

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MADRASAH ALIYAH NEGERI KANDAT KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

RIDWAN ABDULLAH
NIM : 9321 015 10

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
STAIN KEDIRI
2015**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MADRASAH ALIYAH NEGERI KANDAT KEDIRI**

RIDWAN ABDULLAH
NIM : 9321 015 10

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP.19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah. M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA KONSULTAN

Kediri, 23 September 2015

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : RIDWAN ABDULLAH

NIM : 9321 015 10

Judul : Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Pendidikan Agama Islam Madrasah Aliyah Negeri Kandat Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP.19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 12 Oktober 2015
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri Kediri (STAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : RIDWAN ABDULLAH
NIM : 9321 015 10
Judul : Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan
Kompetensi Pedagogik Guru Pendidikan Agama Islam
Madrasah Aliyah Negeri Kandat Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 09 Oktober 2015, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP.19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah. M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MADRASAH ALIYAH NEGERI KANDAT KEDIRI**

RIDWAN ABDULLAH
NIM : 9321 015 10

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama
Islam Negeri (STAIN) Kediri Pada Tanggal
09 Oktober 2015

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H. ALI ANWAR, M.Ag. (.....)
NIP. 19640503 199603 1 001

2. Penguji I
Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag. (.....)
NIP.19620209 199603 1 001

3. Penguji II
Dr. Hj. Munifah. M.Pd (.....)
NIP. 19700412 199403 2 006

Kediri, 12 Oktober 2015
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM.
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

حَدَّثَنَا بِشْرُ بْنُ مُحَمَّدٍ الْمَرْزُوقِيُّ قَالَ أَخْبَرَنَا عَبْدُ اللَّهِ قَالَ أَخْبَرَنَا يُونُسُ عَنْ الزُّهْرِيِّ قَالَ أَخْبَرَنَا سَالِمُ بْنُ عَبْدِ اللَّهِ عَنْ ابْنِ عُمَرَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ يَقُولُ كُلُّكُمْ رَاعٍ وَزَادَ اللَّيْثُ قَالَ يُونُسُ كَتَبَ رُزَيْقُ بْنُ حُكَيْمٍ إِلَى ابْنِ شِهَابٍ وَأَنَا مَعَهُ يَوْمَئِذٍ بِوَادِي الْقُرَى هَلْ تَرَى أَنْ أُجْمَعَ وَرُزَيْقُ عَامِلٌ عَلَى أَرْضٍ يَعْمَلُهَا وَفِيهَا جَمَاعَةٌ مِنَ السُّودَانَ وَغَيْرِهِمْ وَرُزَيْقُ يَوْمَئِذٍ عَلَى أَيْلَةٍ فَكَتَبَ ابْنُ شِهَابٍ وَأَنَا أَسْمَعُ يَأْمُرُهُ أَنْ يُجْمَعَ يُخْبِرُهُ أَنْ سَأَلِمًا حَدَّثَهُ أَنَّ عَبْدَ اللَّهِ بْنَ عُمَرَ يَقُولُ سَمِعْتُ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ يَقُولُ كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ الْإِمَامُ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَالرَّجُلُ رَاعٍ فِي أَهْلِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ فِي بَيْتِ زَوْجِهَا وَمَسْئُولَةٌ عَنْ رَعِيَّتِهَا وَالْخَادِمُ رَاعٍ فِي مَالِ سَيِّدِهِ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ قَالَ وَحَسِبْتُ أَنْ قَدْ قَالَ وَالرَّجُلُ رَاعٍ فِي مَالِ أَبِيهِ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَكُلُّكُمْ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

Artinya “Telah menceritakan kepada kami Bisyr bin Muhammad Al Marwazi berkata, telah mengabarkan kepada kami 'Abdullah berkata, telah mengabarkan kepada kami Yunus dari Az Zuhri berkata, telah mengabarkan kepada kami Salim bin 'Abdullah dari Ibnu 'Umar radliallahu 'anhuma, bahwa Rasulullah shallallahu 'alaihi wasallam bersabda: "Setiap kalian adalah pemimpin." Al Laits menambahkan; Yunus berkata; Ruzaiq bin Hukaim menulis surat kepada Ibnu Syihab, dan pada saat itu aku bersamanya di Wadi Qura (pinggiran kota), "Apa pendapatmu jika aku mengumpulkan orang untuk shalat Jum'at?" -Saat itu Ruzaiq bertugas di suatu tempat dimana banyak jama'ah dari negeri Sudan dan yang lainnya, yaitu di negeri Ailah-. Maka Ibnu Syihab membalasnya dan aku mendengar dia memerintahkan (Ruzaiq) untuk mendirikan shalat Jum'at. Lalu mengabarkan bahwa Salim telah menceritakan kepadanya, bahwa 'Abdullah bin 'Umar berkata, "Aku mendengar Rasulullah shallallahu 'alaihi wasallam bersabda: "Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggung jawaban atas yang dipimpinya. Imam adalah pemimpin yang akan diminta pertanggung jawaban atas rakyatnya. Seorang suami adalah pemimpin dan akan dimintai pertanggung jawaban atas keluarganya. Seorang isteri adalah pemimpin di dalam urusan rumah tangga suaminya, dan akan dimintai pertanggung jawaban atas urusan rumah tangga tersebut. Seorang pembantu adalah pemimpin dalam urusan harta tuannya, dan akan dimintai pertanggung jawaban atas urusan tanggung jawabnya tersebut." Aku menduga Ibnu 'Umar menyebutkan: "Dan seorang laki-laki adalah pemimpin atas harta bapaknya, dan akan dimintai pertanggung jawaban atasnya. Setiap kalian adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggung jawaban atas yang dipimpinya."¹

¹Ibnu Hajar Al Asqalani. *Fathul Baari*. Kitab Al-Ahkam. Jakarta: Pustaka Azam, 2009

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku,
yang selalu memberikan do'a restunya kepada penulis selama menyelesaikan studi, serta dukungannya yang bersifat moral, materiil maupun spiritual.
2. K.H Anwar Iskandar wa ahli baitihi,
3. H. Agus Fuad Fajrusshobah wa ahli baitihi,
4. H. Agus Faris Idrisa wa ahli baitihi,
5. Agus Syakir Wa ahli baitihi,
6. Seluruh Asatidz,
7. Seluruh teman-teman di Pon. Pes Al-Amien,
8. seluruh teman-teman jurusan tarbiyah khususnya PAI angkatan 2010 yang selama ini telah banyak memberikan semangat dan bantuannya dalam menyelesaikan skripsi

ABSTRAK

RIDWAN ABDULLAH, Dosen Pembimbing. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag. dan Dr. Hj. Munifah, M.Pd.: Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Pendidikan Agama Islam Madrasah Aliyah Negeri Kandat Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2015.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Kompetensi, Pedagogik, Guru PAI.

Kepala sekolah sebagai pengelola sekaligus sebagai pendidik, memiliki tugas mengembangkan kinerja personelnya, terutama meningkatkan kompetensi profesional guru, kompetensi profesional di sini, tidak hanya berkaitan dengan penguasaan materi semata, tetapi mencakup seluruh jenis dan isi kandungan kompetensi tersebut. Guru mempunyai tugas untuk mendidik, mengajar dan melatih. Mendidik berarti meneruskan dan mengembangkan nilai-nilai hidup, mengajar berarti meneruskan dan mengembangkan ilmu pengetahuan, melatih berarti mengembangkan ketrampilan-ketrampilan pada siswa.

Adapun fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana kompetensi pedagogik guru Pendidikan Agama Islam di Madrasah Aliyah Negeri Kandat Kabupaten Kediri? 2) Bagaimana kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru PAI di Madrasah Aliyah Negeri Kandat Kabupaten Kediri?

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif jenis penelitian studi kasus. Sumber data menggunakan metode observasi, wawancara, dokumentasi. Sedangkan analisa data peneliti melakukan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Untuk pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan peneliti, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian ini yaitu; 1) Kompetensi pedagogik guru PAI di MAN Kandat meliputi; penguasaan karakteristik peserta didik yang mumpuni, penguasaan teori belajar dan prinsip-prinsip pembelajaran, guru dapat melakukan pengembangan kurikulum sesuai dengan tuntutan kurikulum 2013, guru menguasai teknologi informasi dan komunikasi dalam pembelajaran, guru dapat berkomunikasi secara efektif, empatik, dan santun dengan peserta didik, guru melakukan penyelenggaraan penilaian dan evaluasi hasil belajar, dan yang terakhir guru melakukan tindakan reflektif untuk peningkatan kualitas pembelajaran, secara garis besar guru memiliki kompetensi pedagogi yang baik. 2) Kepemimpinan kepala madrasah MAN Kandat dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru, meliputi: memberi tugas guru sesuai dengan kemampuan, spesifikasi guru di bidang pengajaran, dorongan (*support*) kepada guru untuk melanjutkan studi, rekreasi dan studi banding ke lembaga pendidikan di luar Kediri, penanaman nilai-nilai keagamaan bagi para guru, membimbing guru PAI dalam proses kegiatan belajar mengajar, memotivasi guru PAI untuk meningkatkan profesionalisme dengan melanjutkan sekolah atau mendelegasikan guru PAI mengikuti *workshop*, seminar, pelatihan maupun diklat serta menggiatkan kegiatan guru mata pelajaran melalui forum MGMP (Musyawarah Guru Mata Pelajaran) maupun KKG (Kelompok Kerja Guru).

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله. أشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له، وأشهد أن محمدا عبده ورسوله، اللهم صل وسلم على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

Segala puji syukur kita haturkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan taufik, hidayah serta inayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, dan penulis berharap semoga Allah menjadikan ilmu yang bermanfaat di dunia maupun di akhirat, amin.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah SWT, dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan penulis dapat menyelesaikannya. Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, M.Ag selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Ali Anwar, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri.
3. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag. selaku pembimbing I, Ibu Dr. Munifah. M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.

4. Bapak Drs. Hary Wiyanto, M.Pd.I selaku Kepala MAN Kandat, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian pada lembaga yang dipimpinnya.
5. Yth. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
6. Kedua orang tuaku, kakakku dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
7. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan arahan dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amiin.

Kediri, 23 September 2015

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I: PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
BAB II: LANDASAN TEORI	9
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah	9
1. Pengertian Kepemimpinan	9
2. Pendekatan dan Pola Kepemimpinan	12

3. Teori Kepemimpinan	16
4. Pengertian Kepala Madrasah.....	16
5. Fungsi dan Peran Kepala Sekolah	18
6. Tugas dan Tanggungjawab Kepala Madrasah	20
B. Tinjauan Kompetensi Pedagogik Guru	23
1. Pengertian Kompetensi	23
2. Pengertian Kompetensi Pedagogik	26
3. Ruang lingkup kompetensi pedagogik guru	29
4. Peran kompetensi pedagogik guru	35
5. Tinjauan Tentang Analisis Kompetensi Pedagogik Guru	36
C. Materi Pendidikan Agama Islam di Madrasah Aliyah.....	42
1. Karakteristik Pendidikan Agama Islam	42
2. Tujuan Pendidikan Agama Islam	43
3. Materi Pendidikan Agama Islam Madrasah Aliyah.....	47
D. Upaya Kepala Madrasah meningkatkan kompetensi pedagogik guru PAI	56
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	49
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	49
B. Kehadiran Peneliti	51
C. Lokasi Penelitian	51
D. Data dan Sumber data	58
E. Teknik Pengumpulan data.....	60
F. Teknik Analisis Data.....	62
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	65

H. Tahap-tahap Penelitian	68
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	69
A. Paparan Data	69
B. Temuan Penelitian.....	91
BAB V : PEMBAHASAN.....	96
A. Kompetensi pedagogik guru Pendidikan Agama Islam di Madrasah Aliyah Negeri Kandat Kab Kediri	98
B. Kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru PAI di MAN Kandat Kabupaten Kediri	105
BAB VI : PENUTUP.....	111
A. Kesimpulan	111
B. Saran-saran	112
DAFTAR PUSTAKA	113
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Indikator Kompetensi Pedagogik Guru	63

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 3 : Instrumen Observasi
- Lampiran 4 : Data Guru MAN Kandat
- Lampiran 5 : Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Penelitian dari MAN Kandat
- Lampiran 7 : Surat Izin Penelitian STAIN Kediri
- Lampiran 8 : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran 9 : Daftar Riwayat Hidup