

**ANALISIS BUDAYA ORGANISASI
DI KANTOR BADAN NARKOTIKA NASIONAL
KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ilmu Sosial (S. Sos.)



Oleh :

ROSYIDATUL ULUM PARADISE

NIM. 9335.001.13

**JURUSAN KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN ILMU SOSIAL
ISTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI
2018**

Halaman Persetujuan

ANALISIS BUDAYA ORGANISASI
DI KANTOR BADAN NARKOTIKA NASIONAL
KABUPATEN KEDIRI

ROSYIDATUL ULUM PARADISE

NIM. 9335.001.13

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. M. Qomarul Huda, M.Fil.I
NIP. 19690217 199903 1 001

Taufik Alamin, M.Si.
NIP. 19720725 200604 1 003

NOTA DINAS

Kediri, 16 April 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswi tersebut di bawah ini:

Nama : ROSYIDATUL ULUM PARADISE
NIM : 9335.001.13
Judul : Analisis Budaya Organisasi Di Kantor Badan Narkotika
Nasional Kabupaten Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. M. Qomarul Huda,M.Fil.I

NIP. 19690217 199903 1 001

Taufik Alamin,M.Si.

NIP. 19720725 200604 1 003

Halaman Pengesahan

**ANALISIS BUDAYA ORGANISASI DI KANTOR
BADAN NARKOTIKA NASIONAL KABUPATEN KEDIRI**

**ROSYIDATUL ULUM PARADISE
NIM. 9.335.001.13**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 30 April 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Ahmad Subakir, M. Ag
NIP. 19631226 199103 1 001

(.....)

2. Penguji I

Drs. M. Qomarul Huda, M. Fil. I
NIP. 19690217 199903 1 001

(.....)

3. Penguji II

Taufik Alamin, M. Si.
NIP. 19720725 200604 1 003

(.....)

Kediri, 30 April 2018
Rektor IAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM.
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

*“Bahwa sesungguhnya, Kesuksesan itu tidak membutuhkan alasan
dan Kegagalan itu tidak membutuhkan alibi”*

“One who wants to wear the Crown, Bears the Crown”

-H Word-

ABSTRAK

ROSYIDATUL ULUM PARADISE., Dosen Pembimbing Drs. M. Qomarul Huda, M. Fil. I., dan Taufik Alamin, M.Si. : Analisis Budaya Organisasi di Kantor Badan Narkotika Nasional Kabupaten Kediri, Komunikasi Dan Penyiaran Islam, Ushuluddin dan Ilmu Sosial, IAIN Kediri, 2018.

Kata Kunci : Komunikasi Organisasi, Budaya Organisasi

Budaya organisasi kian menarik diperbincangkan terlebih karena budaya organisasi merupakan pembeda antar lembaga, hal ini dapat dilihat dari visi dan misi, bentuk-bentuk organisasi, karakteristik, nilai, fungsi, serta faktor yang mempengaruhi terbentuknya sebuah budaya organisasi. Pembentukan, penerapan dan pemberlakuan rutinitas kegiatan budaya organisasi tidak terlepas dari faktor gaya kepemimpinan yang berlatar belakang pendidikan serta menerapkan sistem-sistem tersebut dalam setiap keberlangsungan masa jabatannya. Terlebih dalam pemberlakuannya, lembaga yang dijadikan peneliti sebagai objek penelitian ini menerapkan bentuk kegiatan budaya organisasi dengan memasukkan praktik-praktik agama Islam dalam kinerja pegawai, meskipun dalam realitanya pegawai yang bekerja dalam lembaga tersebut tidak semuanya beragama Islam.

Penelitian ini dilakukan pada kantor Badan Narkotika Nasional Kabupaten Kediri pada kepemimpinan AKPB Drs. Toni Sugianto (masa jabatan Januari 2016 hingga Desember 2017). Sedangkan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana bentuk budaya organisasi yang ada di kantor Badan Narkotika Nasional Kabupaten Kediri dan faktor apa saja yang melatarbelakangi penerapan budaya organisasi tersebut.

Penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif ini menggunakan landasan teori komunikasi organisasi dan budaya organisasi, serta analisis interaktif Miles dan Huberman sebagai analisis datanya. Sumber data utamanya adalah data yang diperoleh dari wawancara dengan AKBP Drs. Toni Sugianto selaku pimpinan yang menerapkan pemberlakuan rutinitas keagamaan dalam lembaga tersebut.

Dari penelitian ini diperoleh hasil penelitian sebagai berikut: 1) Bentuk budaya organisasi yang diterapkan pada kantor Badan Narkotika Nasional Kabupaten Kediri adalah bentuk budaya komunal, dengan menerapkan aspek sosialitas dan solidaritas yang dijunjung sama-sama tinggi agar visi dan misi lembaga sukses terlaksana. Bentuk budaya organisasi tersebut direalisasikan dengan kegiatan pembacaan Asmaul Husnah setiap apel pagi, menjalankan sholat berjamaah, dan pembacaan surat Yasin dan Tahlil setiap hari Kamis secara bersama-sama. 2) Faktor-faktor yang melatarbelakangi terbentuknya budaya organisasi yang demikian adalah adanya kebiasaan pelaksanaan kegiatan budaya organisasi yang selalu dikontrol oleh pimpinan, serta latar belakang pemimpin dan gaya kepemimpinan yang menggunakan alur komunikasi yang bersifat semi militer.

PERSEMBAHAN

Untuk:

Allah SWT yang senantiasa menciptakan petunjuk dan keajaiban.

Nabi Muhammad saw yang mengingatkan saya untuk selalu bersyukur dan ikhlas.

Ayah dan Ibu Terhebat yang telah mengenalkan saya akan kerja keras dan pengorbanan.

Adik Tercinta, Fatichatul Hawa', yang mengingatkan saya pada perjuangan dan ketegaran.

Keluarga besar Komunikasi dan Penyiaran Islam IAIN Kediri, yang mengenalkan saya pada kebersamaan, perjuangan, dan kedewasaan.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, rasa syukur teramat dalam saya panjatkan kehadiran Allah SWT, berkat rahmat, anugerahNya, serta syafa'at Rasulullah Muhammad saw sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini menganalisis tentang budaya organisasi di Kantor Badan Narkotika Nasional Kabupaten Kediri.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih disampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Nur Chamid, MM., selaku Rektor IAIN Kediri atas kebijaksanaan, perhatian, dan dorongan sehingga peneliti bisa menyelesaikan studi.
2. Dr. Moh. Asror Yusuf, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Ilmu Sosial IAIN Kediri, atas kebijaksanaan, perhatian, dan dorongan sehingga peneliti bisa menyelesaikan studi.
3. Siti Amanah, M. Si., selaku Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, yang telah memberikan arahan dan motivasi kepada peneliti sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Drs. M. Qomarul Huda, M. Fill., selaku dosen pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada peneliti sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.

5. Taufiq Alamin, M. Si., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada peneliti sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
6. Dr. H. Ahmad Subakir, M. Ag., selaku penguji utama, yang telah memberikan masukan yang positif, sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi.
7. AKBP Drs. Toni Sugianto, Drs. Imam Hanafi, M.Pdi, Agung Tri Nugroho, S.Kom. M. Kom, Kopol Sofyan S. Sos., Drs. H. Saifullah. M.Ag, Rusdi Danur Windo, S. I.Kom., Hernita Siliana, Adm., dan Nevayesa, yang telah memberikan dukungan dan informasi, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.
8. Ayah, Ibu, serta Fatichatul Hawa', yang tanpa hentinya menerima keluhan serta senantiasa memberikan dukungan moril dan psikologis bagi peneliti.
9. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, khususnya teman-teman dari Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, teman jawatan terbaik Tria Ravita, Akhdiani Ikhrom, Binti Nur R., dan Linda Rosita, yang memberikan dukungan moril dan mengajarkan tentang kesetiakawanan, serta senior M. Adi Abror P., M. Taufiq Kholil, S. Kom I. dan Mas Fuad, yang memperkenalkan tentang perjuangan dan kedewasaan.
10. Mochammad Sofyanudin, S. E., yang senantiasa berkenan untuk memberikan dorongan moril dan psikologis, motivasi, serta senantiasa membantu jalannya proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga semua kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Kediri, 16 April 2018

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAK	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Komunikasi Organisasi	11
B. Budaya Organisasi.....	20
C. Telaah Pustaka Organisasi	41
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	44
B. Kehadiran Peneliti	45
C. Lokasi Penelitian	45
D. Sumber Data	45
E. Metode Pengumpulan Data	48
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	52
G. Analisa Data	53
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	55
I. Karakteristik Informan	56
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	59
A. Paparan Data	59
1. Profil Lembaga.....	61
2. Visi dan Misi Lembaga	62
3. Logo Lembaga	63
4. Sistem Manajemen BNN Kabupaten Kediri	64
5. Profil dan Biografi Pimpinan Lembaga	68
6. Gaya Kepemimpinan.....	71
7. Bentuk-bentuk Kegiatan Budaya Organisasi	74

a.	Pembacaan Asmaul Husnah	77
b.	Pemberlakuan Sholat Berjamaah	83
c.	Pembacaan Surat Yasiin dan Tahlil	85
B.	Temuan Penelitian	91
BAB V PEMBAHASAN		99
A.	Bentuk-Bentuk Budaya Organisasi	99
1.	Pembacaan Asmaul Husnah	100
2.	Pemberlakuan Sholat Berjamaah	117
3.	Pembacaan Surat Yasiin dan Tahlil	125
B.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi	129
1.	Kebiasaan	132
2.	Bahasa	134
BAB VI PENUTUP		140
A.	Kesimpulan	140
B.	Saran	141
DAFTAR PUSTAKA		143
LAMPIRAN		I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		XII

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Analisis Data Model Interaktifdari Miles danHuberman	55
Gambar 2. Gedung BNN Kab. Kediri	62
Gambar 3. Logo BNN Kab. Kediri	64
Gambar 4. Struktur Organisasi BNN Kab. Kediri	65
Gambar 5. Foto profil AKBP Drs. Toni Sugianto	69
Gambar 6. Foto Proses pembacaan Asmaul Husnah	83
Gambar 7. Proses Pembacaan Surat Yasiin dan Tahlil	86
Gambar 8. Foto Proses Sosialisasi dan Deseminasi P4GN	90
Gambar 9. Foto Proses TAT	91

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Interview Guide	I
Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian	III
Lampiran 3. Nota Bimbingan.....	IV
Lampiran 4. Daftar Riwayat Hidup.....	VI