

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN DISTRIBUSI
WAKAF DI BAITUL MAAL HIDAYATULLAH
KEDIRI DITINJAU DARI PROSES
MANAJEMEN SYARIAH**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagai persyaratan guna memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi Syariah (SE)



Oleh :

TRIANA

9.313.016.13

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
JURUSAN SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2017**

ABSTRAK

TRIANA, Dosen Pembimbing Dr.H. Ahmad Syakur, Lc,M.EI dan Zayad Abd Rahman, M.HI.: Strategi Penghimpunan dan Distribusi Wakaf di Baitul Maal Hidayatullah Kediri Ditinjau Dari Proses Manajemen Syariah, Ekonomi Syariah, Syariah, STAIN Kediri, 2017.

Kata Kunci: Strategi Penghimpunan, Wakaf, Manajemen Syariah

Strategi penghimpunan merupakan cara yang dilakukan oleh lembaga amil zakat BMH Kediri untuk menarik dana wakaf dari donatur. Wakaf memiliki potensi yang cukup besar dalam rangka membangun peradaban Islam dan ikut andil dalam upaya membangun kesejahteraan serta perekonomian masyarakat. Dari tahun 2012 hingga 2016 penerimaan wakaf di BMH Kediri mengalami kenaikan yang cukup signifikan, sedangkan melihat kenyataan pada saat ini kesadaran masyarakat untuk wakaf masih kurang yaitu bersifat tradisional sebatas wakaf tanah, mushola, dan masjid. Menghimpun dana wakaf dari masyarakat diperlukan manajemen penghimpunan yang baik dan profesional. Mulai dari perencanaan penghimpunan, pengelolaan, tindakan menghimpun dana wakaf hingga melakukan evaluasi atas kegiatan penghimpunan yang telah dilakukan. Untuk pengalokasian dana wakaf yang telah diterima oleh BMH Kediri ini dialokasikan ke Pondok Ar – Risalah Hidayatullah Kediri. Dengan melihat real alokasi dana wakaf yang dilakukan oleh BMH Kediri, maka ini dapat meningkatkan kepercayaan para donatur, sehingga dapat meningkatkan penerimaan wakaf di BMH Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif - kualitatif, yaitu metode penelitian yang datanya dinyatakan dalam bentuk kata – kata atau kalimat. Penelitian ini menggambarkan permasalahan dengan didasari data – data yang ada kemudian dianalisis lebih lanjut untuk ditarik kesimpulan. Metode ini peneliti gunakan untuk menggambarkan strategi penghimpunan dan pendistribusian wakaf di BMH Kediri. Sedangkan tehnik yang digunakan peneliti untuk memperoleh data – data adalah dengan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi dari BMH Kediri.

Hasil dari penelitian strategi penghimpunan dan distribusi wakaf di Baitul Maal Hidayatullah Kediri ditinjau dari proses manajemen syariah yaitu strategi penghimpunan wakaf di BMH Kediri dilakukan dengan 2 cara yaitu dengan komunikasi langsung (*door to door*), dan melalui komunikasi tidak langsung (melalui media cetak, media elektronik, atau media lainnya). Pendistribusian dana wakaf yang telah diterima oleh BMH Kediri untuk pembangunan pondok Ar – Risalah Hidayatullah Kediri. BMH Kediri telah menerapkan fungsi – fungsi manajemennya sesuai dengan fungsi manajemen syariah. Lembaga ini memberikan pelayanan yang baik untuk para *wakif* yang dimulai dari transparansi dalam penghimpunan dan pendistribusian untuk meningkatkan kepercayaan wakif dalam berwakaf.

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN DISTRIBUSI WAKAF DI BAITUL MAAL HIDAYATULLAH KEDIRI DITINJAU DARI PROSES MANAJEMEN SYARIAH

TRIANA
NIM: 9.313.016.13

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN)
Kediri pada tanggal 15 Mei 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Andriani, SE, MM
NIP. 19730113 200312 2 001

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, MEI
NIP.19760708 200604 1 004

(.....)

3. Penguji II

Zayyad Abd Rahman, MHI
NIP. 19731216 200501 1 002

(.....)

Kediri.....
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, M.M.
NIP. 19680714 199703 1 002

HALAMAN PERSEMBAHAN

Saya persembahkan :

1 Yang terkasih Bapak dan Ibu Kandung, terima

memberikan cinta dan kasih sayang

dan semangat dengan Bapak dan Ibu Kandung agar bisa

menjalani kehidupan

2 Yang terhormat – muridku semua

meneruskan pendidikan kalian

menggapai – cita kalian. Semoga

semangat untuk kalian

3 Sahabatku Mas Wahan, Ime, mbak Novi

mbak Hilya, yang setia mendampingi aku

berjuang mengejar

LEMBAR PESETUJUAN UNGGAH KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

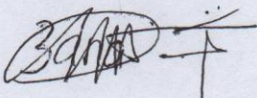
Nama : Triana
Nim : 931301613
Jurusan / prodi : Syariah / Ekonomi Syariah
Angkatan masuk : 2013
No. Hp : 085730907580

Bersedia untuk diunggah karya skripsi saya agar dapat dimanfaatkan untuk kajian ilmiah dan manfaat pembelajaran yang lain. Semua ini dan konten yang ada dalam karya ilmiah ini merupakan tanggung jawab saya sebagai penulis karya ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 20 juni 2017

Tertanda



Triana

931301613

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan – Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan strategi penghimpunan dan distribusi wakaf di Baitul Maal Hidayatullah Kediri ditinjau dari proses manajemen syariah.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam – dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. H. Ahmad Syakur, Lc, M.EI dan Zayad Abd Rahman, M.HI, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Ketua STAIN Kediri bapak Dr. Nur Chamid, MM dan Bapak Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Ketua Jurusan Syariah STAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
3. BMH Kediri yang telah bersedia kami jadikan sebagai objek penelitian.
4. Teman – teman mahasiswa di STAIN Kediri terutama Imel, Hilya, Ekiv, Syifa dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberi dukungan moril sehingga penulis selesai studi.
5. Bapak Ponidi, Ibu Kerni, mbak Erni, keponakan Zahra dan Dika serta Gus Fathul Wahab Hasbullah yang menemani dengan tabah, setia serta penuh pengertian selama penulis menyelesaikan studi.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amiin.

Kediri, 27 April 2017

Penulis

MOTTO

إِذَا وُسِدَ الْأَمْرُ إِلَىٰ غَيْرِ أَهْلِهِ فَتَنْتَظِرِ السَّاعَةَ (رواه البخاري)

*“apabila suatu urusan
diserahkan pada bukan
ahlinya, maka tunggu saat
kehancurannya”*

(H.R. Bi

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 27 April 2017

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di,
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo
Kediri.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : TRIANA
NIM : 9313.016.13
Judul : STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN DISTRIBUSI
WAKAF DI BAITUL MAAL HIDAYATULLAH
KEDIRI DITINJAU DARI PROSES MANAJEMEN
SYARIAH

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang
Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
banyak terima kasih.

Wasalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

H. Ahmad Syakur, Lc. M.El
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II

Zayad Abd/Rahman, M.HI
NIP. 19731216 200501 1 002

Nomor : 003/EXT-Pen/BMH/1/2017
Lampiran : -
Hal : **Ijin Penelitian**

Kepada Yth:
Wakil Ketua 1 STAIN Kediri
Di
Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Menunjuk surat saudara Nomor.0797/Sti.03/05/2017 Tanggal,09 Mei 2017 tentang permohonan izin Riset/ Penelitian Skripsi atas nama :

Nama : TRIANA

NIM : 931301613

Judul Skripsi : STRATEGI PENGHIMPUNAN WAKAF DI BAITUL MAAL HIDAYATULLAH DITINJAU DARI PROSES MANAJEMEN SYARIAH

Pada prinsipnya kami tidak keberatan menerima mahasiswa tersebut untuk melakukan penelitian guna memperoleh data data yang diperlukan di LAZNAS BAITUL MAAL HIDAYATULLAH KEDIRI,sesuai ketentuan peraturan yang berlaku.

Demikian surat izin di buat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Wassalau 'alaikum Wr. Wb

Kediri, 22 Mei 2017


BMH

Misbahul Munir
Kepala Cabang Kediri

BMH Kediri :
Jl.Pesantren VI no 5 Kediri
Telp. (0354) 2890001
Email : cs.kediri@bhm.or.id

Head Office :
Jl. Samali no. 79b Pejaten Barat
Pasar Minggu- Jakarta Selatan
Telp. (021) 797 5770
Faks. (021) 797 561

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBINGAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR GRAFIK	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Strategi	11
1. Pengertian Strategi	11
2. Tahapan Strategi	14
B. Konsep Penghimpunan.....	15
1. Pengertian Penghimpunan.....	15
2. Tujuan Penghimpunan.....	17
3. Unsur – Unsur Penghimpunan	18

C. Distribusi	20
1. Pengertian Distribusi	20
D. Konsep Wakaf	21
1. Pengertian Wakaf	21
2. Dasar Hukum Wakaf	24
3. Rukun Dan Syarat Wakaf	25
4. Macam – Macam Wakaf	28
5. Wakaf Tunai	36
E. Manajemen Syariah	38
1. Pengertian Manajemen Syariah.....	38
2. Proses Manajemen Syariah	41
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	49
B. Kehadiran Peneliti	49
C. Lokasi Penelitian	50
D. Sumber Data	50
E. Pengumpulan Data	51
F. Analisis Data	52
G. Pengecekan Keabsahan Data	53
H. Tahap – Tahap Penelitian	54
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	55
1. Sejarah Berdirinya BMH Kediri	55
2. Visi, Misi dan Tujuan BMH Kediri	56
3. Susunan Pengurus BMH Kediri	57
4. Program – Program BMH Kediri	63
B. Paparan Data	67
1. Program Wakaf di BMH Kediri	67
2. Proses Penghimpunan Wakaf di BMH Kediri	69
3. Strategi Penghimpunan Wakaf di BMH Kediri	74
4. Pola Pengelolaan Dana Wakaf di BMH Kediri	80

5. Pendistribusian Dana Wakaf untuk Pengembangan Pondok Tahfidzul Qur'an Ar – Risalah	82
6. Pengelolaan Dana Oleh Yayasan Ar – Risalah Hidayatullah Kediri	83
C. Temuan Penelitian	85
BAB V PENGHIMPUNAN WAKAF DI BMH KEDIRI DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH	87
A. Strategi Penghimpunan Wakaf di Baitul Maal Hidayatullah Kediri	87
B. Distribusi Wakaf di Baitul Maal Hidayatullah Kediri.....	91
C. Strategi Penghimpunan dan Distribusi Wakaf di Baitul Maal Hidayatullah Kediri Ditinjau Dari Proses Manajemen Syariah	93
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	102
B. Saran	103
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	IV

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Struktur Kepengurusan BMH Kediri	57
Tabel 4.2. Jumlah Penerimaan Dana Wakaf BMH Kediri	81
Tabel 4.3. Prosentase Peningkatan Penerimaan Wakaf di BMH Kediri	81

DAFTAR BAGAN

	Halaman
Bagan 4.1. Manajemen Kantor Sekretariat Berdasarkan SK BMH	57

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1. Jumlah Penerimaan Dana Wakaf di BMH Kediri	5

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Surat Izin Penelitian

Lampiran 3. Bukti Konsultasi

Lampiran 4. Riwayat Hidup