualifikasi Pendidikan , ijazah atau legalitas ijazah, (2) dampak penerapan sistem zonasi pada Penerimaan Peserta Didik Baru di SDN Tamanan Kota Kediri, yaitu: Kualitas akademik siswa nya bervariasi dan sistem PPDB bervariasi.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, inayah serta nikmat yang telah diberikan kepada kami sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kualifikasi dan Distribusi Guru Dalam Penyelesaian Dampak Penerimaan Peserta Didik Baru Sistem Zonasi di SDN Tamanan Kota Kediri”** menyadari bahwa tanpa bantuan dari semua pihak penulisan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan hingga terselesainya skripsi ini, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Dosen Pembimbing Ibu Dr. Muawanah, M.Pd dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I yang senantiasa meluangkan tenaga dan waktunya dalam memberikan bimbingan dan pengarahan selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Semua Bapak/Ibu dosen pengampu mata kuliah di Institut Agama Islam Negeri Kediri yang selalu memberikan ilmu, dukungan, dan tempat sharing peneliti.
6. Ibu Dwi Sukatmiati, S.Pd yang telah memberikan informasi serta arahan terkait kasus yang peneliti tulis hingga selesai. Serta kepada keluarga besar SDN Tamanan Kota Kediri yang telah memberikan kontribusi dalam penelitian ini.

7. Teman-teman Rafi, Rama, Adam dan teman teman seperjuangan lainnya. Terimakasih karena selalu ada dan memberikan warna dalam kegiatan kuliah selama ini, dan saling membantu serta memberikan semangat. Suatu hal yang indah dan akan terkenang dalam hidup saya. Semoga sukses bersama.
8. Lembaga pendidikan IAIN Kediri dan civitas akademik yang telah membantu peneliti dalam menambah ilmu dan pengalaman sebagai bekal kehidupan nantinya. Semoga Allah SWT senantiasa menyertai setiap langkah kita dengan ridho, rahmat, hidayah serta inayah-Nya. Aamiin.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 01 Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	iii
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	viii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Penelitian Terdahulu .....	10
F. Definisi Konsep .....	13
BAB II .....	15
LANDASAN TEORI .....	15
A. Upaya Kepala Sekolah .....	15
1. Perencanaan ( <i>planning</i> ) .....	17
2. Pengorganisasian ( <i>organizing</i> ) .....	18
3. Pengarahan ( <i>directing</i> ) .....	19
B. Kualifikasi dan Distribusi Guru .....	21
1. Kualifikasi Guru .....	21
2. Pemerataan Guru .....	28
C. Penerimaan Peserta Didik Baru .....	30
1. Peserta Didik .....	30

2. Penerimaan Peserta Didik Baru .....	31
3. Sistem Zonasi.....	35
4. Kebijakan Sistem Zonasi .....	36
5. Dampak Sistem Zonasi .....	39
BAB III.....	42
METODE PENELITIAN .....	42
A. Jenis Penelitian .....	42
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	42
C. Informan Penelitian .....	43
D. Sumber Data Penelitian .....	43
E. Teknik Pengumpulan Data .....	44
F. Instrumen Pengumpulan Data .....	46
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	48
H. Teknik Analisis Data.....	50
BAB IV.....	53
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	53
A. Paparan Data.....	53
B. Temuan Penelitian .....	63
BAB V .....	64
PEMBAHASAN.....	64
A. Kualifikasi dan Distribusi Guru dalam Penyelesaian Dampak Penerimaan Peserta Didik Baru Sistem Zonasi di SDN Tamanan Kota Kediri.....	64
B. Dampak Penerapan Penerimaan Peserta Didik Baru Sistem Zonasi di SDN Tamanan Kota Kediri.....	69
BAB VI.....	72
PENUTUP .....	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Saran .....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	77
RIWAYAT HIDUP .....	81

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Siswa Laki-Laki dan Perempuan .....	55
Tabel 4.2 Data Guru Beserta Lulusan .....	59
Tabel 4.3 Komponen, Bobot, dan Skor Maksimum PPDB .....	62



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Dokumentasi Evaluasi Kinerja Guru .....	57
Gambar 4.2 Dokumentasi Seminar Pendidikan.....	57
Gambar 4.3 Dokumentasi PPDB SD Negeri Tamanan 2023 .....	60
Gambar 4.4 Pedoman Teknis PPDB Kota Kediri .....	61

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	77
Lampiran 2 Dokumentasi .....	78
Lampiran 3 Surat Balasan Penelitian.....	79
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian .....	80