

**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGEMBANGAN KURIKULUM DI SMP *BOARDING*
SCHOOL MAMBA'US SHOLIKIN 2 BLITAR**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)



Disusun Oleh :

MOCHAMAD MUIS ABDULLAH

NIM : 9321.126.13

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

JURUSAN TARBIYAH

SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN) KEDIRI

2017

Halaman Persetujuan

**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN
KURIKULUM DI SMP *BOARDING SCHOOL* MAMBA'US SHOLIKIN 2
BLITAR**

MOCHAMAD MUIS ABDULLAH

NIM : 9321.126.13

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001

Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I.
NIP. 19740620 201101 1 002

NOTA DINAS

Kediri, 27 Mei 2017

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama: MOCHAMAD MUIS ABDULLAH

NIM : 9321.126.13

Judul : KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KURIKULUM DI SMP *BOARDING SCHOOL* MAMBA'US SHOLIKIN 2 BLITAR.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb,

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740620 201101 1 001

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 27 Mei 2017

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MOCHAMAD MUIS ABDULLAH

NIM : 9321.126.13

Judul : KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGEMBANGAN KURIKULUM DI SMP *BOARDING*
SCHOOL MAMBA'US SHOLIKIN 2 BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan dalam Sidang Munaqasah yang diselenggarakan pada tanggal 20 Juni 2017, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disahkan sebagai kelengkapan sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001

Moh. Zainal Fanani, M.Pd. I
NIP. 19740620 201101 1 001

Halaman Pengesahan

**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN
KURIKULUM DI SMP *BOARDING SCHOOL* MAMBA'US SHOLIKIN 2
BLITAR**

MOCHAMAD MUIS ABDULLAH

NIM. 9321.126.13

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 20 Juni 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Munifah, M. Pd (.....)

NIP. 19700412 199403 2 006

2. Penguji I

Dr. Mu'awanah, M. Pd (.....)

NIP. 19680604 199803 2 001

3. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I (.....)

NIP. 19740620 201101 1 001

Kediri, 22 Juni 2017

Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM

NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO



Artinya: *bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya **Allah tidak merubah Keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.** dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, Maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.*¹

¹ Al Qur'an Surah AR RADD: 11

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah syukurku panjatkan atas nikmat yang telah-Kau berikan kepadaku Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Nabi junjunganku Nabi Muhammad SAW semoga syafaatmu selalu terlimpahkan untuk orang yang selalu menyanjungmu dan mencitaimu melalui Sunnah-Sunnahmu.

Terselesainya skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku (Bapak Suwanto dan Ibu Binti Zulaikah) yang selalu membimbingku mulai dari lahir sampai sekarang ini. Semoga anakmu ini dapat membahagiakanmu kelak. Amiiin
2. Adik ku Zulfa Wafiroh yang kusayangi karena telah memberikan bantuan berupa luapan do'a dan materi dan tak lupa keluarga besarku untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Calon pendamping hidup Susi Atyningsih yang senantiasa membuat semangat turun naik.
4. Para guru dan dosenku yang dengan ikhlas memberikan ilmu kepadaku untuk meraih cita-citaku.
5. Para sahabatku yang memberikan masukan dan motivasi: Bintan, Muslim, Zainal, Uyun, Isna, Siska, Silfi, Putri, Ni'mah Eni, Nandra, Huri, Agung dan semua sahabat-sahabatku yang belum kusebutkan.
6. Para Penghuni Mushola AT Tanwir dan Keluarga Besar AT Tanwir Dusun Tegal Arum Desa Ngronggo Kec. Kota Kota Kediri
7. Semua teman seperjuangan seangkatan PAI Tahun 2013 yang memberikan masukan dalam mengerjakan skripsi ini dan tidak dapat kusebutkan satu persatu.

8. Para sahabatku Pondok Pesantren Mamba'us Sholikin 2 Sumber Anam, Rifan, Bibno, Nur Wakhid dll.
9. Lembaga pendidikan STAIN Kediri dan civitas akademik yang telah membantu penulis menambah ilmu dan pengalaman sebagai bekal kehidupan nantinya.

ABSTRAK

Mochamad Muis Abdullah, 2017. Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Kurikulum Di SMP *Boarding School* Mamba'us Sholikin 2 Blitar.. Skripsi Jurusan Tarbiyah, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri, Pembimbing: Dr. Muawanah, Moh Zainal Fanani, M. Pd. I.

Kata Kunci: Kebijakan Kepala Sekolah, Pengembangan Kurikulum

Kebijakan adalah suatu yang sangat mendasar karena terkait akan dibawa kemana sebuah institusi sekolah tersebut, hal yang paling utamanya kebijakan kepala sekolah dalam pengembangan kurikulum, sekolah akan berhasil manakala kurikulum yang diterapkan sesuai dengan kebijakan yang telah disepakati bersama dan kurikulum tersebut dilaksanakan untuk memenuhi kebutuhan yang ada dimasyarakat, Dalam pengembangan kurikulum di sekolah SMP *Boarding School* Mamba'us Sholikin 2 Blitar ini kurikulum yang ditekankan ialah muatan lokal dalam pembahasan kurikulum kitab kuning seperti ilmu nahwu, shorof dan pembelajaran kitab kuning yang lainnya. Adapun tujuan diadakannya penelitian ini ialah: 1. Untuk mengetahui kebijakan kepala sekolah dalam pengembangan kurikulum di sekolah SMP *Boarding School* Mamba'us Sholikin 2 Blitar, 2. Untuk mengetahui pelaksanaan kepala sekolah dalam implementasi pengembangan kurikulum di sekolah SMP *Boarding School* Mamba'us Sholikin 2 Blitar, 3. Untuk mengetahui pelaksanaan kepala sekolah dalam evaluasi pengembangan kurikulum di sekolah SMP *Boarding School* Mamba'us Sholikin 2 Blitar.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif jenis studi kasus untuk mengumpulkan data penelitian, peneliti menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data, peneliti menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, untuk pengecekan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi, tahap-tahap penelitian melalui tahap pra lapangan, tahap pekerjaan lapangan, analisis data dan tahap penulisan laporan.

Dalam hasil penelitian deskriptif menunjukkan bahwa: 1. Kebijakan kepala sekolah dalam hal pengembangan kurikulum yakni pada sekolah SMP *boarding school* Mamba'us Sholikin ini pengembangan kurikulum muatan lokal yang berasaskan kitab kuning. 2. Pembentukan tim khusus yang membuat perangkat pembelajaran kitab kuning. 3. Metode yang digunakan ialah metode-metode seperti pondok pesantren salaf dan lain sebagainya. 4. Dalam pembelajaran Al Qur'an pada SMP *boarding school* ini mengundang pendidik yang berasal dari institusi lain yakni pondok pesantren Bustanul Muta'allimat Kota Blitar.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Shalawat dan salam tetap tersanjungkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta para pengikutnya sampai akhir zaman.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan sebagaimana yang diharapkan tanpa adanya bantuan serta dorongan moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Mu'awanah, M. Pd. dan Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I selaku pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing dalam penulisan skripsi ini.
2. Dr. Nur Chamid, MM selaku Ketua STAIN Kediri.
3. Seluruh dosen dan karyawan STAIN Kediri khususnya Jurusan Tarbiyah atas bimbingan dan pelayanan ilmiahnya.
4. Terima kasih Kepada. Muhlisiin, S.Sos.I selaku Kepala Sekolah dan para Guru di *SMP Boarding School Mamba'us Sholikin 2* Blitar yang telah banyak memberikan informasi dalam pengumpulan data-data penelitian ini.

5. Waka kurikulum yakni ibu Tatik Nur Laili S. Ag. Dewan guru, dan para siswa yang telah bersedia dimintai data dalam wawancara dan lainnya.
6. Bapak, Ibu, suami, dan adikku yang selalu memberikan motivasi dan mendo'akan untuk kelancaran skripsi ini.
7. Para sahabatku dan teman-teman semua di Prodi Pendidikan Agama Islam angkatan 2013 yang telah memberikan dorongan dan bantuan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
8. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Semoga amal baik mereka yang diberikan kepada penulis dicatat oleh Allah. Penulis menyadari bahwa penelitian dan penulisan skripsi ini masih belum sempurna karena masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, berbagai kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis harapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan penulisan tahap akhir skripsi ini.

Kediri, 27 Mei 2017

Penulis

M. Muis Abdullah

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| NOTA DINAS | iii |
| NOTA BIMBINGAN..... | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| ABSTRAK..... | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTARLAMPIRAN..... | xi |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Konteks Penelitian | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 7 |
| C. Tujuan Penelitian | 8 |
| D. Kegunaan Penelitian..... | 9 |
| | |
| BAB II LANDASAN TEORI | |
| A. Tinjauan tentang Kebijakan Kepala Sekolah | |
| 1. Makna teori kebijakan dan sejarahnya | 10 |
| 2. Pengertian Kebijakan | 12 |
| 3. Pengertian kepala sekolah | 14 |
| 4. Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah | 15 |
| B. Tinjauan tentang Pengembangan Kurikulum | |
| 1. Pengertian Pengembangan Kurikulum..... | 18 |
| 2. Landasan Pengembangan Kurikulum..... | 19 |
| 3. Fungsi Kurikulum | 22 |
| 4. Komponen-Komponen Pengembangan Kurikulum | 25 |
| 5. Model Pengembangan Kurikulum | 27 |

| | | |
|---------|--|----|
| | C. Tinjauan tentang <i>Boarding School</i> | |
| | 1. Pengertian <i>Boarding School</i> | 32 |
| | 2. Sejarah <i>Boarding School</i> | 33 |
| | 3. Tujuan <i>Boarding School</i> | 34 |
| | 4. Pendidikan <i>Boarding School</i> | 35 |
| BAB III | METODE PENELITIAN | |
| | A. Pendekatan dan Jenis Penelitian..... | 37 |
| | B. Kehadiran Penelitian | 38 |
| | C. Lokasi Penelitian..... | 39 |
| | D. Data Dan Sumber Data..... | 41 |
| | E. Pengumpulan Data | 41 |
| | F. Analisis Data | 44 |
| | G. Pengecekan Keabsahan Data..... | 45 |
| | H. Tahap-tahap Penelitian..... | 47 |
| BAB IV | PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN | |
| | A. Paparan Data | |
| | 1. Kebijakan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kurikulum di SMP <i>Boarding School</i> Mamba'us Sholikin 2 Blitar..... | 49 |
| | 2. Kebijakan Kepala Sekolah dalam Implementasi Pengembangan Kurikulum di SMP <i>Boarding School</i> Mamba'us Sholikin 2 Blitar | 55 |
| | 3. Kebijakan Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Evaluasi Kurikulum di SMP <i>Boarding School</i> Mamba'us Sholikin 2 Blitar..... | 61 |
| | B. Temuan Penelitian..... | 64 |
| BAB V | PEMBAHASAN | 72 |
| BAB VI | PENUTUP | |
| | A. Kesimpulan | 82 |
| | B. Saran..... | 84 |
| | DAFTAR PUSTAKA | 86 |
| | LAMPIRAN | |
| | DAFTAR RIWAYAT HIDUP | |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Observasi
- Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 4 : Surat Ijin Observasi
- Lampiran 5 : Surat Keterangan Setelah Observasi
- Lampiran 6 : Daftar Konsultasi
- Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup