

**POLA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMP AL KAMAL KUNIR KECAMATAN WONODADI KABUPATEN
BLITAR**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

ARIF RIFAI

9321.021.12

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2019

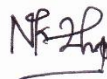
Halaman Persetujuan

**POLA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMP AL KAMAL KUNIR KECAMATAN WONODADI
KABUPATEN BLITAR**

ARIF RIFAI
9321.021.12

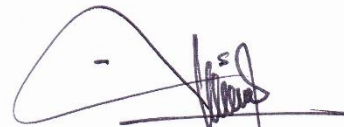
Disetujui oleh:

Pembimbing I



Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 19800802 200501 2 005

Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani, M. Pd.I
NIP. 19740620 201101 1 001

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 14 Mei 2019
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ARIF RIFAI
NIM : 9321.021.12
Judul : POLA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINNGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI
SMP AL KAMAL KUNIR KECAMATAN WONODADI
KABUPATEN BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam
Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 19800802 200501 2 005

Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani M. Pd.I
NIP. 19740620 201101 1 001

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 14 Mei 2019

Kepada
Yth. Bapak Rektor
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ARIF RIFAI
NIM : 9321.021.12
Judul : POLA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI
SMP AL KAMAL KUNIR KECAMATAN WONODADI
KABUPATEN BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 14 Mei 2019, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

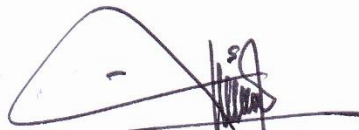
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 19800802 200501 2 005

Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani M. Pd.I
NIP. 19740620 201101 001

HALAMAN PENGESAHAN

POLA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMP AL KAMAL
KUNIR KECAMATAN WONODADI KABUPATEN BLITAR

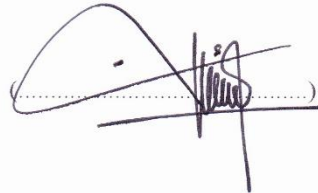
ARIF RIFAI
9321.021.12

Telah diujikan di depan sidang munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal 14 Mei 2019

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Noer Hidayah, M.Si
NIP. 19770209 200501 2 002
2. Penguji I
Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 19800802 200501 2 005
3. Penguji II
Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I
NIP. 19740620 201101 1 001



Kediri, 14 Mei 2019

Dekan Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Ali Anwar, M. Ag
NIP. 19640503 199603 1 001

MOTTO

**Artinya : Apabila suatu perkara diserahkan kepada bukan ahlinya, maka
tunggulah kehancurannya”.**

HALAMAN PERSEMBAHAN

**Ku persembahkan Skripsi ini untuk yang selalu bertanya :
“Kapan Skripsimu selesai?”**

**Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukan sebuah kejahatan,
bukan sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kepintaran seseorang
hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik-baik skripsi
adalah skripsi yang selesai? Baik selesai tepat waktu maupun tidak tepat
waktu**

ABSTRAK

ARIF RIFAI, Dosen Pembimbing Ninik Zuroidah, M.Si., dan Zainal Fanani, M.Pd.I, Pola Kepemimpinan Kepala sekolah dalam Meningkatkan Profesional Guru di SMP Al Kamal Kunir Wonodadi Blitar, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2019.

Kata Kunci : Kepemimpinan dan Pola kepala sekolah.

Sekolah merupakan lembaga yang bersifat kompleks dan unik. Kepala sekolah merupakan salah satu komponen pendidikan yang memiliki peran sangat penting dalam meningkatkan profesionalisme guru. Penelitian ini memfokuskan pada pola kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru, dengan fokus penelitian: Bagaimanakah pola kepemimpinan kepala sekolah sebagai leader, sebagai manajer, sebagai administrator, sebagai supervisor dan sebagai educator dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMP Al Kamal Kunir Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar? Berdasarkan fokus penelitian tersebut, maka tujuan penelitian ini adalah : untuk mengetahui beberapa pola kepemimpinan kepala sekolah diantaranya sebagai leader, sebagai manajer, sebagai administrator, sebagai supervisor dan sebagai educator dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMP Al Kamal Kunir Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar. Dalam penelitian ini, menggunakan pendekatan kualitatif, pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan teknik wawancara, observasi partisipan dan dokumentasi. Untuk menghindari kesalahan, maka dilakukan pemeriksaan keabsahan data dengan diskusi teman sejawat, triangulasi data dan triangulasi sumber data. Kemudian analisis data berlangsung secara stimulan yang dilakukan bersamaan dengan proses pengumpulan data dengan alur tahapan : pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan atau verifikasi. Dalam penelitian ini dapat disimpulkan bahwa pola kepemimpinan Kepala sekolah SMP Al Kamal Kunir Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar dalam meningkatkan profesionalisme guru, meliputi : a). Sebagai leader, b). Sebagai manajer, c). Sebagai administrator, d). Sebagai supervisor dan e). Sebagai educator. Dalam prakteknya dilakukan dengan menanamkan sikap kerja sama (kooperatif), konsultatif, kolegial (bukan hierarkis), dan mendorong keterlibatan seluruh tenaga pendidik dalam setiap kegiatan yang menunjang program-program sekolah. Semua ini dilaksanakan juga berdasarkan prinsip manajemen yaitu melalui perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan.

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT., yang telah memberikan taufiq, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat di dunia maupun akhirat. Amin.

Sholawat dan salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW., yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah SWT., dengan ajaran yang dibawanya yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Nur Chamid, M. M., selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. Ali Anwar, M. Ag., selaku Ketua Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Ibu Ninik Zuroidah, M. Si., selaku dosen pembimbing I
4. Bapak Zainal Fanani, M. Pd.I., selaku dosen pembimbing II
5. Bapak Aminudin Fahruda, S. Ag., selaku Kepala Sekolah SMP Al Kamal Kunir Wonodadi Blitar
6. Kedua orang tuaku dan segenap keluarga serta istri dan orang-orang yang senantiasa mendoakan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi.

7. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT., Amin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri,

Penulis

ARIF RIFAI

9321.021.12

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA DINAS	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Hasil Penelitian	10
E. Penegasan Istilah.....	11
F. Sistematika Bahasan 13	
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	16
2. Pola Kepemimpinan Kepala Sekolah	28
3. Standar Kualifikasi dan Kompetensi Kepala Sekolah...	39
B. Profesionalisme Guru.....	44
1. Pengertian Profesionalisme	44
2. Guru Sebagai Profesi.....	47
3. Kompetensi Profesionalisme 51	

4. Tugas, Peran Dan Fungsi Guru	55
5. Peningkatan Profesionalisme Guru	59
BAB III METODE PENELITIAN.....	61
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	61
B. Kehadiran Peneliti.....	63
C. Lokasi Penelitian.....	64
D. Sumber Data.....	65
E. Pengumpulan Data.....	66
F. Analisis Data.....	68
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	70
H. Tahapan Penelitian	72
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	74
A. Paparan Data.....	74
B. Temuan Penelitian.....	87
BAB V PEMBAHASAN.....	90
BAB VI PENUTUP.....	97
A. Kesimpulan.....	97
B. Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Dokumentasi
- Lampiran 2 : Instrumen Penelitian
- Lampiran 3 : Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 5 : Daftar Konsultasi
- Lampiran 6 : Daftar Riwayat Hidup