

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA PERSPEKTIF
MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus di BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Desa
Bogokidul Kecamatan Plemahan Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Disusun Oleh :

SABIT BAITULLOH

9.341.193.19

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA PERSPEKTIF
MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus di BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Desa Bogokidul
Kecamatan Plemahan Kabupaten Kediri)

SABIT BAITULLOH

NIM. 9.341.193.19

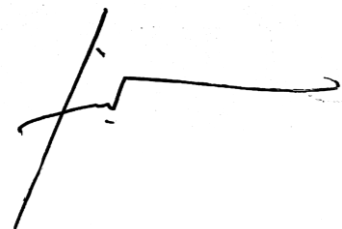
Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A.
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I
NIP. 19901020 201903 1 006

NOTA DINAS

Kediri, 31 Mei 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : SABIT BAITULLOH

NIM : 934119319

Judul : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (Studi Kasus di
BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Desa Bogokidul
Kecamatan Plemahan Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak, kami
ucapkan terimakasih.

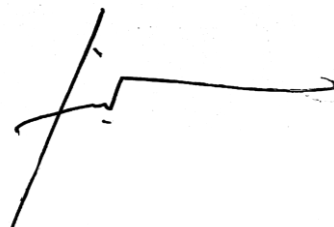
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A.
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I
NIP. 19901020 201903 1 006

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 11 Juli 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : SABIT BAITULLOH

NIM : 934119319

Judul : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (Studi Kasus di
BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Desa Bogokidul
Kecamatan Plemahan Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 4 Juli 2023, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak, kami ucapkan terimakasih.

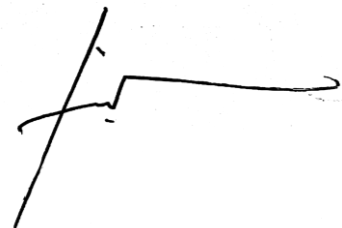
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A.
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I
NIP. 19901020 201903 1 006

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA PERSPEKTIF
MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus di BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Desa Bogokidul
Kecamatan Plemahan Kabupaten Kediri)**

SABIT BAITULLOH

NIM. 9.341.193.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 4 Juli 2023

Tim Penguji :

1. Penguji Utama
Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I. (.....)
NIP. 19750101 199803 1 002
2. Penguji I
Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A. (.....)
NIP. 19750913 200801 1 014
3. Penguji II
Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I. (.....)
NIP. 19901020 201903 1 006

Kediri, 11 Juli 2023
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam


Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

الْحَقُّ بِإِلَّا نِظَامٍ يَغْلِبُهُ الْبَاطِلُ بِالنِّظَامِ

“Hak atau kebenaran yang tidak diorganisir dengan rapi, bisa dikalahkan oleh kebathilan yang jauh lebih terorganisir dengan rapi”.

(Ali bin Abi Thalib)

Indonesia tidak akan bercahaya karena obor besar di Jakarta (Monas), akan tetapi Indonesia baru akan bercahaya karena lilin-lilin di desa.

(Bung Hatta)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'aalamiin, puji syukur kehadirat Allah SWT yang selalu memberikan rahmat, nikmat, taufiq dan hidayah-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada suri tauladan umat Islam Nabi Muhammad SAW yang penulis harapkan syafa'atnya kelak dihari kiamat. Dengan menyebut nama Allah SWT dan rasa syukur yang tak terkira, serta ucapan terimakasih, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Koyum Amrulloh dan Ibu Siti Mariatul Kibtiyah tercinta yang selalu mendukung, tiada henti menasehati, tiada lelah mendidik, mengasuh dan memanjatkan doa-doanya demi kebaikan dan kesuksesan penulis. Serta keluarga yang selalu menemani di hari-hari lelah penulis.
2. Kakak serta adik tercinta, Machica Roufun Nuha, Sabilul Haq, dan Sadid Naja. Senyum kalian memberikan kekuatan lebih, semua jasa dan perhatian akan selalu terkenang dilubuk hati yang paling dalam.
3. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmunya, mendidik disetiap proses pembelajaran penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan salah satu tahap dalam menyongsong kehidupan yang lebih baik dalam meraih cita-cita penulis. Terkhusus kepada Bapak Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A. dan Bapak Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I, selaku dosen pembimbing yang sangat berjasa dalam penyelesaian karya tulis ini.
4. Pemerintah Desa Bogokidul dan segenap pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bogo Maju Sejahtera Abadi yang telah memberikan waktu, tenaga dan upayanya terhadap penulis, sehingga penulis dapat berhasil menyelesaikan pengerjaan karya tulis ini dengan maksimal. Terimakasih banyak atas bantuan dan dorongannya selama pengerjaan penelitian ini.
5. Untuk teman-teman seperjuangan program studi Ekonomi Syariah angkatan 2019 kelas E pada khususnya, dan teman-teman seperjuangan angkatan 2019 pada umumnya. Terimakasih atas kebersamaan dan bantuannya selama dibangku perkuliahan hingga selesainya perkuliahan ini.

ABSTRAK

SABIT BAITULLOH, Dosen Pembimbing Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A. dan Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I., Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Perspektif Manajemen Syariah (Studi Kasus di BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Desa Bogokidul Kecamatan Plemahan Kabupaten Kediri), Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa, Manajemen Syariah.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga desa yang didirikan atas dasar pemanfaatan potensi desa dengan tujuan akhirnya mengutamakan kesejahteraan masyarakat desa. Kedudukan BUMDes kian kuat setelah ditetapkannya UU Cipta Kerja Tahun 2020 sebagai badan hukum. Seluruh pengurus BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi adalah muslim, untuk itu dalam menjalankan pengelolaannya diperlukan prinsip manajemen syariah, agar mendapatkan keberkahan dan nilai pahala atas pekerjaan yang dilakukan, sehingga mendapatkan *falah* di dunia dan akhirat. Manajemen syariah dapat dipandang sebagai suatu sarana untuk mempermudah implementasi seorang muslim dalam mengelola sebuah lembaga sekaligus menjalankan pekerjaan sesuai perintah-Nya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan jenis penelitian studi kasus. Data penelitian berupa data primer dan sekunder yang didapatkan peneliti menggunakan metode pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Pada tahap pengecekan keabsahan data, peneliti melakukannya dengan cara meningkatkan ketekunan dan triangulasi sumber data.

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa dalam pengelolaan BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi sudah baik. Empat fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, penggerakkan, dan pengawasan sudah dijalankan dengan baik dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Lembaga ini dapat dikatakan sebagai lembaga desa yang baru saja dibentuk, namun manfaat yang didapatkan dari hasil pengelolaan dapat dirasakan pada tahun pertama pembentukan. Hal ini turut dibuktikan dengan pengelolaan BUMDes yang mendapatkan grade A dari Kecamatan Plemahan dan indeks status desa yang semakin meningkat. Menurut perspektif manajemen syariah, BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi sebagaimana besar pengelolaannya sudah mengarah kepada prinsip-prinsip syariah. Hal ini dibuktikan dengan keempat fungsi manajemen syariah yang dalam praktiknya sudah mengarah kepada prinsip manajemen syariah. Peneliti menyimpulkan praktik rangkap jabatan dan tidak adanya jangka masa jabatan yang dilakukan tidak bertentangan dengan prinsip manajemen syariah, namun terkesan tidak profesional dan kredibel sebagai lembaga resmi bentukan pemerintah desa yang turut diatur dalam undang-undang. Dalam praktiknya terdapat pengelolaan yang tidak sesuai dengan manajemen syariah, yaitu simpan pinjam lembaga BKD yang menggunakan sistem bunga.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'aalamiin, segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, nikmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis yang berjudul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Perspektif Manajemen Syariah (Studi Kasus di BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Desa Bogokidul Kecamatan Plemahan Kabupaten Kediri)”. Penulis senantiasa berharap semoga Allah SWT memberikan Ridho-Nya yang menjadikan penelitian ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada suri tauladan umat Islam Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat Islam dari zaman kebodohan menuju ke zaman yang beradab dan kaya akan ilmu pengetahuan, dalam menggapai kebenaran yang haq untuk mencapai jalan yang di Ridhoi-Nya.

Dalam menyelesaikan karya tulis ini penulis mendapatkan banyak bimbingan, dorongan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu menyelesaikan karya tulis ini, ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I., M.Hum. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A. dan Bapak Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I. selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan arahan, masukan, bimbingan dan doanya hingga terselesaikan penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Dr. H. Ali Samsuri, M.E.I. selaku Wali Dosen yang telah mendampingi dan memberikan dorongan serta arahan kepada penulis selama menempuh studi.
6. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah mengajarkan ilmunya kepada penulis selama masa studi di IAIN Kediri.
7. Bapak Andik Setya selaku Kepala Desa Bogokidul beserta jajaran Pemerintah Desa Bogokidul yang berkenan memberikan izin penelitian demi terselesaikannya penelitian ini.
8. Bapak Rachmad Wage Sutanto selaku Direktur BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi beserta seluruh pengurus yang telah memberikan izin dan meluangkan waktu demi terselesaikannya skripsi ini.
9. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang tak hentinya mendo'akan, memberi motivasi, dan dukungan hingga skripsi ini terselesaikan.
10. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan baik moral maupun material kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan karya tulis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun selalu penulis harapkan dengan terbuka dan hati yang lapang, demi kesempurnaan karya tulis ini dan perbaikan penelitian selanjutnya.

Semoga segala bantuan yang penulis terima dari berbagai pihak, mendapat balasan yang pantas dan sesuai dari Allah SWT. Besar harapan penulis dengan selesainya karya tulis ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca pada umumnya dan juga kepada seluruh pihak yang bersangkutan pada khususnya.

Kediri, 31 Mei 2023



SABIT BAITULLOH

9.341.193.19

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Penelitian	13
E. Penelitian Terdahulu	14
BAB II LANDASAN TEORI	18

A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	18
1. Pengertian BUMDes	18
2. Tujuan dan Manfaat Pembentukan BUMDes	20
3. Tugas dan Wewenang Pengurus BUMDes	21
4. Klasifikasi Usaha BUMDes.	26
B. Manajemen Syariah	28
1. Pengertian Manajemen Syariah.....	28
2. Fungsi Manajemen Syariah.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
B. Kehadiran Peneliti.....	37
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Data dan Sumber Data	38
E. Metode Pengumpulan Data.....	39
F. Analisis Data.....	41
G.Pengecekan Keabsahan Data	42
H.Tahap-tahap Penelitian	43
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	44
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	44
1. Desa Bogokidul	44
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bogo Maju Sejahtera Abadi ...	54
B. Paparan Data	61
1. Pengelolaan BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi	61
2. Pengelolaan Program Usaha BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi	67
3. Alokasi Hasil Usaha BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi	74
C. Temuan Penelitian	76

BAB V PEMBAHASAN	78
A. Pengelolaan BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi	78
B. Pengelolaan BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi Perspektif Manajemen Syariah	81
BAB VI PENUTUP	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pendaftaran Nama dan Badan Hukum BUM Desa dan BUM Desa Bersama.....	4
Tabel 1.2 Data Indeks Desa Membangun Beberapa Desa di Kecamatan Plemahan.....	7
Tabel 1.3 Data Nilai IDM dari Tahun ke Tahun Desa Bogokidul	7
Tabel 2.1 Klasifikasi Usaha BUMDes	26
Tabel 4.1 Sumber Daya Alam Desa Bogokidul	48
Tabel 4.2 Sumber Daya Manusia Desa Bogokidul.....	48
Tabel 4.3 Sumber Daya Pembangunan Desa Bogokidul.....	50
Tabel 4.4 Daftar Sosial Budaya Desa Bogokidul	51
Tabel 4.5 Data Lembaga Ekonomi Desa Bogokidul	52
Tabel 4.6 Daftar Nilai dan Klasifikasi IDM Tahun 2022.....	52
Tabel 4.7 Data Nilai IDM dari Tahun ke Tahun Desa Bogokidul	53
Tabel 4.8 Data Jenis dan Program BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi.....	60
Tabel 4.9 PAD Kas Desa Bogokidul	75
Tabel 4.10 Penerimaan PAD atas hasil usaha BUMDes	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Desa Bogokidul.....	47
Gambar 4.2 Logo BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi.....	54

DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1 Struktur Pejabat Pemerintah Desa Bogokidul	46
Bagan 4.2 Struktur Kepengurusan BUMDes Bogo Maju Sejahtera Abadi.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Permohonan Observasi kepada Kepala Desa

Lampiran 3 Surat Permohonan Observasi kepada Direktur BUMDes

Lampiran 4 Surat Izin Penelitian

Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian

Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup