

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KURIKULUM
DI MA *BOARDING SCHOOL* MAARIF NU KOTA BLITAR**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh
gelar Sarjana pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh:

Misbakhul Munir

9321.082.14

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2018

Halaman Persetujuan

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KURIKULUM
DI MA *BOARDING SCHOOL* MAARIF NU KOTA BLITAR**

MISBAKHUL MUNIR

NIM : 9321.082.14

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA DINAS

Kediri, 09 Mei 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama: MISBAKHUL MUNIR

NIM : 9321.082.14

Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGEMBANGAN KURIKULUM DI MA *BOARDING*
SCHOOL MAARIF NU KOTA BLITAR.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera di ujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb,

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 31 Mei 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MISBAKHUL MUNIR

NIM : 9321.082.14

Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGEMBANGAN KURIKULUM DI MA *BOARDING*
SCHOOL MAARIF NU KOTA BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan dalam Sidang Munaqasah yang diselenggarakan pada tanggal 30 Mei 2018, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disyahkan sebagai kelengkapan sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

Halaman Pengesahan

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KURIKULUM
DI MA *BOARDING SCHOOL* MAARIF NU KOTA BLITAR**

MISBAKHUL MUNIR

NIM. 9321.082.14

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 30 Mei 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Mu'awanah, M. Pd (.....)

NIP. 19680604 199803 2 001

2. Penguji I

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag (.....)

NIP. 19620209 199603 1 001

3. Penguji II

Dr. Hj. Munifah, M.Pd (.....)

NIP. 19700412 199403 2 006

Kediri, 1 Juni 2018

Plt. Dekan Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan

Dr. H. Ali Anwar, M.Ag

NIP. 19640503 199603 1 001

Halaman Pengesahan

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KURIKULUM
DI MA *BOARDING SCHOOL* MAARIF NU KOTA BLITAR**

MISBAKHUL MUNIR

NIM. 9321.082.14

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 30 Mei 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Mu'awanah, M. Pd (.....)

NIP. 19680604 199803 2 001

2. Penguji I

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag (.....)

NIP. 19620209 199603 1 001

3. Penguji II

Dr. Hj. Munifah, M.Pd (.....)

NIP. 19700412 199403 2 006

Kediri, 1 Juni 2018

Rektor IAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM

NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

..... إِنَّ اللَّهَ لَا يُعَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُعَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ الآية

Artinya: **Allah tidak merubah Keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.**¹

¹ Al Qur'an Surah AR RA'D: 11

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah syukurku panjatkan atas nikmat yang telah-Kau berikan kepadaku Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Nabi junjunganku Nabi Muhammad SAW semoga syafaatmu selalu terlimpahkan untuk orang yang selalu menyanjungmu dan mencitaimu melalui Sunnah-Sunnahmu.

Terselesainya skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku (Bapak Samsudin dan Ibu Paimah) yang selalu membimbingku mulai dari lahir sampai sekarang ini. Semoga anakmu ini dapat membahagiakanmu kelak. Amiiin
2. Adik ku Dewi Wulan Sari yang kusayangi karena telah memberikan bantuan berupa luapan do'a dan materi dan tak lupa keluarga besarku untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Calon pendamping hidup Nurur Rohmah yang senantiasa membuat semangat turun naik.
4. Para guru dan dosenku yang dengan ikhlas memberikan ilmu kepadaku untuk meraih cita-citaku.
5. Para sahabatku yang memberikan masukan dan motivasi: Baihaqi Ahmad, Fahrezal Muzaqi, Imam Nawawi, Aini Nur Wahibah, Novi Azizah, Siska, Silfi, dan semua sahabat-sahabatku yang belum kusebutkan.
6. Para Penghuni Mushola AT Tanwir dan Keluarga Besar AT Tanwir Dusun Tegal Arum Desa Ngronggo Kec. Kota Kota Kediri
7. Semua teman seperjuangan seangkatan PAI Tahun 2014 yang memberikan masukan dalam mengerjakan skripsi ini dan tidak dapat kusebutkan satu persatu.
8. Para sahabatku Pondok Pesantren Nurul Ulum Sumber Surur, Eka, Burhan, Nur Wakhid dll.
9. Lembaga pendidikan STAIN Kediri dan civitas akademik yang telah membantu penulis menambah ilmu dan pengalaman sebagai bekal kehidupan nantinya.

ABSTRAK

Misbakhul Munir, 2018. Upaya Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Kurikulum Di MA *Boarding School* Maarif NU Kota Blitar. Skripsi Jurusan Tarbiyah, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, Pembimbing: Prof. Dr. H. Nur Ahid, Dr. Hj. Munifah, M. Pd.

Kata Kunci: Upaya Kepala Sekolah, Pengembangan Kurikulum

Upaya kepala sekolah adalah suatu yang sangat mendasar karena terkait akan dibawa kemana sebuah institusi sekolah tersebut, hal yang paling utamanya kebijakan kepala sekolah dalam pengembangan kurikulum, sekolah akan berhasil manakala kurikulum yang diterapkan sesuai dengan kebijakan yang telah disepakati bersama dan kurikulum tersebut dilaksanakan untuk memenuhi kebutuhan yang ada dimasyarakat, Dalam pengembangan kurikulum di sekolah MA *Boarding School* Maarif NU Kota Blitar ini kurikulum yang ditekankan ialah muatan lokal dalam pembahasan kurikulum kitab kuning seperti ilmu nahwu, shorof dan pembelajaran kitab kuning yang lainnya. Adapun tujuan diadakannya penelitian ini ialah: 1. Untuk mengetahui perencanaan kepala sekolah dalam pengembangan kurikulum di MA *Boarding School* Maarif NU Kota Blitar, 2. Untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam implementasi pengembangan kurikulum di MA *Boarding School* Maarif NU Kota Blitar, 3. Untuk mengetahui evaluasi kepala sekolah dalam pengembangan kurikulum di MA *Boarding School* Maarif NU Kota Blitar.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif jenis studi kasus untuk mengumpulkan data penelitian, peneliti menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data, peneliti menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, untuk pengecekan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi, tahap-tahap penelitian melalui tahap pra lapangan, tahap pekerjaan lapangan, analisis data dan tahap penulisan laporan.

Dalam hasil penelitian deskriptif menunjukkan bahwa: 1. Upaya kepala sekolah dalam hal pengembangan kurikulum yakni pada sekolah MA *Boarding School* Maarif NU Kota Blitar ini pengembangan kurikulum muatan lokal yang berasaskan kitab kuning. 2. Pembentukan tim khusus yang membuat perangkat pembelajaran kitab kuning. 3. Metode yang digunakan ialah metode-metode seperti pondok pesantren salaf dan lain sebagainya. 4. Dalam pembelajaran Al Qur'an pada MA *boarding school* ini mengundang pendidik yang berasal dari institusi lain yakni pondok pesantren Nurul Iman Garum Kabupaten Blitar.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Shalawat dan salam tetap tersanjungkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta para pengikutnya sampai akhir zaman.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan sebagaimana yang diharapkan tanpa adanya bantuan serta dorongan moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Nur Chamid, MM selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. H. Nur Ahid dan Dr. Hj. Munifah, M. Pd. selaku pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing dalam penulisan skripsi ini.
3. Seluruh dosen dan karyawan IAIN Kediri khususnya Jurusan Tarbiyah atas bimbingan dan pelayanan ilmiahnya.
4. Terima kasih Kepada. Wahid Mustofa, M.M.Pd. selaku Kepala Sekolah dan para Guru di MA Boarding School Maarif NU Kota Blitar yang telah banyak memberikan informasi dalam pengumpulan data-data penelitian ini.
5. Waka kurikulum yakni ibu Qoni'ah, S.Pd., Dewan guru, dan para siswa yang telah bersedia dimintai data dalam wawancara dan lainnya.
6. Bapak, Ibu, dan adikku yang selalu memberikan motivasi dan mendo'akan untuk kelancaran skripsi ini.

7. Para sahabatku dan teman-teman semua di Prodi Pendidikan Agama Islam angkatan 2014 yang telah memberikan dorongan dan bantuan sehingga terselesaikannya skripsi ini.

8. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Semoga amal baik mereka yang diberikan kepada penulis dicatat oleh Allah. Penulis menyadari bahwa penelitian dan penulisan skripsi ini masih belum sempurna karena masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, berbagai kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis harapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan penulisan tahap akhir skripsi ini.

Kediri, 14 Mei 2018

Penulis

Misbakhul Munir

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA BIMBINGAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTARLAMPIRAN.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	10

BAB II LANDASAN TEORI

A. Tinjauan tentang Upaya Kepala Sekolah	
1. Pengertian kepala sekolah.....	11
2. Fungsidan Tugas Kepala Sekolah.....	12
B. Tinjauan tentang Pengembangan Kurikulum	
1. Pengertian Pengembangan Kurikulum	15
2. Landasan Pengembangan Kurikulum.....	16
3. Fungsi Kurikulum.....	19
4. Komponen-Komponen Pengembangan Kurikulum	22
5. Model Pengembangan Kurikulum.....	24
C. Tinjauan tentang <i>Boarding School</i>	
1. Pengertian Boarding School	29
2. Sejarah Boarding School.....	30
3. Tujuan Boarding School.....	31
4. Pendidikan Boarding School.....	32

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Kehadiran Penelitian.....	35
C. Lokasi Penelitian.....	36
D. Sumber Data.....	38
E. Pengumpulan Data.....	39
F. Analisis Data	41

G. Pengecekan Keabsahan Data	43
H. Tahap-tahap Penelitian.	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	
1. Upaya Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kurikulum di Madrasah Aliyah Boarding School Maarif NU Kota Blitar.....	47
2. Upaya Kepala Sekolah dalam Implementasi Pengembangan Kurikulum di Madrasah Aliyah Boarding School Maarif NU Kota Blitar.	53
3. Upaya Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Evaluasi Kurikulum di Madrasah Aliyah Boarding School Maarif NU Kota Blitar.....	60
B. Temuan Penelitian	64
BAB V PEMBAHASAN.....	68
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	79
B. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 3 : Struktur Organisasi Pondok Pesantren Nurul Ulum
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Setelah Observasi
- Lampiran 5 : Daftar Informan
- Lampiran 6 : Daftar Konsultasi
- Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup