

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM HELM RETRO GROUP
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN DI DESA
WONOREJO TROWULAN MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Pesyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Syariah (S.E)



Oleh:

NILA SOFIANA

9313.159.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI**

2023

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM HELM RETRO GROUP
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN DI DESA
WONOREJO TROWULAN MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

NILA SOFIANA
NIM. 9313.159.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM HELM RETRO GROUP
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN DI DESA
WONOREJO TROWULAN MOJOKERTO**

NILA SOFIANA

9313.159.18

Disetujui Oleh:

PEMBIMBING I



Amrul Muftaqin, MEI

NIP:197605072008011013

PEMBIMBING II



Ahmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil.I

NIP: 198507152019031003

NOTA DINAS

Kediri, 26 Januari 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NILA SOFIANA

NIM : 931315918

Judul : PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM HELM
RETRO GROUP DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN KARYAWAN DI DESA WONOREJO
TROWULAN MOJOKERTO


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang
Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Amrul Muftaqin M.El.
NIP. 197605072008011013

Pembimbing II



Ahmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I
NIP. 198507152019031003

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 26 Januari 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NILA SOFIANA

NIM : 931315918

Judul : PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM HELM
RETRO GROUP DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN KARYAWAN DI DESA WONOREJO
TROWULAN MOJOKERTO

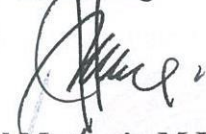
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang
Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan
terima kasih.

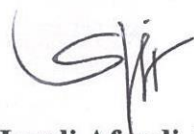
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Amrul Muttaqin M.El.,
NIP. 197605072008011013

Pembimbing II



Ahmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I
NIP. 198507152019031003

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM HELM RETRO GROUP
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN DESA WONOREJO
TROWULAN MOJOKERTO**

NILA SOFIANA
NIM. 9.313.159.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal 03 April 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Ashfa Fikriyah, M.EI
NIP. 197504192000032002



(.....)

2. Pembimbing I

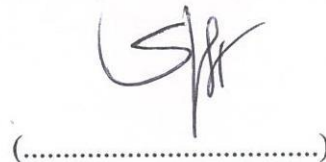
Amrul Muftaqin, M.EI
NIP. 197605072008011013



(.....)

3. Pembimbing II

Ahmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I
NIP. 198507152019031003



(.....)

Kediri, 10 April 2023

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP. 197501011998031002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nila Sofiana

NIM : 9313.159.18

Fakultas/Jurusan : Ekonomi Dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah

E-mail address : nilasofia99@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM HELM RETRO
GROUP DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN
DI DESA WONOREJO TROWULAN MOJOKERTO

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 31 Agustus 2023

Penulis

(Nila Sofiana)

HALAMAN MOTTO

أَغْطُوا الْأَجِيرَ أَجْرَهُ قَبْلَ أَنْ يَجِفَّ عَرْقُهُ. رواه ابن ماجه

Artinya: “*Bayarlah upah pekerja sebelum keringatnya mengering.*”

(HR. Ibnu Majah)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nila Sofiana
NIM : 931315918
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Peran Strategi Pengembangan UMKM Helm Retro Group Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan Desa Wonorejo Trowulan Mojokerto” secara keseluruhan merupakan hasil penelitian sendiri, dan bukan merupakan plagiasi kecuali bagian tambahan yang menjadi rujukan peneliti.

Jika dikemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas penelitian dengan bukti yang konkrit bahwa saya melakukan plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan tulisan, maka saya siap menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku di Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

Kediri, 26 Januari 2023
Yang membuat pernyataan,

Nilia Sofiana

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT Tuhan Semesta Alam. Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Sholawat serta salam tucurahkan kepada junjungan Nabi Agung Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan kepada beliau-beliau yang sudah berjasa dalam hidup saya, dan mereka adalah sebagian kecil manusia yang memberi motivasi bagi perjalanan hidup saya. Terimakasih untuk:

1. Kedua orang tua peneliti Bapak Pamuji dan Ibu Siti Shofiyah yang selalu mendoakan disetiap sujudnya, memberi motivasi, perhatian dan dukungan yang tiada henti agar peneliti selalu semangat.
2. Kakak kandung Zunita Ratnasari dan adik kandung Intania Maya Sari yang selalu mensupport dan memberikan yang terbaik bagi peneliti.
3. Dosen pembimbing peneliti Bapak Amrul Muttaqin, MEI dan Ahmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I yang sangat baik, sabar dan selalu mengingatkan tentang skripsi peneliti.
4. Bapak/Ibu Dosen Prodi Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmu dan motivasi bagi peneliti.
5. Untuk Ivan Catur Hartanto yang telah sabar mendukung dan membantu penyelesaian skripsi tanpa kenal lelah.
6. Kepada Diri sendiri, terimakasih sudah mau berjuang menyelesaikan skripsi dengan sebaik-baiknya di tengah gempuran drama perskripsian.
7. Kepada Sahabatku Dewi Bahrotul Ilmiah, Laela Yunita, Dwi Fanis Rachma, Dewi Sinta Supriani, Sinta Nayla terimakasih sudah mau menjadi tempat tumpuhan keluh kesah.

8. Kepada teman seperkuliahan dan seperjuangan Novia Choirotin Khisani, Mariyatul Qibtiyah, Sela Nur Cahyani, Ellayanna Muarofatul Jannah, Wilujeng Eka Safitri Terimakasih sudah berjuang bersama-sama meraih gelar pendidikan selama 4 tahun lebih.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim Alhamdulillah

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi dengan pembahasan “Peran Strategi Pengembangan UMKM Helm Retro Group Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan Desa Wonorejo Trowulan Mojokerto”. Sholawat serta salam selalu penulis curahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat manusia dari jalan kegelapan menuju jalan terang benderang.

Ucapan terimakasih yang sangat tulus penulis ucapkan pada diri sendiri karena sudah bersabar dan mau menyelesaikan skripsi serta drama-dramanya dengan sebaik-baiknya. Dan tidak lupa penulis menyampaikan terimakasih yang sedalamdalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Bapak Amrul Muttaqin, M.EI dan Bapak Ahmad Jazuli, Lc., M.Fil.I selaku dosen pembimbing saya yang telah memberi arahan, dukungan, dan semangat dalam menyelesaikan.
4. Kepada orang tua peneliti, Bapak Pamuji dan Ibu Siti Shofiyah yang sabar dan tidak pernah lelah berjuang membesarkan anaknya, tidak pernah menuntut anaknya untuk menjadi versi sempurna.

5. Kepada keluarga besar dari pihak bapak maupun ibu peneliti yang mendukung dan tidak bertanya untuk kapan lulus, peneliti bersyukur mempunyai kalian dalam setiap langkah menjalani hidup ini.
6. Kepada Ibu Duwi yang telah memberikan izin untuk penelitian skripsi ini dan karyawan yang menjadi subjek di Helm Retro Group yang telah bersedia meluangkan waktunya dan berperan penting dalam penelitian ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 26 Januari 2023

Penulis

Nila Sofiana

ABSTRAK

NILA SOFIANA, Dosen pembimbing Amrul Muttaqin, M,El dan Ahmad Jazuli Afandi, Lc. M.Fil.I : *“Peran Strategi Pengembangan UMKM Helm Retro Group Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan Di Desa Wonorejo Trowulan Mojokerto”*, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Program Studi Ekonomi Syariah, IAIN Kediri 2023.

Kata Kunci : Strategi, Variasi Produk, Peningkatan Pendapatan

UMKM merupakan potensi bisnis yang sangat digalakkan oleh pemerintah karena semakin banyak masyarakat berwirausaha maka semakin baik dan kokohnya perekonomian suatu daerah karena sumber daya lokal, pekerja lokal dan pembiayaan lokal dapat terserap dan bermanfaat secara optimal. Oleh karena itu strategi pengembangan UMKM menjadi penting untuk membuat UMKM lebih berkembang dan bisa memberikan dampak positif salah satunya terhadap peningkatan pendapatan karyawan. Helm Retro Group merupakan UMKM yang tetap eksis sejak tahun 2018 dan menggunakan bahan yang berkualitas. Dalam penelitian ini masalah umum yang dikemukakan adalah bagaimana strategi pengembangan UMKM Helm Retro Group melalui variasi produk. Bagaimana peran strategi pengembangan UMKM Helm Retro Group melalui variasi produk dalam meningkatkan pendapatan karyawan

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan jenis deskriptif yang dilakukan di UMKM HeLM Retro Group. Untuk mendapatkan data yang valid dengan beberapa metode pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini ada dua yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder. Setelah data-data terkumpul maka peneliti menganalisis dengan menggunakan pendekatan kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan : 1) strategi pengembangan usaha melalui yang diterapkan di Helm Retro Group dilakukan dengan mengacu pada indikator strategi pengembangan variasi produk yaitu ukuran, harga, tampilan dan komposisi. Dengan banyaknya variasi produk maka pilihan-pilihan bagi customer semakin banyak sehingga penjualan semakin meningkat sehingga membantu meningkatkan pendapatan karyawan. 2) Peran UMKM Helm Retro Group dalam meningkatkan pendapatan karyawan yaitu bisa membantu tenaga kerja pengangguran dilingkungan sekitar, mampu meningkatkan perekonomian karyawan, bisa mensejahterakan masyarakat sekitar khususnya karyawan yang sedang bekerja di Helm Retro Group ini, serta meluasnya dan terbukanya lapangan pekerjaan.

Daftar Isi

HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR	xii
ABSTRAK	xiv
Daftar Isi.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitan.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Tinjauan Pustaka	9
BAB II.....	14
LANDASAN TEORI	14
A. Strategi	14
1. Pengertian Strategi	14
2. Tipe Strategi	15
B. Strategi Pengembangan Bisnis Usaha Kecil dan Menengah	16
1. Strategi Produk.....	20
2. Konsep Produk	22
3. Siklus Produk	23
4. Variasi Produk.....	24
C. Pendapatan	25
1. Pengertian Pendapatan	25
2. Pendapatan Dalam Ekonomi Islam	26
3. Jenis Pendapatan	29

4. Sumber-Sumber Pendapatan	30
5. Indikator-indikator Pendapatan	31
BAB III.....	33
METODE PENELITIAN	33
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
1. Pendekatan Penelitian	33
2. Jenis Penelitian	33
B. Kehadiran Penelitian	34
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Sumber Data.....	34
E. Metode Pengumpulan Data	35
F. Analisis Data	36
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	37
H. Tahap-tahap Penelitian.....	37
BAB IV	39
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	39
A. Paparan Data	39
1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	39
2. Profil UMKM Helm Retro Group.....	40
3. Lokasi dan Jumlah Karayawan UMKM Helm Retro Group.....	41
4. Jenis Helm Yang Diproduksi Helm Retro Group Ibu Duwi	43
5. Omset penjualan Helm Retro Group	44
6. Sistem gaji karyawan	44
7. Proses Pembuatan Helm Retro Group.....	45
B. Paparan Data	45
1. Strategi Pengembangan UMKM melalui variasi produk	46
2. Peran pengembangan UMKM Helm Retro melalui variasi produk dalam meningkatkan pendapatan karyawan.....	50
C. Temuan Penelitian.....	59
BAB V.....	62
PEMBAHASAN	62
A. Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah Helm Retro Group Di Desa Wonorejo.....	62
B. Peran Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah Helm Retro Group Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan	66
BAB VI	74
PENUTUP.....	74

A. Kesimpulan	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	80
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	88
.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar UMKM Helm Yang Ada Di Kecamatan Trowulan.....	2
Tabel 1.2 Pendapatan UMKM Helm Retro Group.....	3
Tabel 1.3 Peningkatan Pendapatan Karyawan	5
Tabel 4.1 Struktur Organisasi Desa Wonorejo.....	37
Tabel 4.2 Daftar Nama Karyawan.....	39
Tabel 4.3 Uraian Subjek Penelitian.....	39
Tabel 4.4 Variasi Produk.....	40
Tabel 4.5 Pendapatan Karyawan Helm Retro Group.....	49
Tabel 4.6 Status Perkawinan Dan Jumlah Anak Yang Sekolah.....	53
Tabel 4.7 Beban Keluarga Yang Ditanggung.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	77
Lampiran 2. Dokumentasi.....	78
Lampiran 3. Surat Ijin Penelitian.....	83
Lampiran 5. Daftra Konsultasi.....,	84
Lampiran 9.Daftar Riwayat Hidup.....	86